

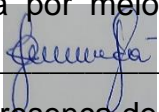
## **Reunião de Avaliação da Estratégia Biênio 2021-2023**

**Desembargadora Celia Regina de Lima Pinheiro  
Presidente do TJPA**

**Belém  
Jun/2021**

## ATA – Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 1ª Reunião de Avaliação da Estratégica do biênio 2021-2023 ocorreu em 10 de junho de 2021 de forma virtual, devido ainda nos encontrarmos em um cenário de pandemia e contou com a participação de integrantes do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica.

A reunião foi realizada por meio da ferramenta *Microsoft Teams*. Eu, Luciana Sá Fernandes, , Coordenadora de Gestão Estratégica e presidente da reunião atesto a presença de todos(as) relacionados(as) abaixo:

Compareceram à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	<ul style="list-style-type: none"><li>Juiz Homero Lamarão Neto</li><li>Juíza Danielle de Cássia Silveira Buhnheim</li><li>Juiz Vanderley de Oliveira Silva</li><li>Antônio Carlos Sampaio Martins de Barros, Analista Judiciário</li></ul>
2. FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	<ul style="list-style-type: none"><li>Juiz Daniel Ribeiro Dacier Lobato</li><li>Will Montenegro Teixeira, Coordenador de Imprensa</li></ul>
3. AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	<ul style="list-style-type: none"><li>Juiz Leonardo de Farias Duarte</li><li>Juiz André Monteiro Gomes</li><li>Juíza Kédima Pacifico Lyra</li><li>Juíza Maria de Fátima Alves da Silva</li><li>Juiz Caio Marco Berardo</li><li>Juiz Carlos Márcio de Melo Queiroz</li><li>Juíza Betânia Figueiredo Pessoa</li><li>Juiz Lucas do Carmo de Jesus</li><li>Alice Viana Soares Monteiro, Analista Judiciário</li></ul>

<p>4. ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desembargador José Roberto Pinheiro Maia Bezerra Júnior</li> <li>• Juíza Mônica Maciel Soares Fonseca</li> </ul>
<p>5. PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juíza Antonieta Maria Ferrari Mileo</li> <li>• Juíza Betânia de Figueiredo Pessoa Batista</li> <li>• Nilce Longhi Ramôa, Assessora</li> <li>• Lucyan Victor de Almeida Chaves, Assessor</li> </ul>
<p>6. CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juiz Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues</li> <li>• Camila Amado Soares, Coordenadora de Recursos Extraordinários e Especiais</li> <li>• Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Assessor Jurídico</li> <li>•</li> </ul>
<p>7. PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carlos Augusto Sousa Jatene, Assessor</li> <li>• Maurício Otávio de Almeida Júnior, Coordenador de Convênios e Contratos</li> <li>• Evelise de Oliveira Rodrigues, Assessora</li> </ul>
<p>8. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juíza Maria de Fátima Alves da Silva</li> <li>• Juíza Reijjane Ferreira de Oliveira</li> <li>• Juíza Josineide Pamplona Medeiros</li> <li>• Juiz Deomar Alexandre de Pinho Barroso</li> <li>• Juíza Blenda Nery Rigon Cardoso</li> <li>• Juíza Patrícia de Oliveira Sá Moreira</li> <li>• Fábio Djan Oliveira de Lima, Coordenador de Estatística</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patrícia do Socorro Casseb, Analista Judiciário</li> <li>• Rodrigo Oliveira de Medeiros, Coordenador de Aplicações</li> </ul>
9. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jonelson Magno Dias, Diretor DPGE</li> <li>• Lucas Danim de Figueiredo, Analista Judiciário</li> </ul>
10. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hellen Geysa Da Silva Miranda, Assessora</li> <li>• Francisco de Assis Pinto Neto, Chefe da divisão de Administração de Pessoal</li> <li>• Manoel de Christo Alves Neto, Coordenador de Saúde</li> </ul>
11. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alice Viana Soares Monteiro, Analista Judiciário</li> </ul>
12. FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miguel José de Almeida Pernambuco Filho, Assessor</li> <li>• Arilson Galdino da Silva, Coordenador de Suporte Técnico</li> <li>• Paulo Roberto Martins Cunha, Analista Judiciário.</li> <li>• Igor Pinto Simões, Analista Judiciário.</li> </ul>
<p><b>EQUIPE TÉCNICA:</b> Jonelson Magno Dias, Luciana Sá Fernandes, Luciana da Costa Souza, Alcimar Martins Júnior, Fabianne Cabral Pinto de Almeida e Jéssica de Bosi e Araújo.</p>	

## ABERTURA

No dia 02 de junho de 2021 foi encaminhado a todos os responsáveis por macrodesafios e ações os Ofícios Circulares N° 73 e 74/2021 GP, convidando para participar da realização da 1ª RAE VIRTUAL do biênio 2021-2023.

