

PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

PORTARIA Nº 405/2025-GP, 28 DE JANEIRO DE 2025.

Dispõe sobre a atualização do Plano de Gestão 2023-2025 e do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica.

A PRESIDENTE DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ, no uso de suas atribuições legais e regimentais;

CONSIDERANDO a Resolução do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) nº 325, de 29 de junho de 2020, que Instituiu a Estratégia Nacional do Poder Judiciário para o período 2021-2026;

CONSIDERANDO a Resolução nº 2, de 1º de fevereiro de 2023, que dispõe sobre Planejamento e Gestão Estratégica no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, para o sexênio 2021-2026;

CONSIDERANDO o Plano de Gestão do Poder Judiciário do Estado do Pará para o biênio 2023-2025;

CONSIDERANDO a necessidade de monitoramento do Plano de Gestão - biênio 2023-2025 e da realização das Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE) de forma periódica;

CONSIDERANDO a Portaria nº 3384/2023-GP, de 1º de agosto de 2023, que regulamenta o Sistema de Monitoramento do Planejamento - SIMPLAN, no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, e revoga a Portaria nº 3715/2013-GP, de 19 de setembro de 2013,

RESOLVE:

Art. 1º Fica instituído o Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica (CPGE), no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Pará, biênio 2023-2025, com a atribuição de gerenciamento do processo de planejamento e gestão estratégica, no que tange ao acompanhamento, monitoramento, avaliação e reprogramação do Plano de Gestão 2023-2025.

Parágrafo único. A Coordenadoria de Gestão Estratégica, vinculada ao Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, auxiliará as atividades do CPGE e ficará encarregada dos atos técnico-administrativos necessários ao seu perfeito funcionamento.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

Art. 2º Serão membros do CPGE os responsáveis pelos macrodesafios e pelas ações do Plano de Gestão 2023-2025, conforme anexo único desta Portaria.

Art. 3º O CPGE promoverá Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE), ordinariamente, a cada quadrimestre, ou, extraordinariamente, sempre que houver necessidade.

Art. 4º No que se refere ao Plano de Gestão 2023-2025 deverão os responsáveis pelas ações e etapas utilizar o SIMPLAN para registrar as informações sobre a execução do plano até o décimo dia útil do mês subsequente ao mês de referência.

Art. 5º O monitoramento, as reprogramações e as atualizações das ações e etapas do Plano de Gestão ficarão a cargo da Coordenadoria de Gestão Estratégica.

Art. 6º Fica revogada a Portaria nº 5594/2024-GP.

Art. 7º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Publique-se. Registre-se. Cumpra-se.

MARIA DE NAZARÉ SILVA GOUVEIA DOS SANTOS  
Desembargadora Presidente do TJPA

PUBLICAÇÃO	
Publicado na Edição nº	8008
Diário de Justiça do Estado de	30/01/2025
Divisão de Apoio Técnico Jurídico de Presidência	



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**ANEXO ÚNICO - PORTARIA Nº 405/2025-GP**

**1-MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS**

Coordenadora: Kátia Parente Sena, Juíza de Direito

**1.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS AÇÕES DESTINADAS AO ENFRENTAMENTO DA JUDICIALIZAÇÃO DA SAÚDE**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**1.1.1 Promover ações para identificar os medicamentos oncológicos e não-oncológicos requisitados judicialmente**

Responsável: José Miguel Alves Junior, Analista Judiciário

**1.1.2 Implantar Projeto piloto "Falando sobre o Nat-Jus"**

Responsável: Kátia Parente Sena, Juíza de Direito

**1.1.3 Elaborar estudos para estender a atuação do NATJus para saúde suplementar**

Responsável: Homero Lamarão Neto, Juiz de Direito

**1.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS ÀS CRIANÇAS E ADOLESCENTES**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**1.2.1 Aprimorar a divulgação de orientações e informações da área da infância e juventude direcionadas a magistradas, magistrados, servidoras e servidores das comarcas do estado do Pará**

Responsável: Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim, Juíza de Direito

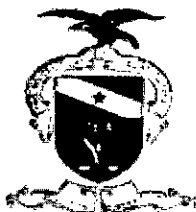
**1.2.2 Implementar ações voltadas à efetivação do direito à convivência familiar e comunitária de crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional e adoção.**

