



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**

**RELATÓRIO
II ENCONTRO DE GESTÃO PARTICIPATIVA- BELÉM**

***GESTÃO DESEMBARGADOR
LEONARDO DE NORONHA TAVARES***

29 e 30/08/2019



Agosto/2019

APRESENTAÇÃO

Apresenta-se o registro do **II Encontro de Gestão Participativa do Poder Judiciário**, realizado em Belém, no Hotel Sagres, na gestão do Desembargador Leonardo de Noronha Tavares, no período de 29 e 30 de agosto de 2019, envolvendo as seguintes comarcas: Bujaru, Concordia do Pará, Colares, São Caetano de Odivelas, Tome-Açu, Vigia, Abaetetuba, Barcarena, Moju, Tailândia, Curuçá, Igarapé – Açu, Inhangapi, Irituia, Magalhães Barata, Maracanã, Santa Maria do Pará, São Domingos do Capim, São Francisco do Pará, São Miguel do Guamá, Augusto Correa, Bonito, Bragança, Capanema, Capitão Poço, Garrafão do Norte, Nova Timboteua, Ourém, Peixe-Boi, Primavera, Salinópolis, Santa Luzia do Pará, Santarém Novo, Viseu, Aurora do Pará, Dom Eliseu, Ipixuna do Pará, Mãe do Rio, Paragominas, Ulianópolis, Cachoeira do Arari, Muaná, Ponta de Pedras, Salvaterra, Soure, Afuá, Anajás, Bagre, Breves, Chaves, Curralinho, Gurupá, Melgaço, Portel, São Sebastião da Boa Vista, Cametá, Limoeiro do Ajuru, Oeiras do Pará e algumas unidade de Belém que não fizeram o curso de Gestão de Unidade Judiciária e Justiça em Números em outra oportunidade.

Participaram do evento 201 pessoas, sendo 75 magistrados e 126 servidores, sendo da área finalística 85, entre diretores de secretaria e assessores.

Esse relatório tem como finalidade guardar a memória organizacional da instituição para consulta imediata ou ao longo do tempo, bem como servir de referência na tomada de decisão para a melhoria da gestão.

Trata-se da parte presencial do curso Gestão e qualidade de unidade judicial que acontecerá no fim do mês de setembro de 2019, por meio da Escola Judicial Escola Judicial do Poder Judiciário do Estado do Pará - Doutor Juiz Elder Lisboa Ferreira da Costa, na plataforma em ensino à distância.

Ressalta-se que apesar de convidados não foram representantes das Comarcas de Anajás, Dom Eliseu, Igarapé Açu, Portel, Ulianópolis, sendo que as comarcas de Anajás e Ulianópolis apresentaram justificativas pelo não comparecimento.

Ao final, dois magistrados e um diretor de secretaria fizeram questão de gravar depoimentos, que realçaram a importância dos cursos ministrados e agradecimentos pela iniciativa e apoio do desembargador presidente, Leonardo de Noronha Tavares, são eles: Álvaro José da Silva Sousa, Juiz substituto em Benevides; Cornélio José Holanda, Juiz de Garrafão do Norte e Nazaré Costa Bessa, Diretora de Secretaria de Bujaru.

PARTICIPANTES

PRESIDÊNCIA

- Desembargador Leonardo de Noronha Tavares – Presidente
- Geraldo Leite – Juiz Auxiliar da Presidência
- Miguel Santos – Chefe de Gabinete

CONVIDADOS

1. Suely Azevedo – Secretária de Planejamento, Orçamento e Finanças
2. Francisco de Oliveira Campos Filho - Secretário de Administração
3. Diego Baptista Leitão - Secretário de Informática
4. David Jacob Bastos – Secretário Judiciário
5. Debora Moraes Gomes – Secretária de Controle Interno
6. Patrícia do Socorro Campos Casseb - Analista Judiciário
7. Karla Cebolão – Analista Judiciário
8. Fábio Penezi Pova – Juiz de Direito
9. Kátia Parente – Juíza Auxiliar da Corregedoria do Interior
10. Luís Antônio Ferreira Cavalcante - Juiz Auxiliar da Corregedoria da Região Metropolitana de Belém

