



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**

**RELATÓRIO  
III ENCONTRO DE GESTÃO PARTICIPATIVA- BELÉM**

***GESTÃO DESEMBARGADOR  
LEONARDO DE NORONHA TAVARES***

***05 e 06/09/2019***



***Setembro/2019***

## APRESENTAÇÃO

Apresenta-se o registro do **III Encontro de Gestão Participativa do Poder Judiciário**, realizado em Santarém, no Hotel Barrudada, na gestão do Desembargador Leonardo de Noronha Tavares, no período de 05 e 06 de setembro de 2019, envolvendo as seguintes comarcas: Altamira, Brasil Novo, Medicilândia, Senador José Porfírio, Uruará, Alenquer, Almeirim, Faro, Juruti, Monte Alegre, Óbidos, Oriximiná, Prainha, Santarém, Terra Santa, Itaituba, Jacareacanga e Rurópolis

Participaram do evento 79 pessoas, sendo 30 magistrados e 49 servidores, sendo da área finalística 39, entre diretores de secretaria e assessores.

Esse relatório tem como finalidade guardar a memória organizacional da instituição para consulta imediata ou ao longo do tempo, bem como servir de referência na tomada de decisão para a melhoria da gestão.

Trata-se da parte presencial do curso Gestão e qualidade de unidade judicial que acontecerá no fim do mês de setembro de 2019, por meio da Escola Judicial Escola Judicial do Poder Judiciário do Estado do Pará - Doutor Juiz Elder Lisboa Ferreira da Costa, na plataforma em ensino à distância.

## **PARTICIPANTES**

### **PRESIDÊNCIA**

- Desembargador Leonardo de Noronha Tavares – Presidente do TJPA
- Geraldo Leite – Juiz Auxiliar da Presidência
- Miguel Santos – Chefe de Gabinete
- Avani Leão Rodrigues- Assessora da Presidência

### **CONVIDADOS**

1. Diego Baptista Leitão - Secretário de Informática
2. Miguel Pernambuco Filho- Analista Judiciário

### **FORMADORES**

- Rafael da Silva Maia – Juiz da 2ª Vara Cível e Empresarial da Comarca de Tucuruí
- Geraldo Leite – Juiz Auxiliar da Presidência
- Caio Marco Berardo- Juiz da Vara de Execução Penal da Comarca de Marabá
- Valéria Fontelles - Coordenadora de Gestão Estratégica
- Fábio Djan Lima - Coordenador de Estatística
- Luciana Sá Fernandes- Analista Judiciário- Coordenadoria de Gestão Estratégica

### **MAGISTRADOS**

- ALEXANDRE JOSE CHAVES TRINDADE
- ANDRE MONTEIRO GOMES
- ANTONIO FERNANDO DE CARVALHO VILAR
- AUBÉRIO LOPES FERREIRA FILHO
- BRUNO AURELIO SANTOS CARRIJO
- CAROLINA CERQUEIRA DE MIRANDA MAIA
- CAROLINE BARTOLOMEU SILVA
- CLAYTONEY PASSOS FERREIRA
- CLEMILTON SALOMAO DE OLIVEIRA
- COSME FERREIRA NETO
- FRANCISCO DANIEL BRANDAO ALCANTARA
- GABRIEL VELOSO DE ARAUJO
- GERSON MARRA GOMES
- JOSE ANTONIO RIBEIRO DE PONTES JUNIOR
- JULIANA FERNANDES NEVES
- KARLA CRISTIANE SAMPAIO NUNES GALVAO
- KATIA TATIANA AMORIM DE SOUSA
- LAERCIO DE OLIVEIRA RAMOS
- MANUEL CARLOS DE JESUS MARIA
- ODINANDRO GARCIA CUNHA
- RAFAEL GREHS
- RAFAELLA MOREIRA LIMA KURASHIMA
- ROMULO NOGUEIRA DE BRITO