Responsável: Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim, Juíza de Direito

**1.2.3 Fomentar e articular ações interinstitucionais no âmbito da Justiça da Infância e Juventude (área infracional) e demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos.**

Responsável: Vanderley de Oliveira Silva, Juiz de Direito

3



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**1.2.4 Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência.**

Responsável: Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim, Juíza de Direito

**1.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: PROMOVER O RESPEITO E A VALORIZAÇÃO DA DIVERSIDADE HUMANA, DE MODO A CONTRIBUIR PARA A CONSTRUÇÃO DE UMA SOCIEDADE MAIS INCLUSIVA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**1.3.1 Implantar o Plano de Acessibilidade no âmbito do PJPA.**

Responsável: Gláucia Regina Centeno Cordeiro de Campos, Assessora da Secretaria de Engenharia e Arquitetura

**1.3.2 Difundir a cultura de respeito aos direitos das diversidades humanas.**

Responsável: Fabíola Urbinati Maroja Pinheiro, Juíza Coordenadora da Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão do TJPA

**1.3.3 Aprimorar a acessibilidade na estrutura de comunicação do PJPA.**

Responsável: Antônio Carlos Sampaio Martins Barros Júnior, Coordenador do Núcleo Permanente de Acessibilidade e Inclusão

**1.3.4 Implantar o Projeto Pop Rua Jud**

Responsável: Célio Petrônio D'Anunciação, Juiz de Direito

**1.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À SOLUÇÃO DE CONFLITOS FUNDIÁRIOS URBANOS, RURAIS, AMBIENTAIS E MINERÁRIOS**

**1.4.1 Promover ações para o fortalecimento da Ouvidoria Agrária**

Responsável: Laércio dos Santos Rosa Júnior, Assessor da Ouvidoria Agrária

**1.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À AFIRMAÇÃO DA IGUALDADE DE GÊNERO.**

**1.5.1 Expandir ações para fortalecer a participação feminina no PJPA**

Responsável: Reijjane Ferreira de Oliveira, Juíza Coordenadora do Comitê Deliberativo de Participação Feminina do TJPA

**1.6 INICIATIVA ESTRATÉGICA: PRIORIZAR A PESSOA IDOSA EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**1.6.1 Promover ações por respeito e justiça a pessoa idosa**  
Responsável: Desembargadora Margui Gaspar Bittencourt

**2- MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE**  
Coordenador: Desembargador Leonardo de Noronha Tavares

**2.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR A COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**2.1.1 Promover orientação para magistrados e magistradas em comunicação institucional e mídias sociais.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.2 Elaborar Cartilha de Linguagem Simples.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.3 Elaborar a Política de Comunicação do Poder Judiciário do Pará.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.4 Promover ação de aproximação do Poder Judiciário com a Imprensa.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

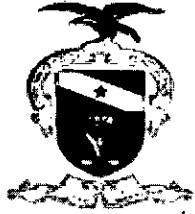
**2.1.5 Veicular produtos comunicacionais sobre o Judiciário e seus serviços à população.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.6 -Inserir o TJPA em Redes Sociais Digitais**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.7 - Produzir videocast com os magistrados(as)**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS RELAÇÕES INTERINSTITUCIONAIS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**2.2.1 Fomentar a Ouvidoria Itinerante junto aos jurisdicionados.**

Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias

**2.2.2 Divulgar o papel da Ouvidoria perante a sociedade.**

Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias

**2.2.3 Promover ações visando o atendimento das demandas recebidas e ao aperfeiçoamento dos serviços prestados.**

Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias

**2.2.4 Promover parcerias com as Ouvidorias do Ministério Público, Defensoria Pública e Delegacia Especializada em Violência Doméstica e Familiar para encaminhamento das demandas de sua competência.**

Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias

**2.2.5 Expandir Pontos de Inclusão Digital (PIDs).**

Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito

**2.2.6 - Apoiar o programa Ação para Meninas e Mulheres do Marajó**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré da Silva Gouveia dos Santos