FORMADORES

- Rafael da Silva Maia – Juiz da 2ª Vara Cível e Empresarial da Comarca de Tucuruí
- Geraldo Leite – Juiz Auxiliar da Presidência
- Augusto Carlos Correa Cunha - 2ª Vara Cível e Empresarial da Comarca de Marituba
- Carlos Márcio Queiroz- Juiz da 1ª Vara de família de Ananindeua.
- Jonelson Magno Dias – Diretor do DPGE
- Valéria Fontelles - Coordenadora de Gestão Estratégica
- Fábio Djan Lima - Coordenador de Estatística
- Luciana Sá Fernandes- Analista Judiciário- Coordenadoria de Gestão Estratégica

MAGISTRADOS

- Acrísio Tajra de Figueiredo
- Adelino Arrais Gomes da Silva
- Adriano Farias Fernandes
- Adriano Gustavo Veiga Seduvim
- Aldineia Maria Martins Barros
- Aline Cristina Breia Martins
- Álvaro José da Silva Souza
- Ana Angélica Pereira Abdulmassih Olegário
- Ana Lucia Bentes Lynch
- Ana Patrícia Nunes Alves
- Andrea Cristine Correa Ribeiro
- Andrew Michel Fernandes Freire
- Ângela Graziela Zottis

- Antônio Carlos de Souza Moitta Koury
- Antônio Francisco Gil Barbosa
- Arielson Ribeiro Lima
- Barbara Oliveira Moreira
- Betânia de Figueiredo Pessoa Batista
- Breno Melo da Costa Braga
- Carla Sodré da Mota Dessimoni
- Caroline Slongo Assad
- Charles Claudino Fernandes
- Cintia Walker Beltrão Da Silva
- Claudio Hernandes Silva Lima
- Cornélio Jose Holanda
- Danielly Modesto de Lima Abreu
- David Guilherme de Paiva Albano
- Deomar Alexandre De Pinho Barroso
- Diana Cristina Ferreira da Cunha
- Diego Gilberto Martins Cintra
- Edilene de Jesus Barros Soares
- Ednaldo Antunes Vieira
- Ellen Christiane Bemerguy Peixoto
- Emanuel Jorge Dias Mouta
- Emerson Benjamim Pereira De Carvalho
- Fabiola Urbinati Maroja Pinheiro
- Fernanda Azevedo Lucena
- Francisco Roberto Macedo de Souza
- Gabriel Pinos Sturtz
- Gisele Mendes Camarão Leite
- Horácio de Miranda Lobato Neto
- Jacob Arnaldo Campos Favacho
- Joao Ronaldo Correa Mártires
- Jonas da Concei o Silva
- Jose Coriolano da Silveira
- Jose Matias Santana Dias
- Josineide Gadelha Pamplona Medeiros
- Júlio Cezar Fortaleza de Lima
- Leonel Figueiredo Cavalcanti
- Luana Assun o Pinheiro
- Luiz Gustavo Viola Cardoso
- Luiz Trindade Junior
- Max Ney do Rosário Cabral
- Monica Maues Naif Daibes
- Newton Carneiro Primo
- Procion Barreto Da Rocha Klautau Filho
- Rachel Rocha Mesquita da Costa
- Roberta Guterres Caracas Carneiro
- Roberto Botelho Coelho
- Roberto Ribeiro Valois
- Rogerio Tibúrcio de Moraes Cavalcanti
- Sara Augusta Pereira de Oliveira Medeiros
- Savio Jose de Amorim Santos
- Sergio Cardoso Bastos
- S lvio Cesar Dos Santos Maria

