



1ª Reunião de Avaliação da Estratégia

Desembargador Ricardo Ferreira Nunes
Presidente do TJPA

Belém
Junho/2017

ATA – 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 1ª Reunião de Avaliação da Estratégica ocorreu na sala de reunião da Presidência do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), Prédio Sede, localizado na Av. Almirante Barroso, no dia 28 de junho de 2017, no horário de 13h10 às 16h.

Compareceram à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	• Juíza Ana Lúcia Bentes Lynch
2. CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	• Juiz Geraldo Neves Leite
3. COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	• Desa. Luzia Nadja Guimarães Nascimento (ausente)/(Representante Juíza Ana Lúcia Lynch)
4. ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO	• Juíza Antonieta Ferrari Mileo
5. GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS	• César Augusto Dias Lobo (ausente)/(Representante Camila Amado)
6. IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS	• Juíza Kédima Pacífico Lyra (ausente) (Representante Juíza Kátia Parente)
7. APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	• Des. Ronaldo Valle (ausente)
8. MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	• Patrícia Bacellar Lopes
9. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	• Francisco de Oliveira Campos Filho • Maria de Lourdes Lobato
10. INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	• Sueli Lima Ramos Azevedo (ausente)/(Representante Karla Loren) <u>Responsáveis de Iniciativas Estratégicas:</u>

	<ul style="list-style-type: none"> • Cleomarina Carneiro de Moura (ausente)/ (Representante Raquelita Athias) • Claudia Sadeck Burlamaqui • Karla Loren • Débora Gomes • David da Cruz Gomes • João Batista Vital de Castro (ausente)/(Representante Linomar Bahia e Nadime Sassim Dahas) • Evelise de Oliveira Rodrigues (ausente) • Juiz Homero Lamarão Neto
11. MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC	<ul style="list-style-type: none"> • Nilce Longhi Ramôa
Ação de Iniciativa da Presidência	
APERFEIÇOAMENTO DA POLÍTICA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> • Des. Rômulo José Ferreira Nunes (ausente)/(Representantes: Juiz José Roberto e Paulo Monteiro)
EQUIPE TÉCNICA: Karla Loren, Raquelita Athias, Luciana Sá, Gleison Gomes, Jéssica Bosi, Fábio Djan, e Kalyna Rocha.	

ABERTURA

Às 13h10 foi aberta a reunião pelo Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, Ricardo Ferreira Nunes, que deu as boas-vindas aos presentes, pontou a importância da reunião de avaliação da estratégia para apresentação dos resultados do planejamento estratégico e plano de gestão com vistas ao aumento dos índices de eficiência do Poder Judiciário do Estado do Pará.

APRESENTAÇÃO DA DINÂMICA DA REUNIÃO

A senhora Raquelita Athias, Assessora de Planejamento, iniciou a apresentação contextualizando os participantes no processo de planejamento, por meio da demonstração de uma linha do tempo que traduz a evolução desde a edição da Resolução nº 198, do CNJ ao momento da realização da RAE. Explicou no que consiste a reunião de avaliação da estratégia e ponderou seus objetivos.

Por fim, discorreu sobre a dinâmica da reunião que foi dividida em três momentos, sendo o primeiro para efetuar balanço dos indicadores do Planejamento Estratégico no período de 2016 e parcial de 2017, seguido da apresentação do panorama inicial da execução do Plano de Gestão 2017-2019 e por fim, momento reservado aos responsáveis por macrodesafio apresentaram ganhos qualitativos futuros, a partir do desenvolvimento das ações planejadas.

BALANÇO DE INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016 E 2017

Como forma introdutória da apresentação da avaliação dos indicadores, a senhora Karla Loren, Diretora do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, apresentou a estrutura do planejamento que é composta por macrodesafios, iniciativas, metas e indicadores, que serão materializados no plano de gestão por meio das ações desdobradas em etapas, conforme anexo I. Enfatizou a importância da aferição dos indicadores.

Em continuação, o Coordenador de Estatística, senhor Fábio Djan, expôs sobre os 21 indicadores presentes nos 11 macrodesafios no período de 2016 e início de 2017. Pontou que houve alterações realizadas durante a revisão do planejamento no final do ano de 2016, sempre buscando o alinhamento às metas nacionais e ao que preconiza o relatório Justiça em Números. Ressaltou que os indicadores são diretamente impactados pelas iniciativas estratégicas e a execução das ações traçadas no plano de gestão. Os definiu como mensuráveis, de aspecto gerais, podendo ser apurados mensalmente, anualmente ou até bianualmente. A análise completa encontra-se no anexo II desta ata.

BALANÇO EXECUTIVO DO PLANO DE GESTÃO 2017-2019

A partir da extração das informações com resultados até 27/06 do Sistema de Monitoramento de Planejamento (SIMPLAN), o Coordenador de Controle de Planejamento, senhor Gleison Gomes, apresentou a evolução e análises variadas do Plano de Gestão 2017-2019, construídas a partir das perspectivas dos macrodesafios, das ações e das etapas. A análise completa encontra-se no anexo III desta ata.

PALAVRA DOS RESPONSÁVEIS DOS MACRODESAFIOS E DAS INICIATIVAS DA GOVERNANÇA E DA PRESIDÊNCIA

Encerrada as apresentações técnicas, foi franqueada a palavra para os responsáveis de macrodesafios que apontaram, de forma breve, os ganhos qualitativos esperados com o desenvolvimento dos macrodesafios. As exposições foram mediadas pela equipe técnica e avaliadas pelo próprio Presidente por meio de apontamento e considerações.

CONSIDERAÇÕES

- Curto período de desenvolvimento do plano;
- Intensificar a importância da alimentação do sistema de monitoramento do plano para que possa refletir a realidade da execução;
- Estimular o intercâmbio e a articulação com os outros responsáveis pelos macrodesafios que proporcionam troca de experiências.