**3-MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL**

Coordenadora: Desembargadora Luana De Nazareth Amaral Henriques Santalices

**3.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: ESTABELECEMOS PADRÕES PARA INCREMENTAR A PRODUTIVIDADE NO PROCESSO JUDICIAL ELETRÔNICO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**3.1.1 Promover Ações Visando o Incremento da Produtividade no Processo Judicial Eletrônico.**

Responsável: João Valério de Moura Júnior, Juiz de Direito



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**3.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: OTIMIZAR A ESTRUTURA JUDICIÁRIA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**3.2.1 Atualizar o Código Judiciário do Estado do Pará - Lei Nº 5.008 de 10/12/1981.**

Responsável: Jonas Pedroso Libório Vieira, Secretário Judiciário do TJPA

**3.2.2 Propor alteração de competências das unidades judiciárias do primeiro grau de jurisdição.**

Responsável: Geraldo Neves Leite, Juiz de Direito

**3.2.3 Propor a reorganização da estrutura das unidades judiciárias do estado do Pará.**

Responsável: Geraldo Neves Leite, Juiz de Direito

**3.2.4 Expandir e Incrementar os Núcleos de Justiça 4.0.**

Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito

**3.2.5 Estruturar o Grupo de Assessoramento e Suporte (GAS) do Segundo Grau de jurisdição.**

Responsável: Jonas Pedroso Libório Vieira, Secretário Judiciário do TJPA

**3.2.6 Expandir a atuação das Turmas Recursais**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

**3.2.7 Elevar para 3ª Entrância as Comarcas de Ananindeua, Marabá e Santarém**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

**3.2.8 Expandir o 2º Grau de Jurisdição**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

**3.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR A GESTÃO DE UNIDADES JUDICIÁRIAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**3.3.1 Criar padrões objetivos de produtividade aos servidores do Poder Judiciário.**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

Responsável: Ana Patrícia Nunes Alves Fernandes, Juíza de Direito

**3.3.2 Propor reestruturação metodológica e normativa das Unidades de Processamento Judicial- UPJs**

RESPONSÁVEL: André Monteiro Gomes, Juiz de Direito

**3.3.3 Implantar Soluções de Inteligência Artificial (IA) no PJPA.**

Responsável: João Valério de Moura Júnior, Juiz de Direito

**3.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLEMENTAR MEDIDAS VISANDO À REDUÇÃO DO ACERVO DE UNIDADES JUDICIÁRIAS CONGESTIONADAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**3.4.1 Elaborar proposta normativa de gratificação por permanência em Comarca de difícil provimento.**

Responsável: Silvia Mara Bentes de Souza Costa, Juíza de Direito

**3.4.2 Aprimorar o Programa de Incremento a Baixa Processual (PIB).**

Responsável: Patrícia de Oliveira Sá Moreira, Juíza de Direito

**3.4.3 Instituir o Prêmio de Desempenho e Inovação.**

Responsável: Antonieta Maria Ferrari Mileo, Juíza de direito

**3.4.4 Revisar e propor novos fluxos para a execução fiscal no processo judicial eletrônico**

Responsável: Lauro Fontes Júnior, Juiz de Direito

**3.4.5 Implantar o Mandamus no âmbito do PJPA**

Responsável: Carlos Diego Pojo de Brito Souza, Analista Judiciário

**3.4.6 Implantar o PJe Docs no âmbito do PJPA**

Responsável: Carlos Diego Pojo de Brito Souza, Analista Judiciário

**3.4.7 Implantar o Domicílio Eletrônico no âmbito do PJPA**

Responsável: Carlos Diego Pojo de Brito Souza, Analista Judiciário

**4-MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS**

Coordenadora: Mônica Maciel Soares Fonseca, Juíza de Direito





**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**4.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS PARA GESTÃO DE PROCESSOS DE COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**4.1.1 Celebrar Termo de Cooperação Técnica com o Ministério Público Estadual e com os Tribunais de Contas, objetivando conferir maior celeridade e eficiência ao julgamento dos feitos da Meta 4.**