- Valdeise Maria Reis Bastos
- Wander Luís Bernardo

DIRETORES DE SECRETARIAS

- Aclenelma Ferreira Sousa
- Adriane Cristyna Kuhn
- Agenor José Pires de Lima
- Alacy Pena de Sousa
- Alexandro dos Santos Leal
- Aline Nunes de Souza da Silva
- Ana Claudia Cruz Figueiredo Martins
- Ana Daniela Ribeiro Teixeira
- Ana Maria Dias Rodrigues
- Anselmo Romão Ribeiro De Oliveira
- Antônia Eunice de Andrade Viana
- Augusto Jarte Amaral Noronha
- Brenda Neves De Sousa Figueira
- Breno Conduru Fernandes da Silva
- Carlos Afonso Moraes das Chagas
- Carlos Roberto da Silva Barbosa
- Cinthia Brito Moreira
- Claudio Henrique Amorim Temporal
- Cynthya Christhina Araújo da Silva Sousa
- Daniele Sousa Simarro
- Danielle Oliveira de Sá
- Danielle Pantoja Cerdeira da Silva
- Delma do Socorro Valente Ribeiro
- Diego Pereira de Lima
- Diogo Alfredo Barros Pinheiro
- Emanuele da Silva e Silva
- Erika Souza Pamplona
- Fabio da Luz Baia
- Francisco Elvis Presley dos Santos Sousa Toscano
- Gabriel Mendes dos Santos
- Gabriela Aquino Domingues
- Georgina Taveira dos Santos Barbosa
- Glaucy Maria da Silva
- Iran Da Silva Gomes
- Isabel Cristina Rodrigues da Silva
- Jailson de Jesus Soares Tavares
- Jairo Nascimento de Souza
- João Diogo Afonso
- João Pereira Paixão
- Joelma de Nazaré Ferreira Paes
- Jose Edson Trindade Eleres
- Jose Felizardo Esmeraldo Neto
- Jose Maria de Freitas Torres
- Kelly Batista da Silva
- Letícia de Carvalho Monteiro
- Livia Formigosa de Lima

- Lizandro de Jesus Guedes Campos
- Luana Karoline Brasil Souza
- Luciana Delgado Bastos Cabral
- Luciana Felix Matos de Souza Silva
- Maicon Argenta de Mesquita
- Manoel Agapito Maia Filho
- Marcelo Mendes Carneiro Teixeira
- Marcio Silva Castro
- Maria Darlice de Oliveira Monteiro
- Maria de Lourdes Sobrinho de Souza Filha
- Maria Dirlene da Fonseca Silva
- Marilza Nunes da Silva
- Mauro André Figueiredo Pena
- Melina Pinto de Souza Caldeira
- Nataniely Santa Brigida Ribeiro
- Natasha Mescouto Costa
- Nazaré Costa Bessa
- Otavio de Jesus Santos
- Patrícia Rodrigues de Amorim Lemos
- Pollyana Braz Bezerra Cavalcanti
- Rafael Mota Pontes
- Raimundo Moreira Braga Neto
- Raimundo Nonato de Araújo
- Rodrigo Ribeiro Carneiro
- Rosyahnne de Matos Favacho
- Sidnei Pereira de Carvalho
- Tassio Rafael da Silva Rodrigues
- Thycianne Brasil Adam
- Vanessa Catarina Brabo Nunes
- Vera Lucia Nascimento Lobato
- Victor Moraes Cardoso
- Wagner Burton Cardoso
- Walquiria de Menezes Nascimento
- Yurika Tokuhashi Ota

Assessores

- Danielle Pantoja Cerdeira
- Renan Mousinho Risuenho
- Caroline Rodrigues
- Leticia de Carvalho Monteiro
- Naiame Nunes da Silva

Servidores Área Meio

- Hellen Geysa Da Silva Miranda
- Massoud Tufi Salim Filho
- Luís Fernando Gomes Lima
- Francisco de Assis Pinto Neto
- Italo de Andrade Pereira
- Luciana Lima Valente
- Sidalia Ferreira
- Carlos Augusto do Nascimento Rego
- Ana Paula Bezerra Dos Santos

- Lorena Maria Ribeiro Maués de Oliveira
- Marcus Willian dos Santos

EQUIPE ORGANIZADORA

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E ESTATÍSTICA

- Jonelson Magno Dias – Diretor do DPGE
- Jéssica de Bosi – DPGE/Assessora
- Luciana da Costa Souza – DPGE/ Auxiliar Técnico
- Lorena Freire – DPGE/Assessora
- Valéria Fontelles – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica
- Luciana Sá Fernandes – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica
- David Borges Reis e Silva – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica
- Luciana Vieira de Souza Caliarí – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica
- Neliane das Graças Pereira Colares – DPGE/ Coordenadora de Gestão Estratégica

DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO

- Linomar Saraiva Bahia – Diretor

CERIMONIAL

- Nadime Sassim Dahas – Coordenadora de Cerimonial
- Anderson Clay Batista Pereira – Coordenadora de Cerimonial
- Klaus Rhossard Seabra Guimarães – Coordenadora de Cerimonial
- Nelma Badarane Nicolau Goncalves – Coordenadora de Cerimonial
- Walter Antônio Santos Duarte – Coordenadora de Cerimonial
- Rodolfo Silva Marques – Coordenadora de Cerimonial
- Saulo Alexandre Picanço Sisnando – Coordenadora de Cerimonial

IMPrensa

- Will Montenegro – Coordenadora de Imprensa
- Andrea Lima Cordeiro – Coordenadora de Imprensa
- Erika Nunes – Coordenadora de Imprensa
- Ricardo Lima – Coordenadora de Imprensa

29/08/2019 – Quinta-feira – Manhã

1. RECEPÇÃO E ACOLHIMENTO DOS PARTICIPANTES

8h – Recepção dos Magistrados, Diretores de Secretaria e convidados
Responsável: Coordenadoria de Cerimonial

2. PALAVRA DO PRESIDENTE

8h30 – Abertura do evento
Responsável: Desembargador Presidente – Leonardo de Noronha Tavares



8h40 – Informes sobre a programação e dinâmica do evento
Responsável: Jonelson Magno Dias – Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística



Foi apresentado vídeo com diversos depoimentos de magistrados e servidores acerca da importância do curso de Justiça em Números e de Gestão de unidade judicial para a melhoria da eficiência da prestação jurisdicional.



3. GESTÃO E LIDERANÇA NO JUDICIÁRIO PARAENSE

8h40 - Exposição

Responsáveis: Dr. Rafael da Silva Maia e Dr. Geraldo Leite

O Dr. Rafael Maia apresentou a importância de magistrados e diretores de secretaria assumirem o papel de líderes das unidades judiciárias.



O Dr. Geraldo Leite dentre outros aspectos destacou ações do Plano de Gestão 2019-2021 e informações acerca da situação do TJPA, no Relatório de Justiça em Números – ano de referência 2018 comparado com o ano de 2017, e algumas providências que foram tomadas a partir das demandas dos magistrados e servidores no Encontro anterior.



O Secretário de Informática Diego Leitão fez uma exposição acerca do cronograma de implantação do PJE e de alguns informes sobre a velocidade de transmissão de dados via internet nas comarcas do Estado.



4. ÍNDICE DE EFICIÊNCIA JUDICIÁRIA

10h20- Exposição

Responsável: Dr. Carlos Márcio Queiroz, Dr. Geraldo Leite e Fábio Djan Lima

A metodologia escolhida foi fazer uma exposição do Painel de Gestão Judiciária para todos os presentes, houve apresentação do IE-Jud e dos indicadores que o compõe: indicadores de baixa (IAD,TC,IPM, IPS), indicadores de julgamento (meta1 e meta 2) e indicador de movimentação do

acervo (processos paralisados há mais de 100 dias). Os magistrados e servidores tiveram a oportunidade de esclarecer dúvidas e debater o tema. O momento contou ainda com a participação de representantes de duas unidades judiciárias que apresentaram seus índices para a plenária.





5. INTERVALO PARA O ALMOÇO - 12h30

29/08/2019 –Quinta-feira– Tarde

Os presentes foram divididos em 4 turmas, 2 turmas assistiram a temática de Justiça em Números e a outra metade assistiram Gestão de unidade judiciária e depois houve a troca de turmas.