DELIBERAÇÕES

O Juiz José Roberto sugeriu a implantação do projeto piloto de segurança na Comarca de Tomé-Açú (ação 12.1.2) como unidade piloto do projeto e o Presidente acatou a sugestão.

ENCERRAMENTO

O Desembargador Presidente agradeceu a participação de todos e finalizou a reunião às 16h, exaltando o bom andamento da reunião, os frutos já alcançados, mesmo que iniciais considerando o curto período de execução, para o Poder Judiciário do Estado do Pará.

- Apresentação I- Linha do tempo do planejamento estratégico

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA (RAE) 2017-2019



28 de junho de 2017

Linha do Tempo do Planejamento



Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

- **Funciona como instrumento do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica;**
- **Periodicidade: quadrimestral;**
- **Apresentar os resultados e traçar medidas com o objetivo de melhorar o alcance da planejado.**

Objetivo da RAE

Reunir o Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica para:

- **efetuar balanço dos indicadores do Planejamento Estratégico no período de 2016 e 2017 e;**
- **apresentar panorama inicial da execução do Plano de Gestão 2017-2019;**
- **apresentar ganhos qualitativos futuros, a partir do desenvolvimento das ações planejadas.**



Estrutura do Planejamento Estratégico



Macrodesafios

1. Garantia dos direitos da cidadania
2. Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional
3. Combate à corrupção e à improbidade administrativa
 4. Adoção de soluções alternativas de conflito
5. Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes
6. Impulso às execuções fiscais cíveis e trabalhistas
 7. Aprimoramento da gestão da justiça criminal
 8. Melhoria da gestão de pessoas
 9. Aperfeiçoamento da gestão de custos
 10. Instituição da governança judiciária
11. Melhoria na infraestrutura e governança de TIC



Apresentação II - Balanço dos Indicadores do Planejamento Estratégico no período de 2016 e parcial de 2017

GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

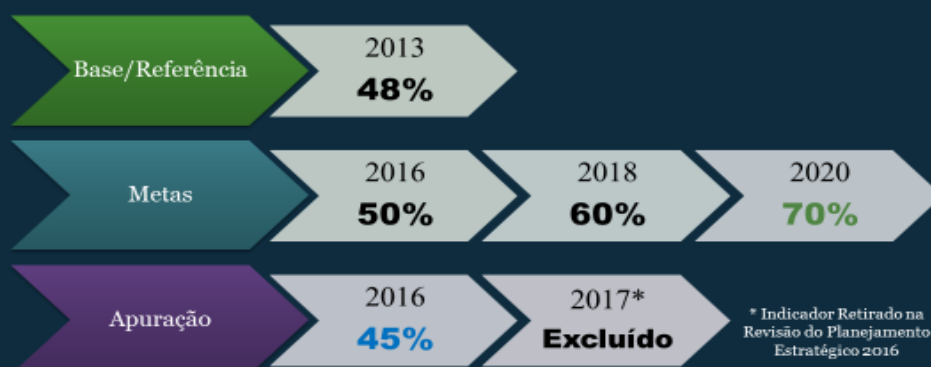
Índice de Satisfação dos Usuários

Fórmula de cálculo: (Números de respostas positivas por usuário)/(total de usuários pesquisados) x 100

Meta: Alcançar 70% de aprovação na pesquisa de satisfação do usuário até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Satisfação do Usuário



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Pessoas beneficiadas com ações de cidadania

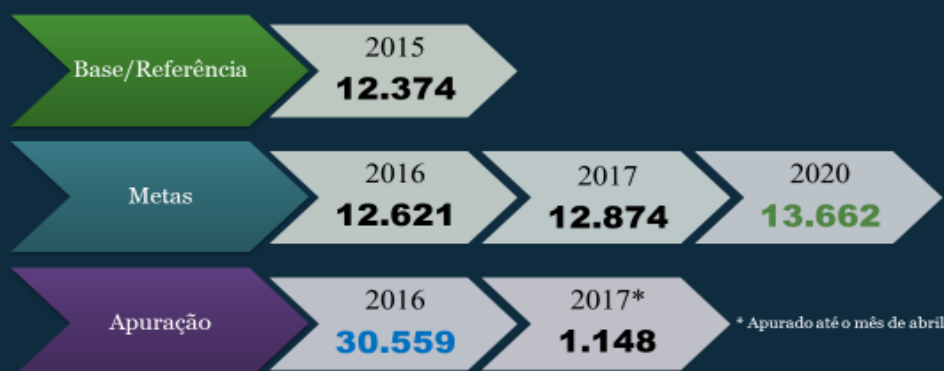
Fórmula de Cálculo:

$$\left(\frac{\text{Número de pessoas beneficiadas no ano atual}}{\text{Número de pessoas beneficiadas no ano anterior}} \times 100 \right) - 100$$

Meta: Aumentar em 2% anualmente o número de pessoas beneficiadas

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de prioridade de julgamento das ações coletivas

Fórmula de cálculo:

Fórmula de cálculo Meta 6

Meta: Alcançar 60% no Índice de prioridade de julgamento das ações coletivas até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Prioridade de Julgamento das Ações Coletivas (Meta 6)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de congestionamento processual do Poder Judiciário

Fórmula de cálculo:

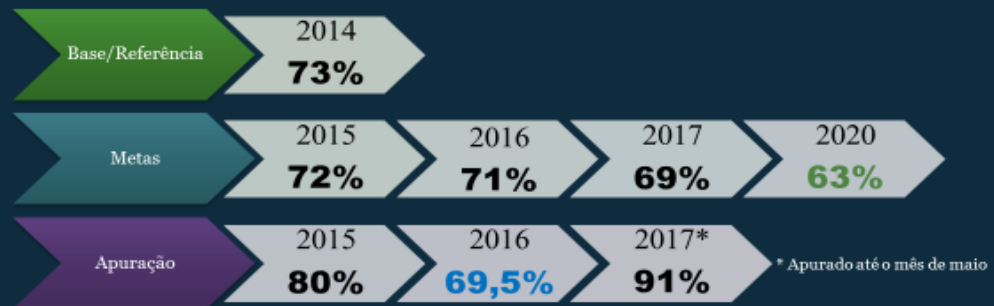
(Total de Processos Pendentes/Baixados + processos pendentes) x 100