# Garantia dos Direitos Fundamentais

Total de Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania



CNJ

Índice de Acesso à Justiça

56%



## Total de Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

# Relação Judiciário com a Sociedade

CNJ

Indicador	2018	2019	2020
Satisfação do Usuário	37,86%	-	25,66%
Índice de Transparência	47,02%	92,65%	97,77%



CNJ

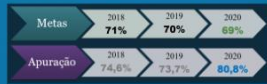
Indicador	2018	2019	2020
Satisfação do Usuário	37,86%	-	25,66%
Índice de Transparência	47,02%	92,65%	97,77%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

# Agilidade e Produtividade

## Taxa de Congestionamento Total



## Índice de Atendimento à Demanda



## Índice de Processos Eletrônicos



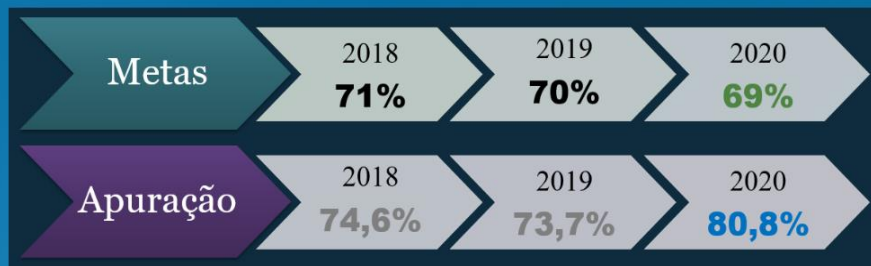
CNJ

Agilidade/Produtividade	2018	2019	2020
TSC Exceção Fiscal	99,7%	98,3%	98,7%
TSC Líquida (e exceções fiscais)	69,2%	68,8%	77,8%
Índice de Atendimento à Demanda	138,3%	145,3%	109,2%
Tempo de Pendente Governamto	4s e 5m	4s e 10m	3s e 9m
Tempo de Pendente Exceção	5s e 11m	6s e 11m	4s e 5m



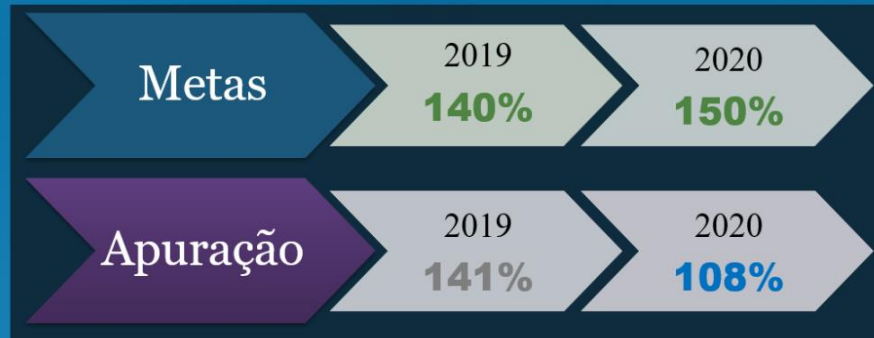
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

# Taxa de Congestionamento Total



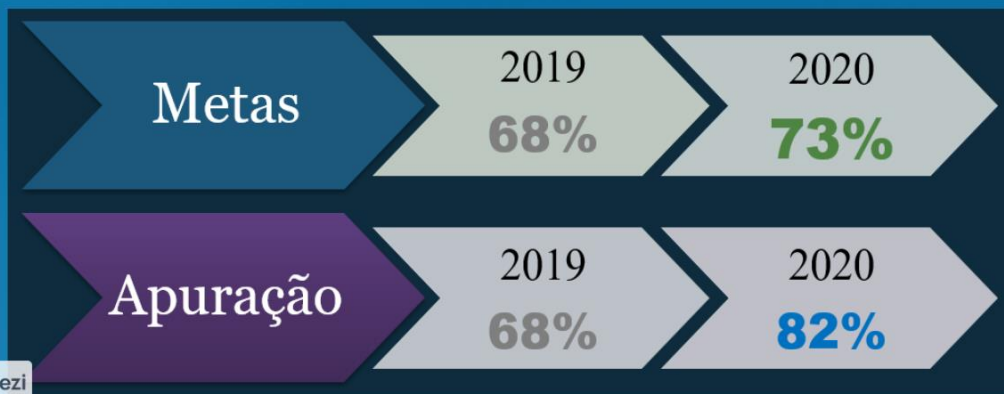
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

# Índice de Atendimento à Demanda



Prezi

# Índice de Processos Eletrônicos



Prezi

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE



# Enfrentamento à Corrupção

Percentual de Processos  
de Improbidade e Crimes  
c/ Adm. Pública



CNJ

Indicadores	2019	2020	2021
Índice de Prescrição	9%	8%	13%
Tempo Médio de Pendente de Improbidade	6a 1m	5a 8m	6a 1m
Tempo de Transição Processos Administrativos	-	-	-



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Percentual de Processos de Improbidade e Crimes c/ Adm. Pública



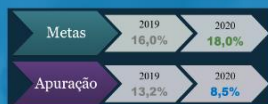
Prezi

# Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais de Conflitos

Nº de Acordos Pré-Processuais nos CEJUSCs



Índice de Conciliação



CNJ

Procedimentos	2019	2020	2021
Índice de Conciliação	11,0%	13,2%	8,5%
Índice de Realização de Arbitragem em Crises	65,0%	78,6%	60,2%
Índice de Cotas Remetidas para a Câmara ConcMed			
Índice de Realização de Arbitragem do Art. 334 CPC			