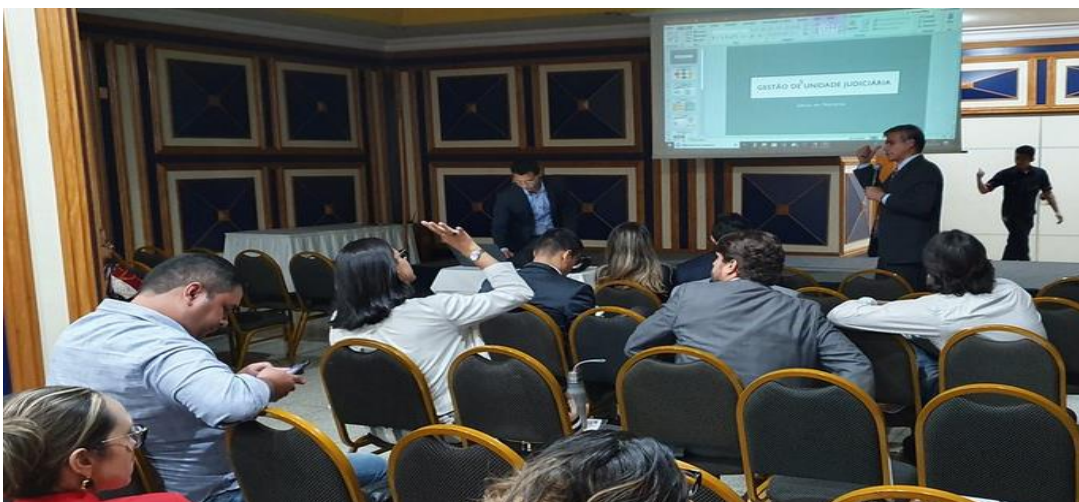
6. CURSO GESTÃO E QUALIDADE NA UNIDADE JUDICIAL: JUSTIÇA EM NÚMEROS

14h- Exposição

Responsáveis:

Turma A: Dr. Geraldo Leite e Fábio Djan Lima

Turma B: Dr. Carlos Márcio e Jonelson Dias Gomes



Os temas abordados no curso de Justiça em Números foram;

- Esclarecimentos sobre TPU;
- Regras de Negócio;
- Indicadores de Produtividade e Metas;
- Movimentos de Baixa;
- Diagnóstico de unidade judicial.

7. CURSO GESTÃO E QUALIDADE NA UNIDADE JUDICIAL: GESTÃO

14h- Exposição

Responsáveis:

Turma A: Dr. Augusto Correa e Valéria Fontelles

Turma B: Dr. Rafael Maia e Luciana Sá Fernandes



Os temas abordados no curso de Gestão de Unidade Judiciária foram:

- Apresentação do Planejamento Estratégico do Poder Judiciário 2015-2020 (missão, visão, valores, macrodesafios, indicadores, metas e mapa estratégico);

ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO



- Foi apresentada a metodologia de análise de cenários (interno e externo - matriz SWOT), possibilitando a elaboração de diagnóstico da unidade judiciária em grupos, a partir de casos fictícios. O resultado dos trabalhos foi apresentado em plenária.

Matriz Swot ou Fofa

Análise Interna	S	strengths (forças)
	W	weaknesses (fraquezas)
Análise Externa	O	opportunities (oportunidades)
	T	threats (ameaças)

- Disseminação dos conceitos de eficácia, eficiência e efetividade no Judiciário e que os mesmos devem permear as ações de gestão das unidades.

8. TROCA DE TURMA

16h20

Nesse momento houve a troca das turmas e os conteúdos foram repetidos para os novos participantes.

9. ENCERRAMENTO DO DIA

19h

DIA 30/08/2019-Sexta-feira – Manhã

1. RECEPÇÃO E ACOLHIMENTO DOS PARTICIPANTES

Responsável: Coordenadoria de Cerimonial

2. CURSO GESTÃO E QUALIDADE NA UNIDADE JUDICIAL: GESTÃO

8h30 – Exposição

Responsáveis:

Turma A: Dr. Augusto Correa e Valéria Fontelles

Turma B: Dr. Rafael Maia e Luciana Sá Fernandes

Nesse momento, foram reunidas as turmas 1A e 2A, e as turmas 1B e 2B, formando duas grandes turmas. As duplas de instrutores orientaram os presentes sobre como elaborar um plano de ação, abordando os conceitos de objetivos, indicadores e metas, conforme segue:

Planejamento: Direcionadores

- **OBJETIVOS**
São “os resultados quantitativos ou qualitativos que se pretende alcançar com uma atividade planejada”
- **INDICADORES**
• São formas de representação quantificável de características de produtos ou processos, utilizados para acompanhar resultados
- **METAS**
São os resultados a serem atingidos , em dado limite de tempo.