Meta:

Reduzir em 10p.p a taxa de congestionamento até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento Processual



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Atendimento à Demanda

Fórmula de cálculo:

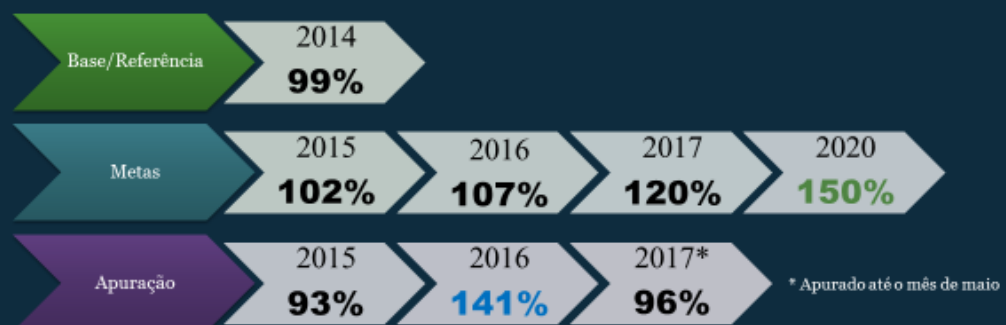
(Número de processos baixados) / (Número de casos novos) x 100

Meta:

Alcançar 150% do índice atendimento à demanda até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Atendimento à Demanda



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índices de Processos Judiciais Eletrônicos Novos

Fórmula de cálculo:

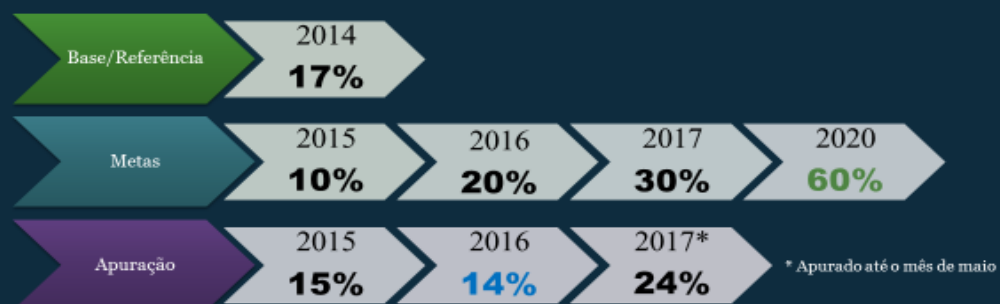
(Total de processos novos eletrônicos) / (Total de processos novos) x 100

Meta:

Alcançar 60% o número de novos processos eletrônicos até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos



Coordenadoria de Estatística - TJPA

COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de agilidade no julgamento das ações de improbidade administrativa e crimes contra a administração pública

Fórmula de cálculo:

$$\left(\frac{\text{Número de processos sentenciados cuja tramitação durou mais de 3 anos}}{\text{total de processos sentenciados no ano em questão}} \right) \times 100$$

Meta:

Alcançar 70% do número de sentenças de ações de improbidade administrativa e contra a administração pública, cuja distribuição se deu até 3 anos do período de referência

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Agilidade no Julgamento das Ações de Improbidade Administrativa e Crimes Contra a Administração Pública (Meta 4)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

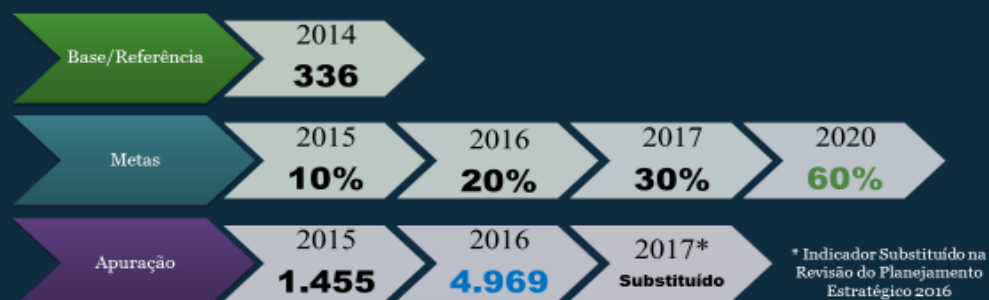
Incremento do número de soluções alternativas de conflitos no âmbito estadual

Fórmula de cálculo: $(N^{\circ} \text{ de ações resolvidas no ano vigente}) / (N^{\circ} \text{ de ações resolvidas no ano base (2014)}) \times 100 - 100$

Meta: Aumentar em 20% o número de ações resolvidas até 2020.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Incremento no Número de Soluções Alternativas de Conflitos no Âmbito Estadual



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Crescimento dos acordos pré-processuais homologados nos CEJUSC's

Fórmula de cálculo: $(N^{\circ} \text{ de acordos pré-processuais homologados no ano vigente}) / (N^{\circ} \text{ de acordos pré-processuais homologados no ano anterior}) \times 100$

Meta: Aumentar em 5% o número de acordos pré-processuais homologados, em relação ao ano anterior

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Crescimento dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Crescimento dos acordos processuais homologados nos CEJUSC'S

Fórmula de cálculo: (Nº de acordos processuais homologados no ano vigente)/ Nº de acordos processuais homologados no ano anterior) x 100