Prezi

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

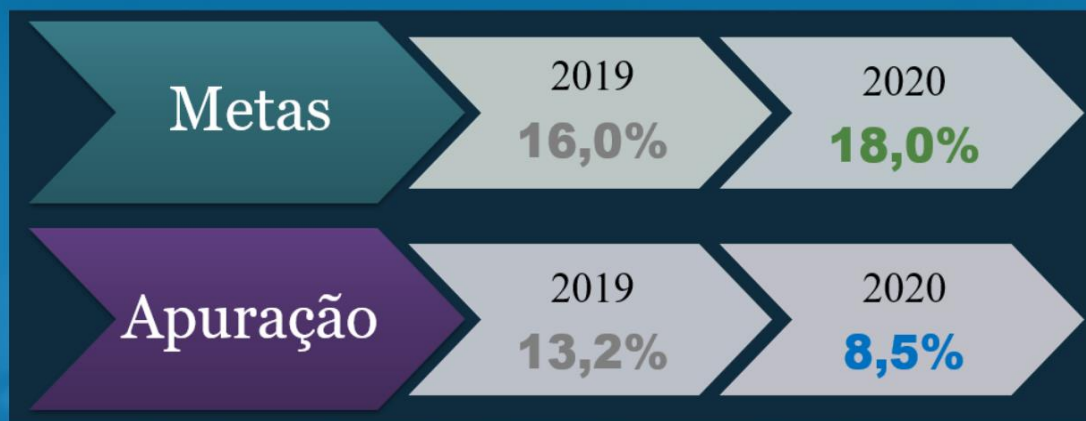
# Nº de Acordos Pré-Processuais nos CEJUSCs



Prezi

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPG

# Índice de Conciliação



Prezi

# Consolidação dos Precedentes Obrigatórios

Taxa de Congestionamento para Grandes Litigantes

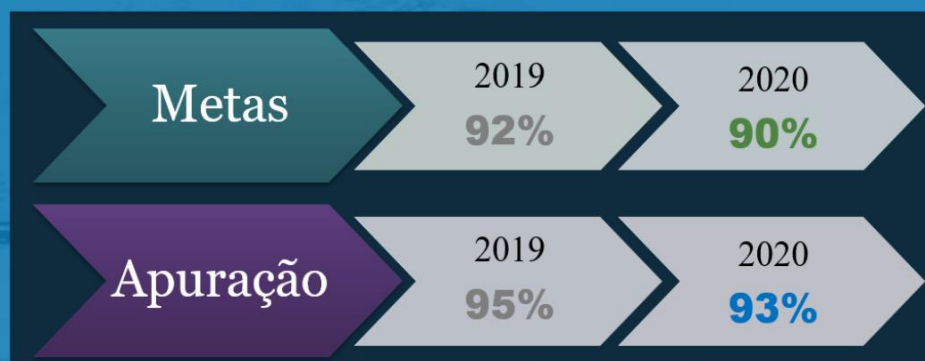


CNJ

	2019	2020
Temas		
Temas Média Alteração e Publicação Acórdão - STJ	0	0
Temas Média Alteração e Publicação Acórdão - STC	0	0
Temas Média Resumão Motivação Aplicação de Lei	-	-



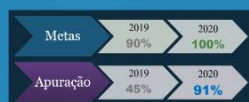
## Taxa de Congestionamento para Grandes Litigantes



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Promoção da Sustentabilidade

Índice de Melhoria nos Temas do PLS

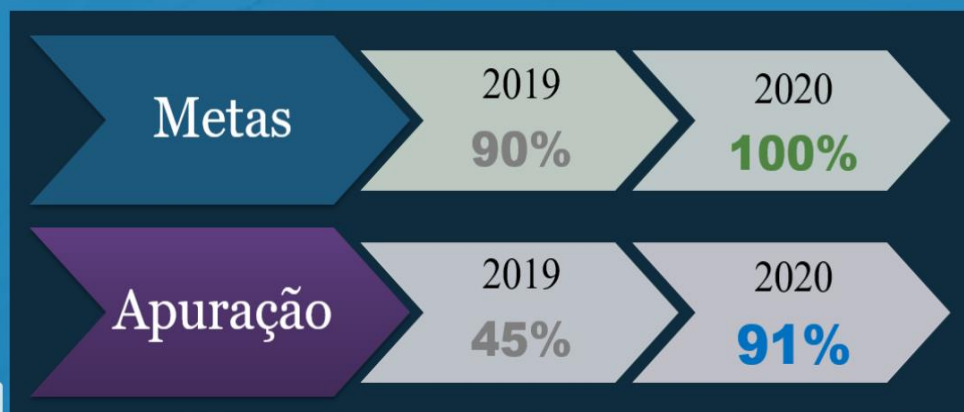


CNJ

Indicador	2017	2018	2019
Índice de Desenvolvimento Sustentável	49,10%	54,60%	49,80%



## Índice de Melhoria nos Temas do PLS



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Aperfeiçoamento da Justiça Criminal

Sentenças em Execução de Penas e Medidas Alternativas



CNJ

Produtividade	2018	2019	2020
Taxa de Encarceramento (por 100mil hab.)	208	209	224
Tempo de Fomento Condição	6a 11m	6a 10m	-
Tempo de Decisão em Execução Penal	-	-	-
Tempo de Julgamento Prensos Provisórios	3m 20d	4m 14d	-



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

## Sentenças em Execução de Penas e Medidas Alternativas



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Gestão Administrativa e Governança Judiciária