- VALDEIR SALVIANO DA COSTA
- VILMAR DURVAL MACEDO JUNIOR
- VINICIUS DE AMORIM PEDRASSOLI

## **DIRETORES DE SECRETARIAS**

- ADAUTO ALVES DE ARAUJO
- ADELCIDES VASCONCELOS MARINHO
- ANDREIA VIAIS SANCHES
- ANDRESSA ISABELE BARBOSA BATISTA
- CHARLESSON FERNANDES DO CARMO
- CRISTIANA CALDERARO MACIEL
- DEBORA CUNHA HOLANDA
- EDIANE NOGUEIRA CAMPOS JATI
- ELIZANE ELLEN CHIARINI DE MOURA
- ELZYANE MAFRA FEITOSA
- FRANCINALDO FIGUEIRA BENTES
- GENILDO SOUSA MIRANDA
- GRACE PATRICIA NEVES HENRIQUE MONTEIRO
- JEANDRE LUIS FERREIRA DA MOTA
- JENIFFER PEREIRA DE MELO
- JOSANE ANJOS DE SOUZA
- JOSE EDILSON DE OLIVEIRA
- JUVENILSON BASTOS DA SILVA
- KATIA PATRICIA DE SOUSA AGUIAR
- LAURIVANE PENA DE SOUZA
- LUCIRENE DE SOUSA RODRIGUES
- MANOEL CANDIDO RIBEIRO
- MARIA FRANCISCA FORTUNATO DA SILVA
- MAURÍCIO BOTÃO DE MACEDO
- MAURO LIBERAL DE ALMEIDA
- RAIMUNDO MARCIO PINTO DE JESUS
- ROOSEVELT PINTO DE JESUS
- ROSY ELLEM RODRIGUS DO NASCIMENTO
- SABRINA NOGUEIRA AS
- SHIRLEY SARA AMAZONAS RIBEIRO
- TAYANE VIANA DE OLIVEIRA
- THIAGO DA SILVA GONCALVES
- VALDILENE BENTO DO NASCIMENTO SILVA
- WALLACE CARNEIRO DE SOUSA

## **Assessores**

- ERIKA NAZARÉ MONTEIRO DE OLIVEIRA

## **EQUIPE ORGANIZADORA**

### **DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E ESTATÍSTICA**

- Jonelson Magno Dias – Diretor do DPGE
- Jéssica de Bosi – DPGE/Assessora

- Luciana da Costa Souza – DPGE/ Auxiliar Técnico
- Lorena Freire – DPGE/Assessora
- Valéria Fontelles – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica
- Luciana Sá Fernandes – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica

## **CERIMONIAL**

- Nadime Sassim Dahas – Coordenadora de Cerimonial
- Anderson Clay Batista Pereira – Coordenadora de Cerimonial
- Klaus Rhossard Seabra Guimarães – Coordenadora de Cerimonial

## **IMPRENSA**

- Ricardo Lima – Coordenadora de Imprensa

**05/09/2019 – Quinta-feira – Manhã**

### **1. RECEPÇÃO E ACOLHIMENTO DOS PARTICIPANTES**

8h – Recepção dos Magistrados, Diretores de Secretaria e convidados

**Responsável:** Coordenadora de Cerimonial

### **2. PALAVRA DO PRESIDENTE**

8h15 – Abertura do evento

**Responsável:** Desembargador Presidente – Leonardo de Noronha Tavares



8h20 – Informes sobre a programação e dinâmica do evento

**Responsável:** Jonelson Magno Dias – Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística





Foi apresentado vídeo com diversos depoimentos de magistrados e servidores acerca da importância do curso de Justiça em Números e de Gestão de unidade judicial para a melhoria da eficiência da prestação jurisdicional.

### **3. GESTÃO E LIDERANÇA NO JUDICIÁRIO PARAENSE**

8h40 - Exposição

**Responsáveis:** Dr. Rafael da Silva Maia e Dr. Geraldo Leite

O Dr. Rafael Maia apresentou a importância de magistrados e diretores de secretaria assumirem o papel de líderes das unidades judiciárias.



O Dr. Geraldo Leite dentre outros aspectos destacou ações do Plano de Gestão 2019-2021 e informações acerca da situação do TJPA, no Relatório de Justiça em Números – ano de referência 2018 comparado com o ano de 2017, e algumas providências que foram tomadas a partir das demandas dos magistrados e servidores no Encontro anterior.



O Secretário de Informática Diego Leitão fez uma exposição acerca do cronograma de implantação do PJE e de alguns informes sobre a velocidade de transmissão de dados via internet nas comarcas do Estado.





#### 4. ÍNDICE DE EFICIÊNCIA JUDICIÁRIA

10h20- Exposição

**Responsável:** Dr. Caio Marco Berardo, Dr. Geraldo Leite e Fábio Djan Lima

A metodologia escolhida foi fazer uma exposição do Painel de Gestão Judiciária para todos os presentes, houve apresentação do IE-Jud e dos indicadores que o compõe: indicadores de baixa (IAD,TC,IPM, IPS), indicadores de julgamento (meta1 e meta 2) e indicador de movimentação do acervo (processos paralisados há mais de 100 dias). Os magistrados e servidores tiveram a oportunidade de esclarecer dúvidas e debater o tema. O momento contou ainda com a participação de representantes de duas unidades judiciárias que apresentaram seus índices para a plenária.







## 5. INTERVALO PARA O ALMOÇO - 12h30

## 05/09/2019 –Quinta-feira– Tarde

Os presentes foram divididos em 2 turmas, 1 turma assistiu a temática de Justiça em Números e a outra metade assistiu Gestão de unidade judiciária e depois houve a troca de turmas.

### 6. CURSO GESTÃO E QUALIDADE NA UNIDADE JUDICIAL: JUSTIÇA EM NÚMEROS

14h- Exposição

**Responsáveis:** Dr. Geraldo Leite, Dr. Caio Berardo e Fábio Djan Lima



Os temas abordados no curso de Justiça em Números foram;

- Esclarecimentos sobre TPU;
- Regras de Negócio;
- Indicadores de Produtividade e Metas;
- Movimentos de Baixa;
- Diagnóstico de unidade judicial.