Meta: Aumentar o percentual do número de acordos processuais homologados até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Crescimento dos Acordos Processuais Efetuados nos CEJUSCs



Coordenadoria de Estatística - TJPA

GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento para Grandes Litigantes

Fórmula de cálculo: $(\text{Total de processos pendentes} / (\text{baixados} + \text{processos pendentes})) \times 100$

Meta: Reduzir em 7 p.p a taxa de congestionamento para Grandes Litigantes, até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento para Grandes Litigantes



Coordenadoria de Estatística - TJPA

IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

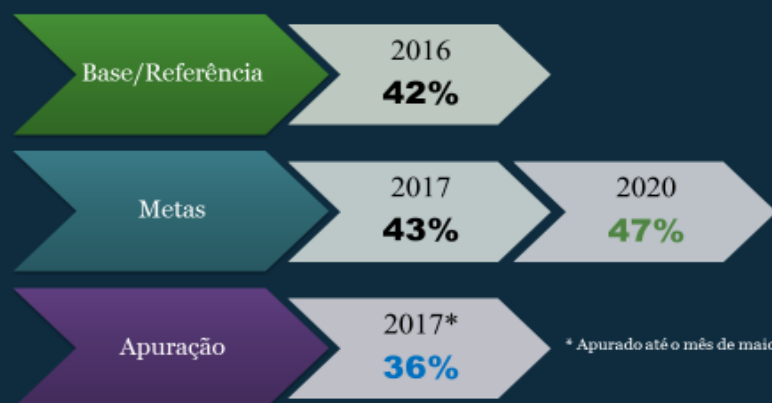
Índice de julgamento de ações de execução fiscal no 1º grau

Fórmula de cálculo: (Total de processos de execução fiscal julgados) / (Casos novos de execução fiscal) x100

Meta: Aumentar em 5p.p o índice de julgamento de ações de execução fiscal, até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de julgamento de ações de execução judicial cível no 1º grau

Fórmula de cálculo: (Total de processos de execução judicial cível julgados) / (Casos novos de execução judicial cível) x100

Meta: Aumentar em 10 p.p o índice de julgamento de ações de execução judicial cível até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau



Coordenadoria de Estatística - TJPA

APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Coordenadoria de Estatística - TJPA

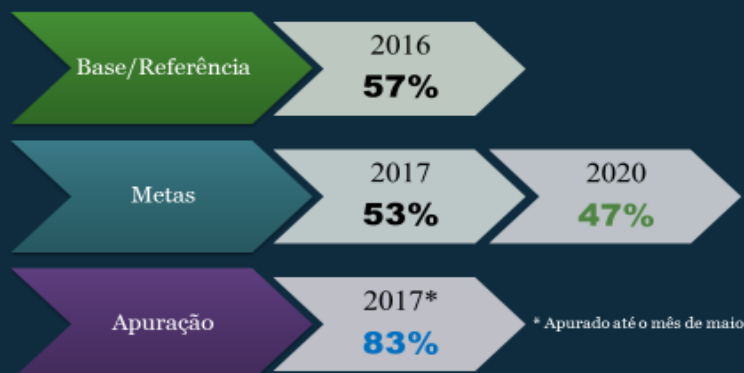
Taxa de Congestionamento líquida das ações de execução de penas não privativas de liberdade

Fórmula de cálculo: $(\text{Total de processos pendentes} - \text{proc. Susp.} - \text{Proc. Arq. Prov.}) / (\text{Processos pendentes} + \text{baixados} - \text{proc. Susp.} - \text{Proc. Arq. Prov.}) \times 100$

Meta: Reduzir em 10 p.p a taxa de congestionamento líquida de ações de execuções de penas não privativas de liberdade até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento Líquida das Ações de Execução de Penas não Privativas de Liberdade



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de congestionamento líquida das ações de execução de penas privativas de liberdade

Fórmula de cálculo: $(\text{Total de processos pendentes} - \text{proc. Susp.} - \text{Proc. Arq. Prov.}) / (\text{Processos pendentes} + \text{baixados} - \text{proc. Susp.} - \text{Proc. Arq. Prov.}) \times 100$

Meta: Reduzir em 10 p.p a taxa de congestionamento líquida de ações de execuções penas privativas de liberdade até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento Líquida das Ações de Execução de Penas Privativas de Liberdade



Coordenadoria de Estatística - TJPA

MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

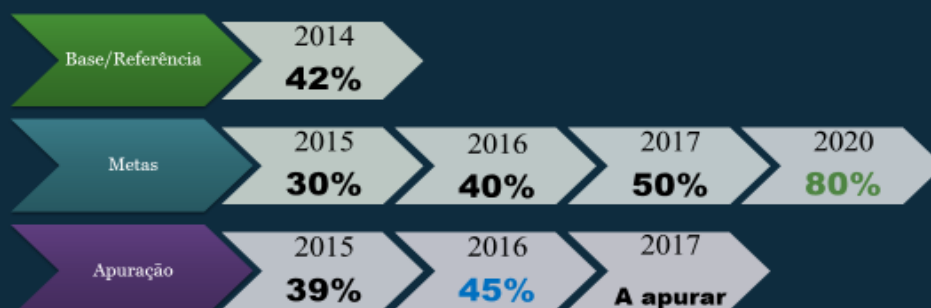
Índice de capacitação, formação e aperfeiçoamento

Fórmula de cálculo: $(N^{\circ} \text{ de magistrados e servidores capacitados}) / (N^{\circ} \text{ total de magistrados e servidores}) \times 100$

Meta: Capacitar pelo menos 80% de magistrados e servidores até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Capacitação, Formação e Aperfeiçoamento



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de mapeamento das competências

Fórmula de cálculo: (Total de servidores com competência mapeada) / (total de servidores) x100

Meta: Mapear 100% das competências até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Mapeamento das Competências