Índice de Execução do Plano de Gestão



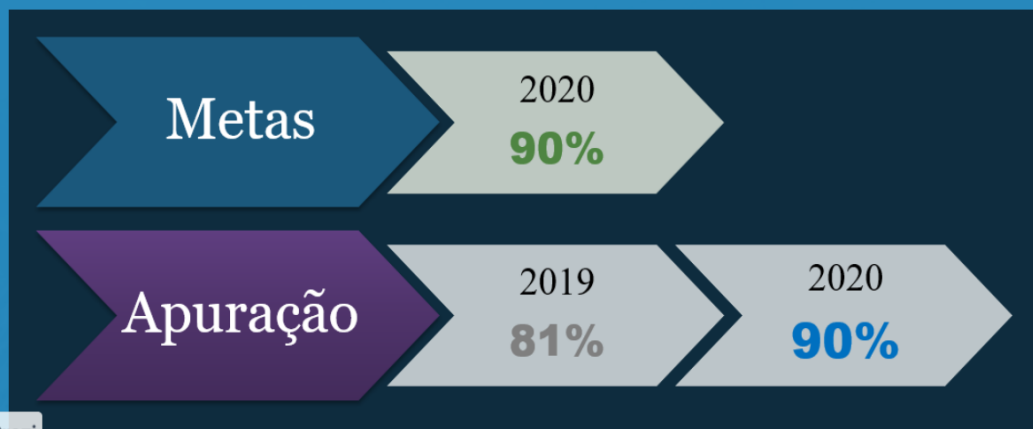
CNJ

Produtividade	2019	2020
Plano (Governança e Dados)	74,67%	73,81%

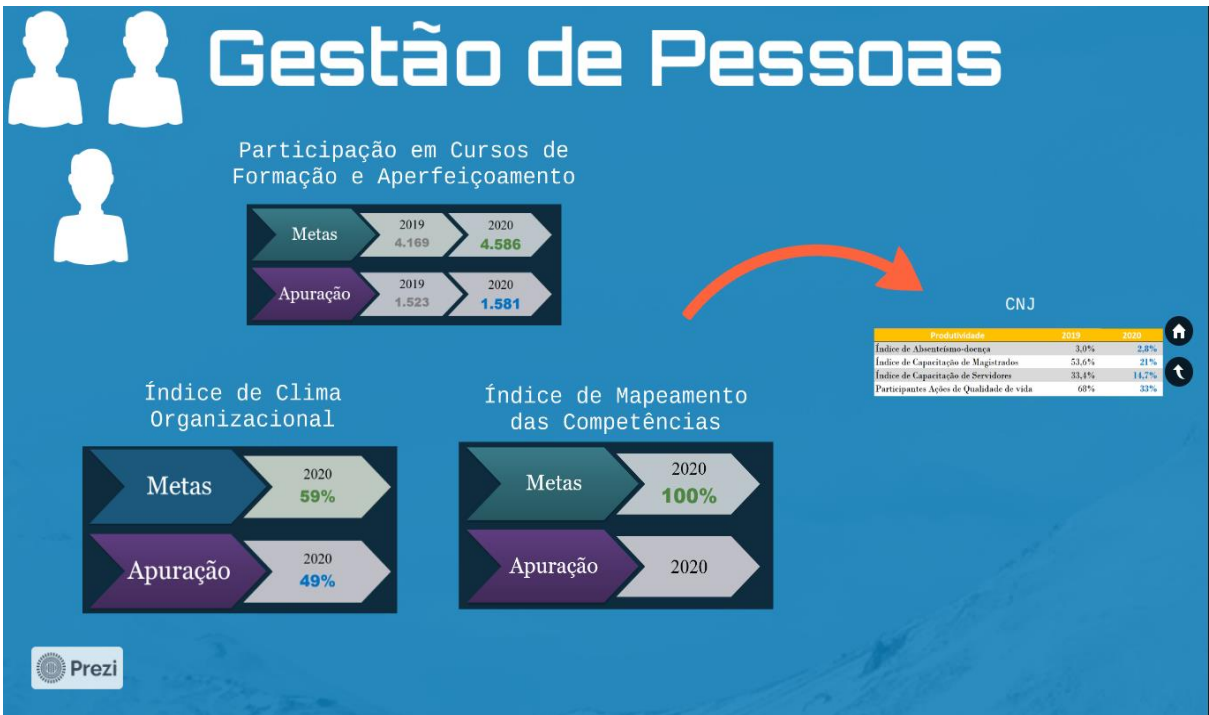


Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

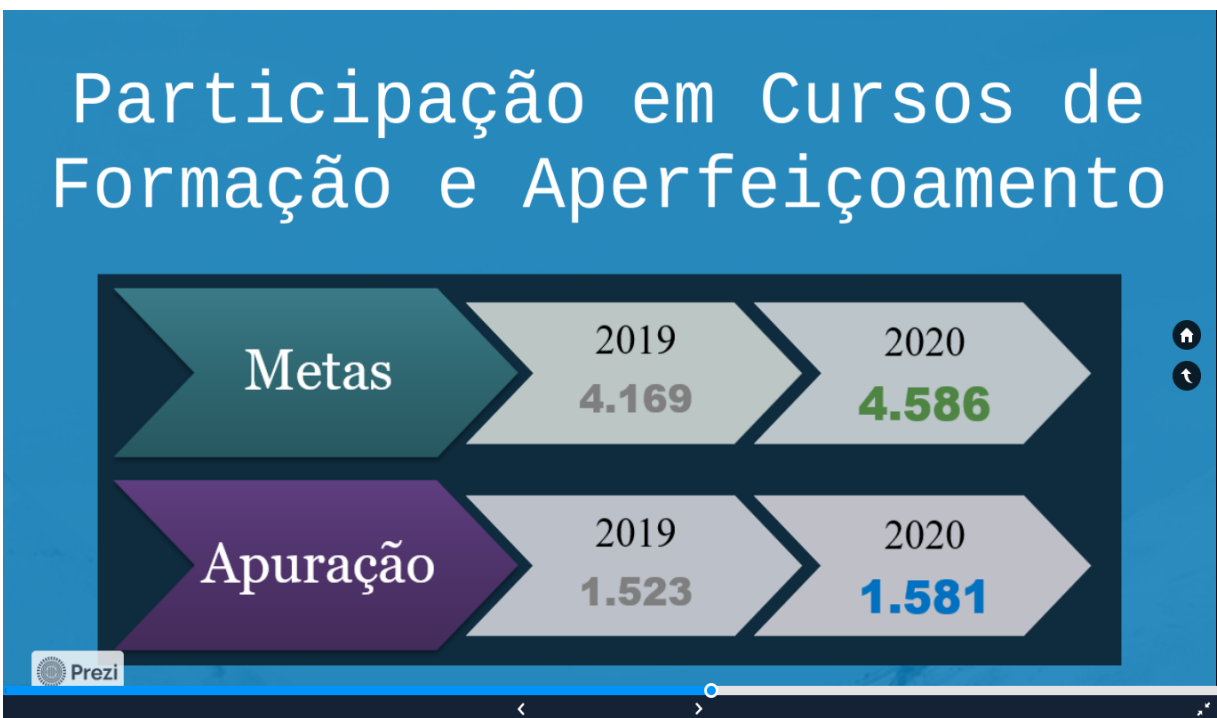
## Índice de Execução do Plano de Gestão