Houve exposição do Método 5w2h

Planejamento: Método 5W2H

INGLÊS	PORTUGUÊS	FINALIDADE
WHAT	O QUE	ESPECIFICAR O QUE SERÁ FEITO
WHO	QUEM	ESPECIFICAR O RESPONSÁVEL PARA EXECUTAR OU COORDENAR A AÇÃO
WHERE	ONDE	ESPECIFICAR O LOCAL ONDE SERÁ EXECUTADA A AÇÃO
WHEN	QUANDO	ESPECIFICAR O PRAZO PARA EXECUTAR A AÇÃO
WHY	POR QUE	EXPLICAR A RAZÃO PELA QUAL A AÇÃO DEVE SER FEITA
HOW	COMO	ESPECIFICAR A FORMA PELA QUAL A AÇÃO DEVERÁ SER FEITA
HOW MUCH	QUANTO CUSTA	PROVER INFORMAÇÕES SOBRE O CUSTO NECESSÁRIO PARA EXECUTAR A AÇÃO (ORÇAMENTO)

- Elaboração do plano de ação: os mesmos grupos formados no dia 29.08.2019, puderam elaborar um plano de ação simulado, a partir do diagnóstico realizado. Ao final, foi escolhido um relator do grupo para apresentação do plano em plenária.





3. Oficina de Planejamento

11h – Apresentação da metodologia

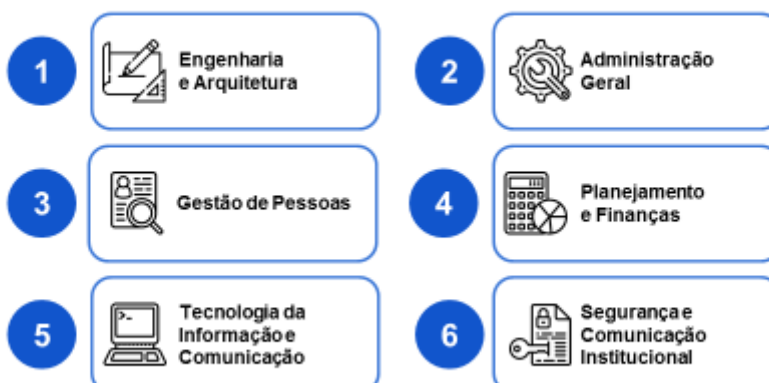
Responsável: Welson Massi, consultor da FGV, com apoio técnico de servidores do DPGE.



Organizados em 10 grupos, os participantes identificaram oportunidades de melhoria nos serviços administrativos prestados pelo Tribunal às unidades judiciais. Cada grupo trabalhou com um tema relacionado ao planejamento estratégico do TJPA. Como foram selecionados 6 temas para o trabalho, os temas de “gestão de pessoas”, “planejamento e finanças”, “segurança e comunicação institucional” e “TIC” apareceram em mais de um grupo para abarcar os 10 grupos.

Organização dos grupos

FGV DAPP





4. Apresentação dos resultados

12h30 – Exposição em plenária

Responsável: Welson Massi, consultor da FGV, com apoio técnico de servidores do DPGE.

Após a análise do processo e identificação de oportunidades de melhoria do tema atribuído a cada grupo, foi escolhido um relator para apresentação das propostas em plenária, apenas por 4 grupos selecionados.





5. Encerramento

13h30

Responsável: Dr. Geraldo Leite – Juiz Auxiliar da Presidência

O juiz Geraldo Leite, em nome do Presidente, agradeceu aos participantes, ressaltando que o conhecimento repassado no encontro irá refletir em melhorias nos serviços prestados à sociedade.