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Clima Organizacional

Fórmula de cálculo: (Quantidade de avaliações positivas*/Quantidade de avaliações totais) x 100

Meta: Aumentar em 5 p.p. bienalmente a Satisfação de Magistrados e Servidores na Pesquisa de Clima Organizacional até 2020

*Avaliações positivas são indicadas por categorias (bom e ótimo, satisfeito e muito satisfeito)

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Clima Organizacional



Coordenadoria de Estatística - TJPA

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

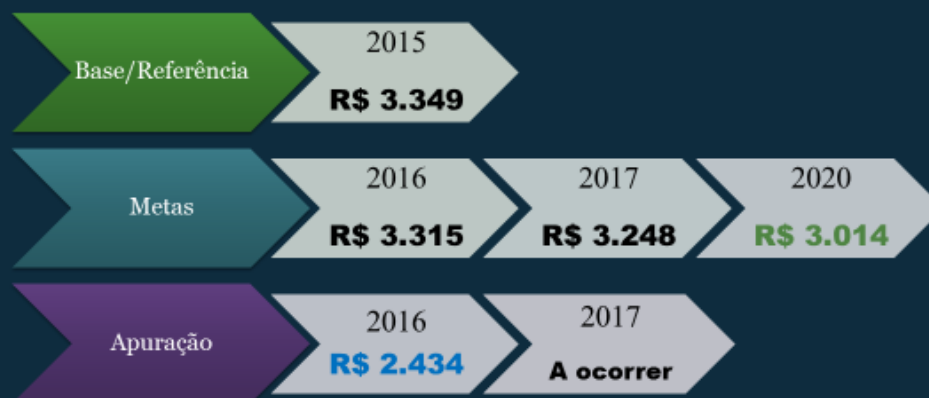
Índice de Eficiência Operacional

Fórmula de cálculo: $[(\text{Desp. Total-Inativos-Precatório-Investimento})/(\text{Total de Processos Baixados})/3348,96] \times 100 - 100$

Meta: Reduzir 10%, até 2020, as despesas com os processos baixados

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Eficiência Operacional



Coordenadoria de Estatística - TJPA

INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA
JUDICIÁRIA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

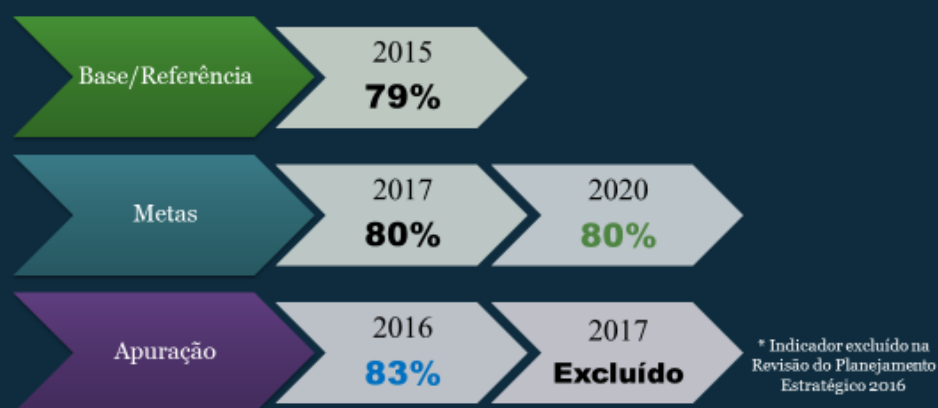
Índice de execução do orçamento estratégico

Fórmula de cálculo: (Valor executado nas iniciativas estratégicas) / (valor total disponibilizado para as iniciativas estratégicas) x 100

Meta: Executar em pelo menos 80% do valor destinado às iniciativas estratégicas, por ano, até 2020.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Execução do Orçamento Estratégico



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de melhoria dos Temas do Plano de Logística Sustentável (PLS)

Fórmula de cálculo: (Nº de Temas com melhoria / Total de Temas do PLS) x 100

Meta: Alcançar até o ano de 2020 melhoria em todos os temas do PLS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Melhoria dos Temas do Plano de Logística Sustentável (PLS)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

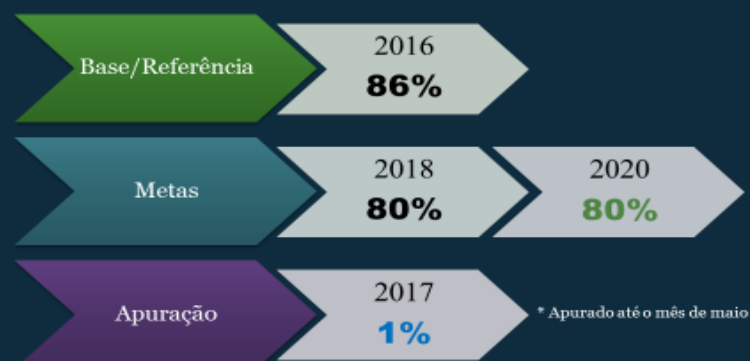
Índice de execução do Plano de Gestão

Fórmula de cálculo: $(N^{\circ} \text{ de ações executadas}) / (\text{Total das ações programadas}) \times 100$