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE



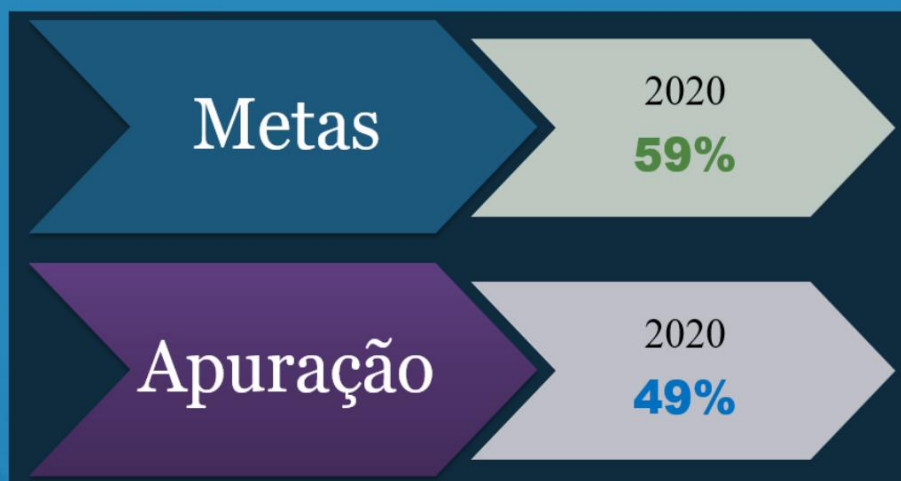
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE



# Índice de Clima Organizacional



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Índice de Mapeamento das Competências



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Gestão Orçamentária e Financeira

## Índice de Eficiência Operacional



## CNJ

Indicadores	2018	2019	2020
Destacadas para Despesas Obrigatórias	80%	99%	88%
Execução Destacadas Despesas Discricionárias	83%	96%	70%
Execução Destacadas para Projetos	90%	77%	98%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Índice de Eficiência Operacional



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados

Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC



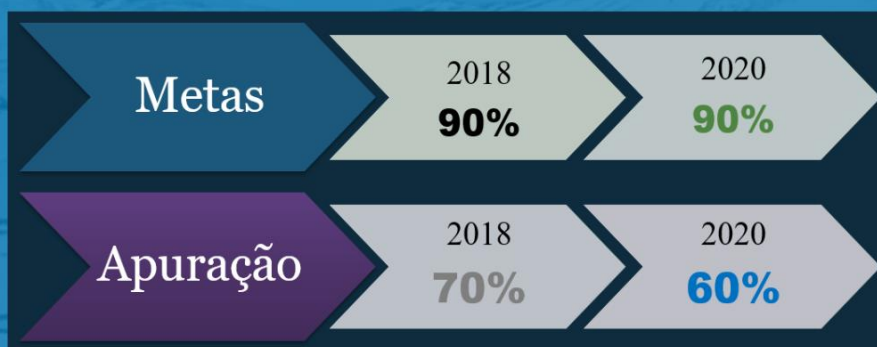
CNJ

Indicador	2019	2020	2021
IGovTIC	69%	71%	-
Percentual de Pendentes Eletrônicos	31%	44%	51%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

## Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC

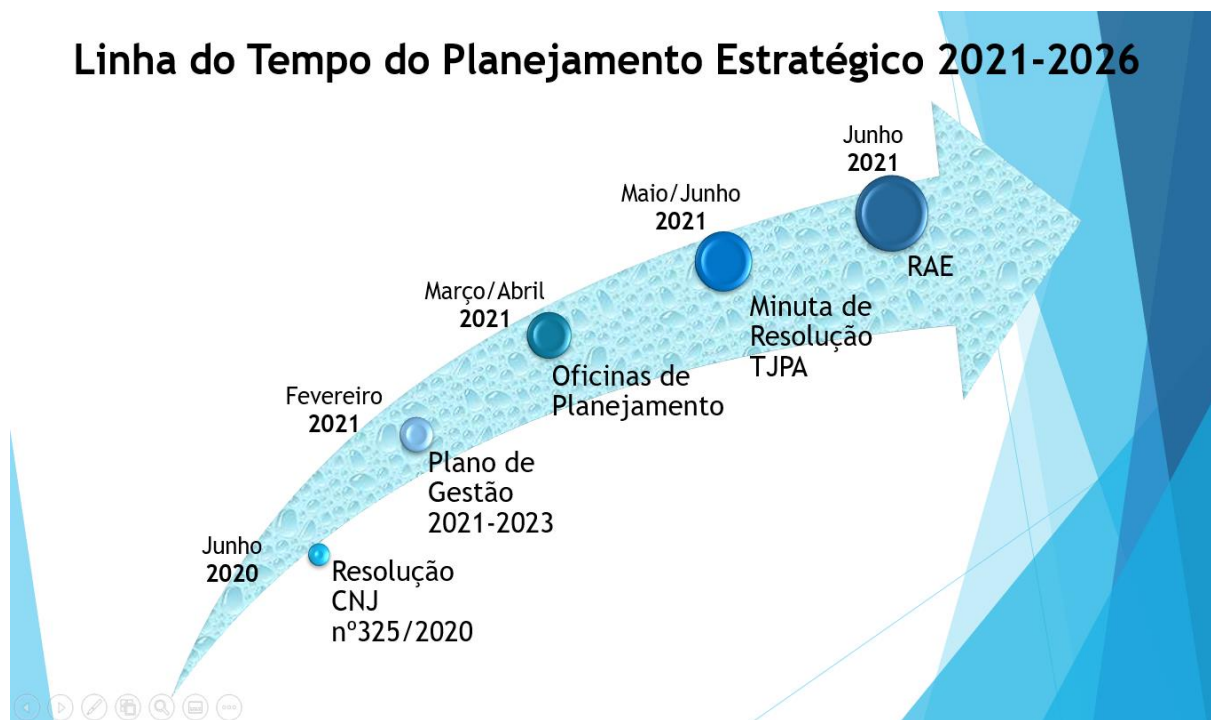


Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

## PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2021-2023

A Desembargadora Celia Regina de Lima Pinheiro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, durante a abertura da reunião, relatou que está acompanhando o desempenho das atividades do Plano de Gestão, demonstrou seu contentamento com a execução do plano de Gestão e satisfação com equipe escolhida, solicitou colaboração entre os servidores, desejou uma excelente reunião aos participantes e se colocou à disposição de todos para o que for necessário. Passou a palavra à Diretora em exercício do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, Luciana Souza, que fez a apresentação da metodologia dos trabalhos da 1ª RAE da Gestão do biênio 2021-2023. Em seguida, falou o Coordenador de Estatística, Fábio Djan, que apresentou o Planejamento Estratégico 2015-2020, face a nova estratégia nacional 2021-2026. Por fim, assumiu a palavra a Coordenadora de Gestão Estratégica, Luciana Sá, que apresentou um panorama geral do Plano Gestão do biênio em curso, com detalhamento da execução dos 12 Macrodesafios suas ações e etapas. Nesse contexto, informou que foram planejadas 57 Ações das quais 1 já está concluída, 55 estão em andamento e dentro do prazo e consta 1 cujo o prazo ainda não iniciou. Destacou-se o elevado grau de execução do Plano de Gestão, agradeceu ao empenho de todos os envolvidos.

### Linha do Tempo do Planejamento Estratégico 2021-2026



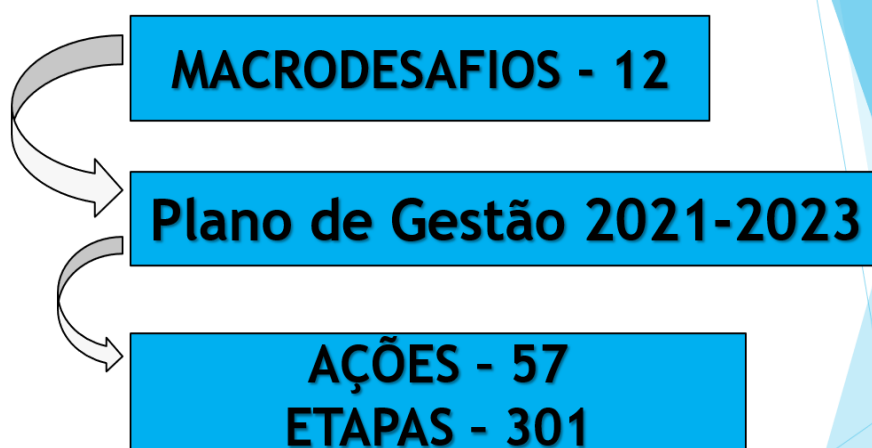
## Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

- ❖ Funciona como instrumento do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica (Portaria nº984/2021);
- ❖ Apresentar panorama inicial da execução do Plano de Gestão 2021-2023;
- ❖ Apresentar os resultados e traçar medidas com o objetivo de melhorar o alcance do planejado;
- ❖ Apresentar panorama geral dos indicadores do Planejamento Estratégico.