Responsável: Shérica Keila Pacheco Teixeira Bauer, Juíza de direito

**4.1.2 Promover ações para otimizar o julgamento das ações relativas à Meta 4**

Responsável: Mônica Maciel Soares Fonseca, Juíza de Direito

**5-MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS**

Coordenadora: Desembargadora Dahil Paraense de Souza

**5.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER POLÍTICAS E AÇÕES DE ESTRUTURAÇÃO DOS CEJUSCs**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**5.1.1 Propor a remuneração dos mediadores, mediadoras, conciliadores e conciliadoras externos.**

Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza

**5.1.2 Instalar novos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania - CEJUSCs.**

Responsável: Carlos Márcio de Melo Queiróz, Juiz de Direito

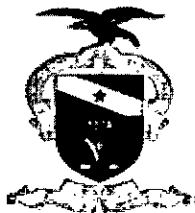
**5.1.3 Propor a instalação de novos Postos de Atendimentos de Soluções Consensuais - PASCs**

Responsável: Agenor Cássio Correia de Andrade, Juiz de Direito

**5.1.4 Estruturar o NUPEMEC.**

Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza

9



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**5.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER POLÍTICAS E AÇÕES PARA RESOLUÇÃO NEGOCIADA DE CONFLITOS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**5.2.1 Promover ações de capacitação e aperfeiçoamento dos mediadores e mediadoras judiciais, facilitadores e facilitadoras em justiça restaurativa.**

Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza

**5.2.2 Estimular meios consensuais de soluções de conflitos não judicializados e judicializados.**

Responsável: Agenor Cássio Nascimento Correia de Andrade, Juiz de Direito

**5.2.3 Promover o aprimoramento da estatística de atendimento dos CEJUSCs e implantação do Painel de Gestão de CEJUSCs.**

Responsável: Carlos Márcio de Melo Queiróz, Juiz de Direito

**5.2.4 Realizar Fórum Estadual de mediação.**

Responsável: Carlos Márcio de Melo Queiróz, Juiz de Direito

**5.2.5 Integrar os Sistemas GEMEC e Pje**

Responsável: Nilce Longhi Ramôa, Assessora NUPEMEC

**6-MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS**

Coordenador: César Augusto Puty Paiva Rodrigues, Juiz de Direito

**6.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR FERRAMENTAS PARA FACILITAR A IDENTIFICAÇÃO E GESTÃO DOS PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS VISANDO GARANTIR A SUA CONSOLIDAÇÃO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**6.1.1 Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios**

Responsável: Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Coordenador do Núcleo de Gestão de Precedentes e Ações Coletivas (NUGEPNAC)

**6.1.2 Implantar sistema de inteligência artificial para agrupamento de processos similares no âmbito da Coordenadoria de Recursos Extraordinários**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**e Especiais – CREE, baseado no sistema “Athos” do Superior Tribunal de Justiça – STJ**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais

**6.1.3 Elaborar projeto para implantação de sistema de triagem processual no âmbito da Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais – CREE, baseado no sistema “Questionários Eletrônicos” do Superior Tribunal de Justiça – STJ.**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais

**6.1.4 Integrar o TJPA aos Tribunais Superiores por meio da adesão ao Modelo Nacional de Interoperabilidade (MNI)**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais

**6.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR MECANISMOS PARA A REDUÇÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E GRANDES LITIGANTES**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**6.2.1 Propor revisão normativa quanto a precedentes judiciais obrigatórios.**

Responsável: Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Coordenador do Núcleo de Gestão de Precedentes e Ações Coletivas (NUGEPNAC)

**6.2.2 Estruturar a Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas (COGEPAC) e do Núcleo de Gerenciamento de Precedentes e de Ações Coletivas (NUGEPNAC).**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais

**6.2.3 Propor a reestruturação do Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Pará (CIJEPa)**

Responsável: Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues, Juiz de Direito

**6.2.4 Propor a revisão normativa referente às Turmas Recursais dos Juizados Especiais do Estado do Pará no que tange a admissibilidade dos recursos extraordinários**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais

**6.2.5 Implementar a política de cooperação interinstitucional através do Programa Amigo da Justiça**

Responsável: Agenor Cássio Nascimento Correia de Andrade, Juiz Coordenador de Inteligência Temática de Prevenção e Solução Pré-Processual de Litígios do Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Pará (CIJEP)