Meta: Concluir 80% das ações programadas no Plano de Gestão em cada biênio

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Execução do Plano de Gestão



Coordenadoria de Estatística - TJPA

MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE T.I.C

Coordenadoria de Estatísticas - TJPA

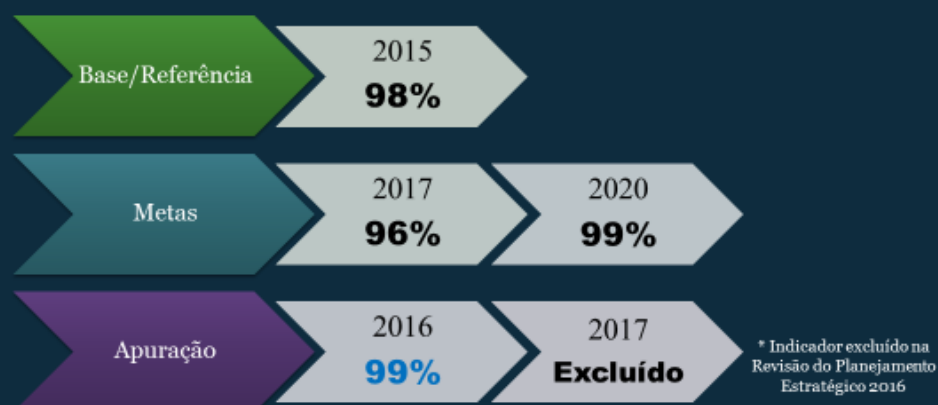
Índice da disponibilidade dos sistemas de tecnologia da informação

Fórmula de cálculo: (Tempo de indisponibilidade)/(Tempo de disponibilidade (minutos))
X 100

Meta: Atingir a disponibilidade de 98%

Coordenadoria de Estatísticas - TJPA

Índice da Disponibilidade dos Sistemas de Tecnologia da Informação



Coordenadoria de Estatísticas - TJPA

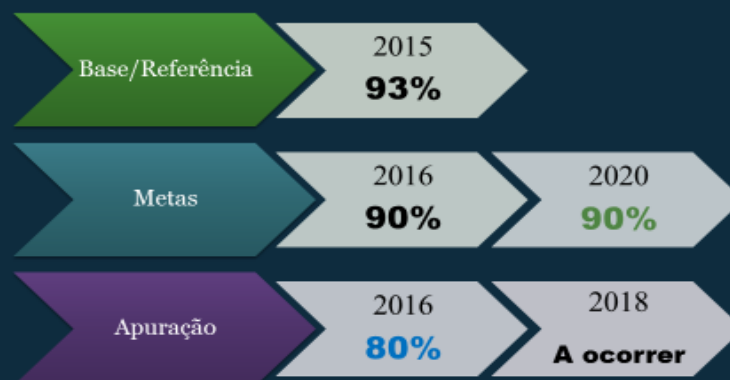
Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (PETIC)

Fórmula de cálculo: $(N^{\circ} \text{ de metas alcançadas de PETIC no ano de referência}) / (N^{\circ} \text{ total de metas programadas do PETIC no ano de referência}) \times 100$

Meta: Implementar pelo menos 90% das metas do PETIC até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (PETIC)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de satisfação com os serviços prestados pela área de TIC

Fórmula de cálculo: $(\text{Quantidade de avaliações positivas}^* / \text{Quantidade de avaliações totais}) \times 100$

Meta: Alcançar 95% de satisfação do usuário até 2020

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Satisfação com os Serviços Prestados pela área de TIC



Coordenadoria de Estatísticas - TJPA

Apresentação III- Panorama inicial da execução do Plano de Gestão 2017-2019

PLANO DE GESTÃO DA PRESIDÊNCIA 2017-2019

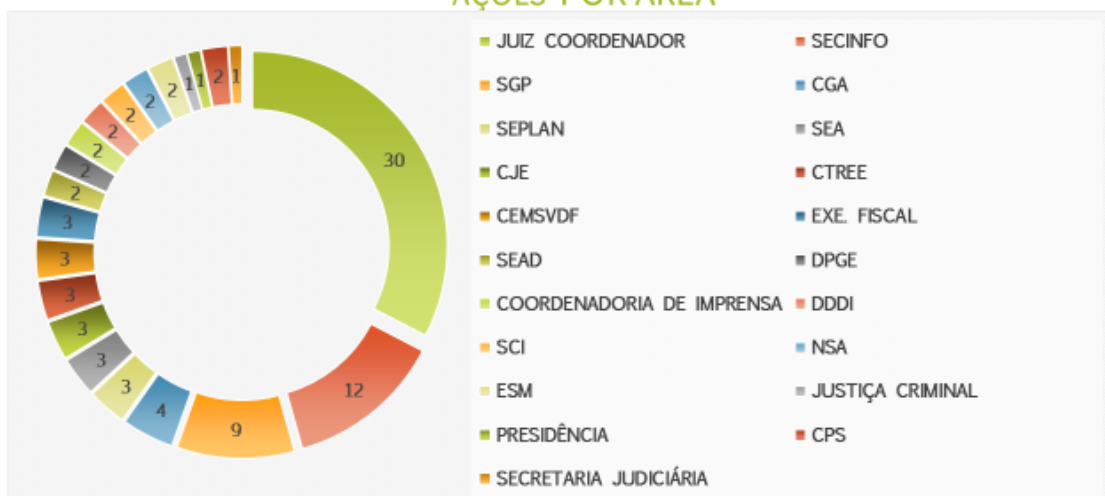
DESEMBARGADOR RICARDO FERREIRA NUNES

RESULTADO DA EXECUÇÃO POR MACRODESAFIO

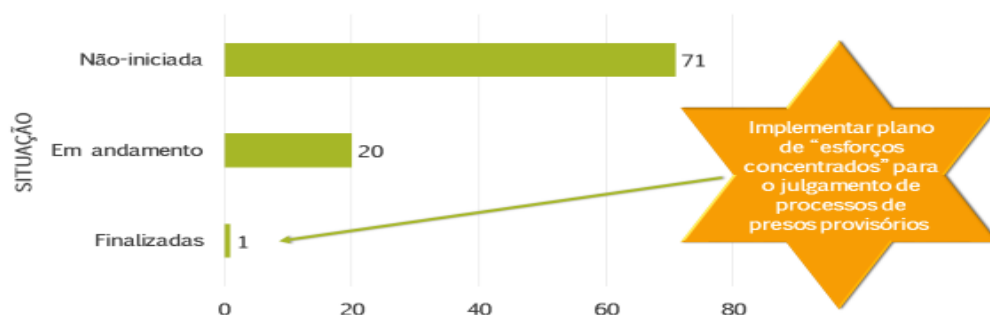
- INFORMAÇÕES EXTRAÍDAS DO SIMPLAN ATÉ O DIA 26 DE JUNHO DE 2017.