### 7. CURSO GESTÃO E QUALIDADE NA UNIDADE JUDICIAL: GESTÃO

14h- Exposição

**Responsáveis:** Dr. Rafael Maia, Valéria Fontelles e Luciana Sá Fernandes



Os temas abordados no curso de Gestão de Unidade Judiciária foram:

- Apresentação do Planejamento Estratégico do Poder Judiciário 2015-2020 (missão, visão, valores, macrodesafios, indicadores, metas e mapa estratégico);

# ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO



- Foi apresentada a metodologia de análise de cenários (interno e externo - matriz SWOT), possibilitando a elaboração de diagnóstico da unidade judiciária em grupos, a partir de casos fictícios. O resultado dos trabalhos foi apresentado em plenária.

## Matriz Swot ou Fofa

Análise Interna	S	strengths (forças)
	W	weaknesses (fraquezas)
Análise Externa	O	opportunities (oportunidades)
	T	threats (ameaças)

- Disseminação dos conceitos de eficácia, eficiência e efetividade no Judiciário e que os mesmos devem permear as ações de gestão das unidades.



## **8. TROCA DE TURMA**

16h20

Nesse momento houve a troca das turmas e os conteúdos foram repetidos para os novos participantes.

## **9. ENCERRAMENTO DO DIA**

19h

## DIA 06/09/2019-Sexta-feira – Manhã

### 1. RECEPÇÃO E ACOLHIMENTO DOS PARTICIPANTES

**Responsável:** Coordenadoria de Cerimonial

### 2. CURSO GESTÃO E QUALIDADE NA UNIDADE JUDICIAL: GESTÃO

8h30 – Exposição

**Responsáveis:** Dr. Rafael Maia, Valéria Fontelles e Luciana Sá Fernandes

Nesse momento, foram reunidas as 2 turmas e os instrutores orientaram os presentes sobre como elaborar um plano de ação, abordando os conceitos de objetivos, indicadores e metas, conforme segue:

**Planejamento: Direcionadores**

- **OBJETIVOS**  
São “os resultados quantitativos ou qualitativos que se pretende alcançar com uma atividade planejada”
- **INDICADORES**  
• São formas de representação quantificável de características de produtos ou processos, utilizados para acompanhar resultados
- **METAS**  
São os resultados a serem atingidos , em dado limite de tempo.

Houve exposição do Método 5w2h

### Planejamento: Método 5W2H

INGLÊS	PORTUGUÊS	FINALIDADE
WHAT	O QUE	ESPECIFICAR O QUE SERÁ FEITO
WHO	QUEM	ESPECIFICAR O RESPONSÁVEL PARA EXECUTAR OU COORDENAR A AÇÃO
WHERE	ONDE	ESPECIFICAR O LOCAL ONDE SERÁ EXECUTADA A AÇÃO
WHEN	QUANDO	ESPECIFICAR O PRAZO PARA EXECUTAR A AÇÃO
WHY	POR QUE	EXPLICAR A RAZÃO PELA QUAL A AÇÃO DEVE SER FEITA
HOW	COMO	ESPECIFICAR A FORMA PELA QUAL A AÇÃO DEVERÁ SER FEITA
HOW MUCH	QUANTO CUSTA	PROVER INFORMAÇÕES SOBRE O CUSTO NECESSÁRIO PARA EXECUTAR A AÇÃO (ORÇAMENTO)

- Elaboração do plano de ação: os mesmos grupos formados no dia 05/09/2019, puderam elaborar um plano de ação simulado, a partir do diagnóstico realizado. Ao final, foi escolhido um relator do grupo para apresentação do plano em plenária.



### **3. Oficina de Planejamento**

11h40 – Apresentação da metodologia

**Responsável:** Luiz Lourenço Mello Filho e Guilherme Coelho, consultores da FGV, com apoio técnico de servidores do DPGE.



Organizados em 6 grupos, os participantes identificaram oportunidades de melhoria nos serviços administrativos prestados pelo Tribunal às unidades judiciais. Cada grupo trabalhou com um tema relacionado ao planejamento estratégico do TJPA.

## Organização dos grupos

FGV DAPP









#### 4. Apresentação dos resultados

12h– Exposição em plenária

**Responsável:** Luiz Lourenço Mello Filho e Guilherme Coelho, consultores da FGV, com apoio técnico de servidores do DPGE.

Após a análise do processo e identificação de oportunidades de melhoria do tema atribuído a cada grupo, foi escolhido um relator para apresentação das propostas em plenária.







## 5. Encerramento

13h

**Responsável:** Desembargador Leonardo de Noronha Tavares – Presidente do TJPA

O Presidente do TJPA, desembargador Leonardo de Noronha Tavares, agradeceu aos participantes, ressaltando que o conhecimento repassado no encontro irá refletir em melhorias nos serviços prestados à sociedade.