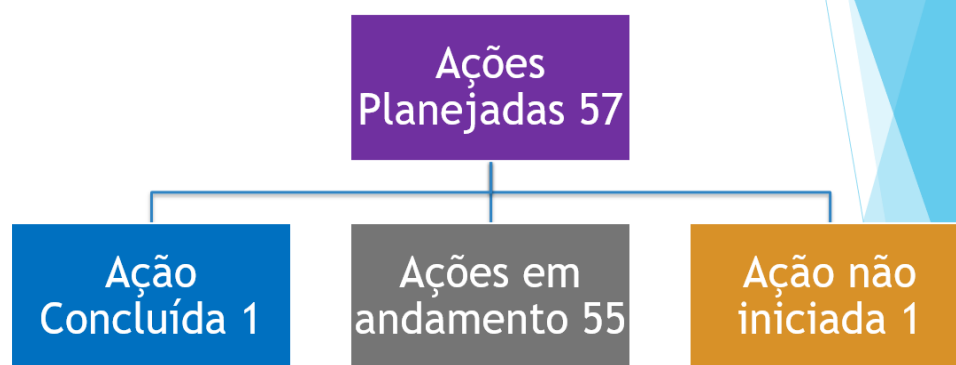


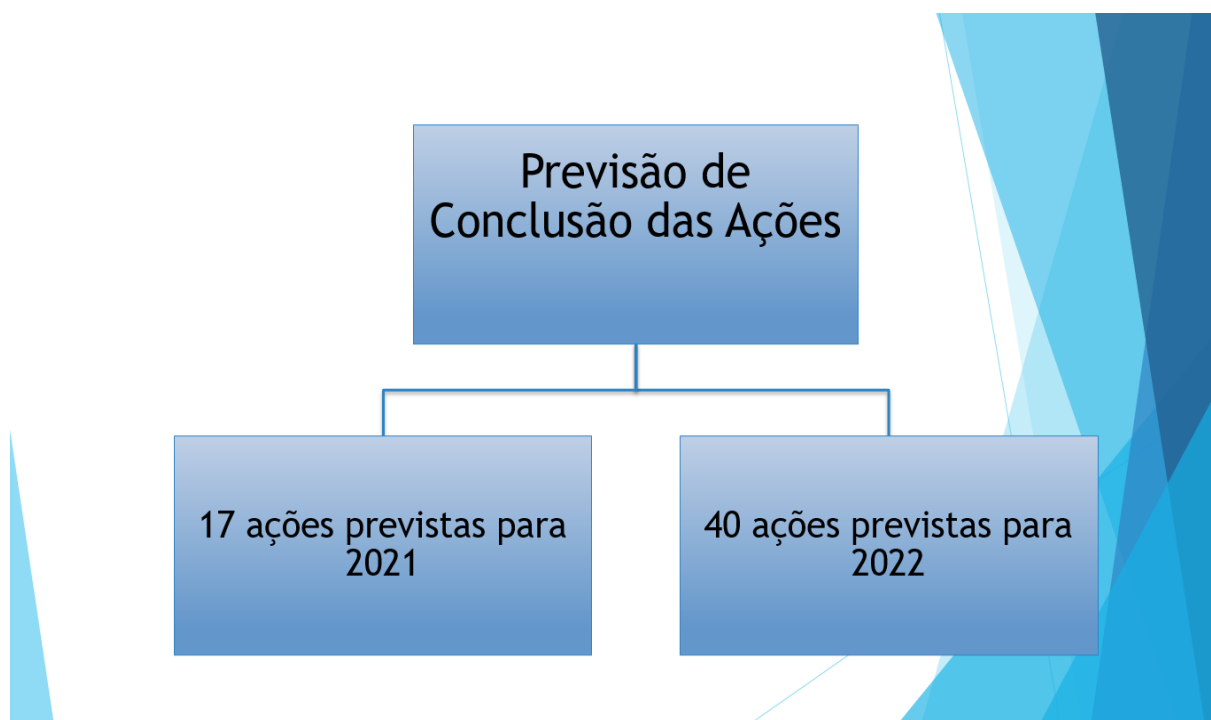
Fonte: SIMPLAN

## PLANO DE GESTÃO 2021-2023



## EXECUÇÃO DO PLANO DE GESTÃO





## Ação Concluída

3.5 - Ampliar a instalação de UPJs no 1º grau de jurisdição.

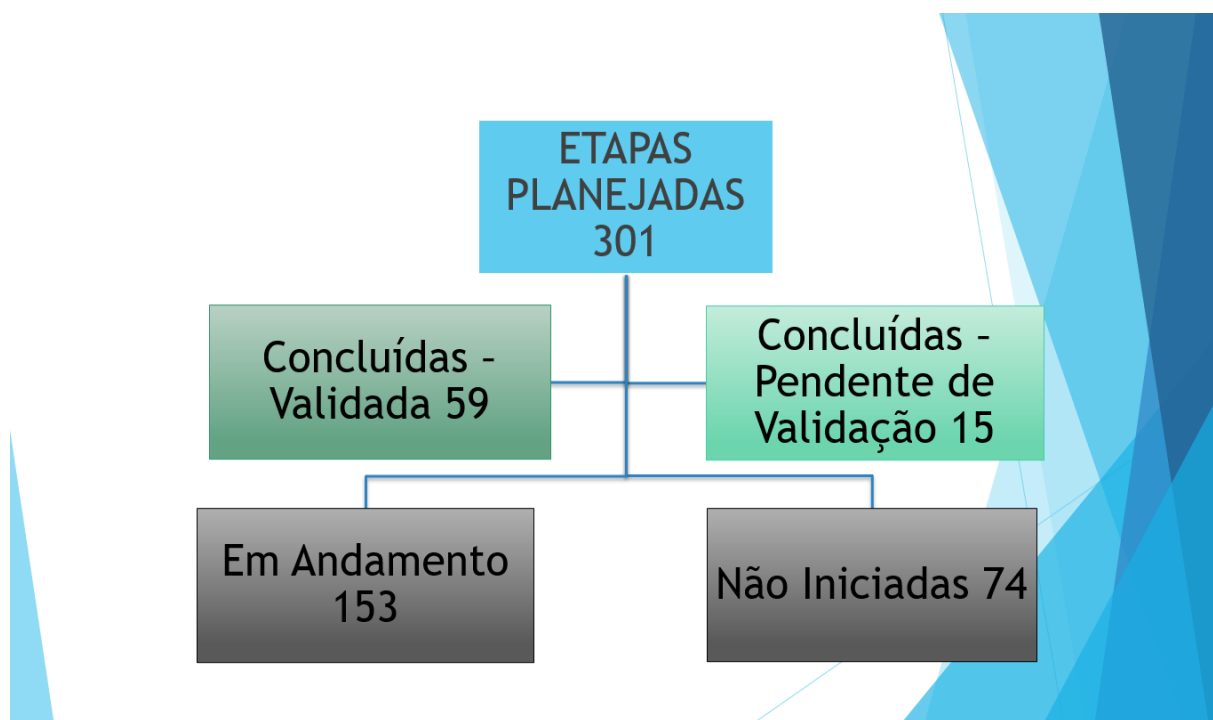


## Ação não iniciada

10.8 - Implementar política de sucessão de cargos com foco em liderança.