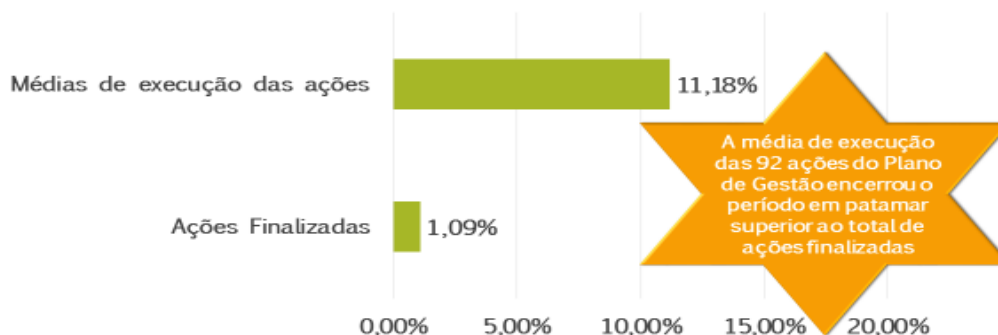
AÇÕES POR ÁREA



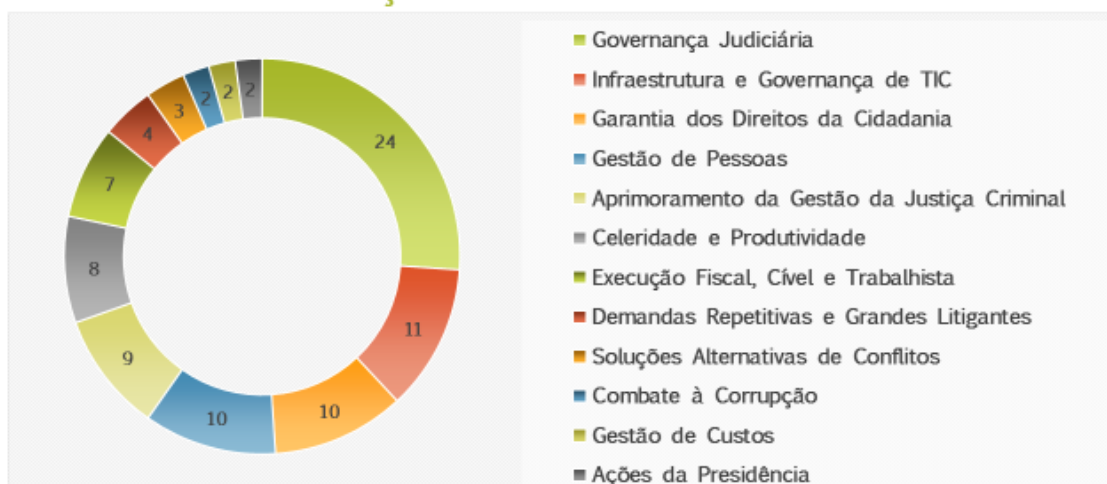
AÇÕES: 92



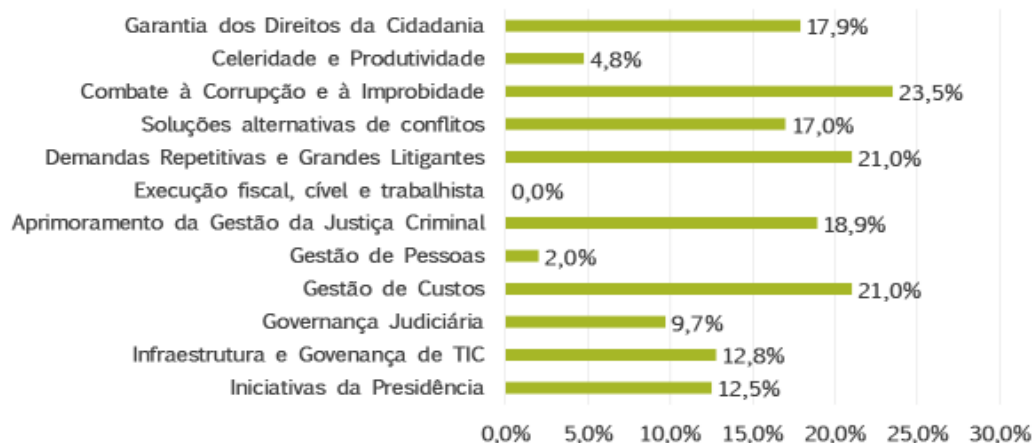
AÇÕES: 92



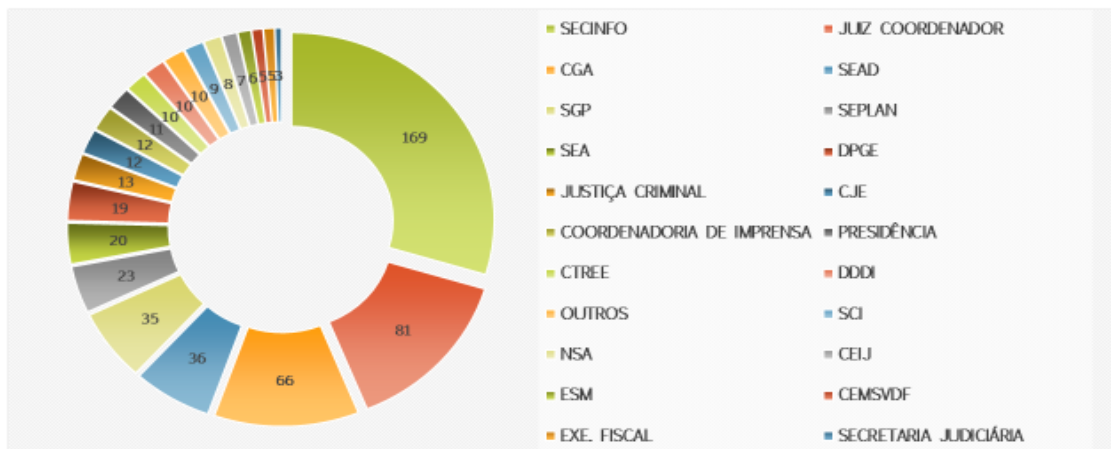
AÇÕES POR MACRODEAFIO



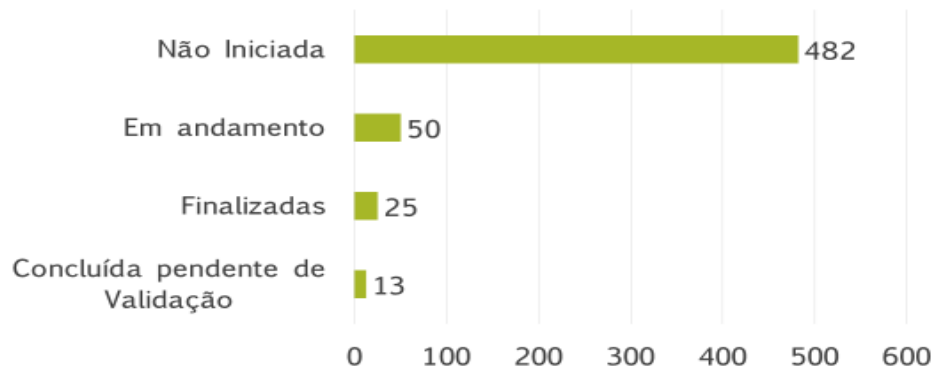
MÉDIA DE EXECUÇÃO POR MACRODESAFIO



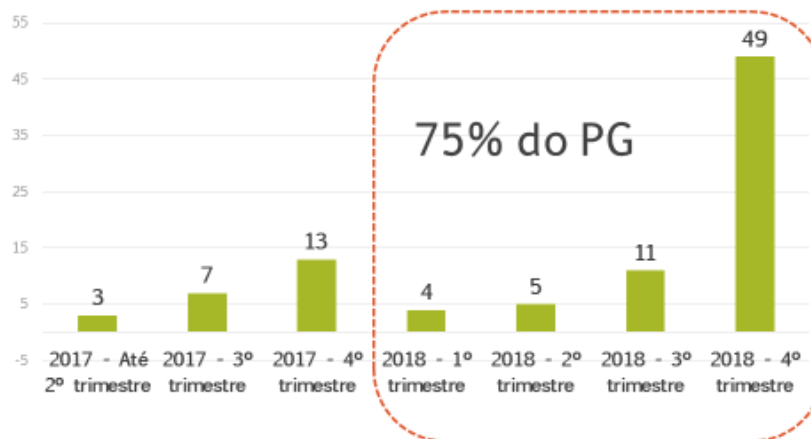
ETAPAS POR ÁREA



ETAPAS: 570



CRONOGRAMA DE ENTREGA DAS AÇÕES





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, COORDENAÇÃO E FINANÇAS

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA (RAE)

DATA: 28/06/2017

HORÁRIO: 13h às 16h

LOCAL: Sala de Reunião da Presidência

Seq	NOME	SETOR	ASSINATURA
1	LIMOURE BATHA	SEJ. de Execuções	
2	Wendine Sasm DANA'S	Coordenação Remota	
3	ROMMEL BOBATO	SEAD	
4	Francisco de D. Campos Filho	SEAD	
5	Alceu Loureiro RIBEIRO	SEAD	
6	Jose Roberto Bezerra Jr.	Comissão de Seguimento Institucional	
7	Lucio Grecco	Dir. Juridic	
8	DAVID GOMES	SEC. JUDICIÁRIA	
9	ERCAEDO FERREIRA ALVES	PRESIDÊNCIA	
10	PATRICIA BACELAN L. SARAIVA	SGR	
11	GERMÃO NEVES LEITE	3º JEC/Ananindeua	
12	FATIA MARENTE SENA	3ª VARA FEDERAL DE BELÉM	
13	HOMERO LAMARCA DINHO	1ª VARA CÍVEL DE MARITUBA	
14	Camilo Queiroz Fontes Luchini	2ª Vara do JEC	
15	Antônia Maria dos Anjos Mendes	CJTEI Nuprodac	
16	RAQUELITA KITHIAS	DRGE	
17	FABIO SILVA	XPOT	
18	Glennie Magalhães F. Ison	CCP	

19	glau dia Sadek Burhamayui	SEA	glau dia Sadek Burhamayui
20	Juane Roberto C. Montano Filho	Comissão Permanente Segurança	glau dia Sadek Burhamayui
21	Rafaela de Fátima Fernandes	DPGE	glau dia Sadek Burhamayui
22	Debora Alves Soares	SET	glau dia Sadek Burhamayui
23	Antonio de S. da Paiva Neto	Residência	glau dia Sadek Burhamayui
24	Jessica DE SOUZA GUARATTO	DPGE/SEPLAN	glau dia Sadek Burhamayui
25	Parula Amanda Soares	COORD. RE & RESP.	glau dia Sadek Burhamayui
26	Kalique Ribeiro	DPGE	glau dia Sadek Burhamayui
27	Kathalobonardo Concom	DPGE	glau dia Sadek Burhamayui
28			
29			
30			
31			
32			
33			
34			
35			
36			
37			
38			
39			
40			
41			
42			
43			
44			
45			
46			
47			
48			
49			