## Ações em atraso (0)



## DELIBERAÇÕES

Sobre o Macrodesafio 1- GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS, o Juiz de Direito Homero Lamarão levantou necessidade de adequação do painel de monitoramento das demandas de saúde, tendo em vista a dificuldade de proporcionar a visibilidade ao público externo devido à licença entre o Tribunal e a Microsoft. Outro ponto destacado pelo magistrado é em relação ao monitoramento de demanda da COVID-19, destacou o magistrado, que os autores dos processos distribuídos não fazem a adequada inserção da TPU no processo. Ponderou a necessidade de discussão sobre a manutenção do monitoramento das ações relacionadas à COVID-19.

A frente do Macrodesafio 2 FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE o Juiz de direito Daniel Ribeiro Dacier Lobato, apresentou os aspectos das suas ações dentro de um macrodesafio inovador e que estão sendo conduzidas de forma qualificada, destacou a formação de grupos de trabalhos entre Defensoria, judiciário e Ministério Público, com o objetivo de aperfeiçoar a prestação jurisdicional.

O Juiz de Direito Dr. Leonardo de Farias Duarte, coordenador do Macrodesafio 3- AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL, destacou o percentual satisfatório de cumprimento do referido macrodesafio, que se encontra no patamar de 59% de execução e destacou dificuldades com a execução das ações 3.1 e 3.8.

O Desembargador Jose Roberto Pinheiro Maia Bezerra Junior, coordenador do Macrodesafio 4- ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS, apresentou aspectos da execução dos trabalhos que conta com um percentual de 54% de execução, destacou o empenho de toda a equipe na execução das ações mesmo diante do cenário pandêmico.

A Magistrada Antonieta Maria Ferrari Mileo, coordenadora do Macrodesafio 5- PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS, pontuou que todas as etapas das ações estão sendo desenvolvidas conforme o programado no tocante aos programas de conciliação de conflitos, informou que a prefeitura de Belém e o Igeprev



estão em contato com o grupo para viabilizar a participação na semana estadual da conciliação.

O magistrado Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues, coordenador do Macrodesafio 6- CONSOLIDAÇÃO DOS PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS que atualmente está com 56% de execução, apresentou o desempenho das 4 ações que estão sendo executadas para atingir o propósito do macrodesafio, destacou a participação dos servidores envolvidos nas ações e registrou o bom andamento dos trabalhos que estão sendo executados sem obstáculos.

O Servidor Carlos Augusto Sousa Jatene, esteve presente na reunião representando a Coordenadora, Débora Moraes Gomes e transmitiu os detalhes da execução do Macrodesafio 7 – PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE, foi destacado que um dos principais objetivos do Macrodesafio é melhorar o IDS- Índice de desempenho da sustentabilidade e que para isso a equipe de trabalho desenvolveu 3 ações para a consecução do objetivo as quais vem sendo executadas dentro dos prazos estabelecidos.

O Macrodesafio 8 – APERFEIÇOAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL, coordenado pela Juíza auxiliar da Presidência Maria de Fatima Alves Da Silva, conta com 36% de execução, a coordenadora pontuou os objetivos do macrodesafio, tais como adotar medidas preventivas de combate à criminalidade com fim de reduzir o número de processos, a taxa de encarceramento, e o número de reincidência, com a construção de uma justiça criminal voltada para a ressocialização e conclui informando que as ações estão sendo executadas dentro do previsto e solicitou a inclusão de uma nova ação para acordos de não persecução penal.

O coordenador do Macrodesafio 9- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA Jonelson Magno Dias, destacou a importância do Macrodesafio no tocante a instituição no TJPA da política de governança institucional, executada através da ação 9.1- Desenvolver a política de governança Institucional do TJ-PA, que tem como objetivo primordial o alcance de resultados que satisfaçam as expectativas da sociedade, concluiu enfatizando o desempenho pontual de todas as ações e etapas do referido Macro.

A coordenadora do Macrodesafio 10- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS, Maria de Lourdes Carneiro Lobato se fez representar pela servidora Hellen Geysa Da Silva Miranda que relatou o desempenho das 9 ações de execução do Macrodesafio que correm normalmente dentro dos prazos estabelecidos, com exceção da ação 10.8 que precisará de ajuste no prazo de início o qual será solicitado, conforme informou a servidora.

O Macrodesafio 11- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA, coordenado pelo servidor Miguel Lucivaldo Alves Santos, consta com 52% de execução, o qual foi demonstrado pela servidora Alice Viana que se fez presente na reunião representando o coordenador. Na oportunidade, a servidora destacou que todas as ações pensadas para o aprimoramento da gestão orçamentária estão sendo executadas com alto grau de desempenho no tocante as atividades de gestão de custos e gestão de arrecadação.

O Macrodesafio 12- FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS, coordenado pelo servidor Diego Baptista Leitão, esteve representado pelo servidor Miguel Pernambuco Filho o qual destacou o desempenho das 5 ações programadas para o enfrentamento do macrodesafio, destacou a inclusão do balcão virtual que contribui para o aprimoramento da gestão de tecnologia, finalizou anunciando a necessidade de planejamento de novas ações para execução do macrodesafio.

## **ENCERRAMENTO**