**6.2.6 Fomentar o gerenciamento e adequado tratamento das ações coletivas e dos precedentes judiciais.**

Responsável: Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Coordenador do Núcleo de Gestão de Precedentes e Ações Coletivas (NUGEPNAC)

**6.2.7 Aprimorar as ferramentas do juízo de admissibilidade como apoio ao sistema de precedentes obrigatórios.**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais

**6.2.8 - Organizar e Coordenar o 3º Encontro Nacional dos Centros de Inteligência dos Tribunais do Poder Judiciário.**

Responsável: Carolina Abreu da Silva, Analista judiciária

**7-MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE**

Coordenador: Vicente de Paula Barbosa Marques Júnior, Secretário de Administração

**7.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**7.1.1 Melhorar o Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS), em alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030**

Responsável: Evelise de Oliveira Rodrigues, Coordenadora do Núcleo Socioambiental

**7.1.2 Elaborar projeto de Lei para criação da Coordenadoria de Gestão Sustentável do PJPA**

Responsável: Vicente de Paula Barbosa Marques Júnior, Secretário de Administração.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**7.1.3 Institucionalizar Projetos que promovam a Gestão Sustentável no TJPA**  
Responsável: Evelise de Oliveira Rodrigues

**7.1.4 Efetivar o ODS 12 Através do Consumo Responsável de Equipamentos de Informática Inservíveis**  
Responsável: Vicente de Paula Barbosa Marques Júnior, Secretário de Administração.

**7.1.5 Implantar o projeto compra certa**  
Responsável: Adriana Coelho Lisboa, Diretora de Patrimônio e Serviços.

**7.1.6 Implantar o projeto oráculo**  
Responsável: Moisés Cristino Oliveira, chefe do serviço de controle de frota

**7.1.7 Promover boas práticas visando eficiência, transparência, segurança, celeridade e sustentabilidade nas contratações públicas**  
Responsável: Adriana Heloisa de Menezes Pinheiro, Analista Judiciário

**8-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL**  
Coordenadora: Blenda Nery Rigon Cardoso, Juíza de Direito

**8.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: ENFRENTAR À VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR, CONTRA IDOSOS E IDOSAS, CRIANÇAS E ADOLESCENTES E OUTROS GRUPOS VULNERÁVEIS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**8.1.1 Expandir ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar**  
Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Saavedra Guimarães, Coordenadora da Violência Doméstica contra a Mulher

**8.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER A JUSTIÇA RESTAURATIVA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**8.2.1 Promover o fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa**  
Responsável: Betânia Figueiredo Pessoa - Juíza Coordenadora da CJR

**8.2.2 Implantar o Projeto Caminho de Casa**



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

Responsável: Christiany Leticia Maciel Bol, Analista Judiciária

**8.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APOIAR E DESENVOLVER AÇÕES DE  
RESSOCIALIZAÇÃO DE APENADOS(AS) E EGRESSOS(AS)**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**8.3.1 Instalar Escritório Social em Santarém**

Responsável: Flávio Oliveira Lauande, Juiz de Direito

**8.3.2 Elaborar protocolo judiciário de atendimento às grávidas e lactantes  
privadas de liberdade, em observância aos dispositivos constantes da  
resolução CNJ nº 369/2021**

Responsável: Deomar Alexandre de Pinho Barroso, Juiz de Direito

**8.3.3 Fortalecer o Programa Começar de Novo.**

Responsável: Deomar Alexandre de Pinho Barroso, Juiz de Direito

**8.3.4 Promover ações para aprimorar as audiências de custódia nas  
Comarcas do Interior**

Responsável: Flávio Oliveira Lauande, Juiz de Direito

**8.3.5 Implantar Programa de Identificação Civil por meio de biometria nas  
Audiências de Custódia**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.3.6 Implantar Centro de Apoio as Vítimas**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.3.7 Instalar Escritório Social em Marabá**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.3.8 Fortalecer o Grupo de Monitoramento e Fiscalização Carcerária- GMF**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE CONTROLE E  
JULGAMENTO NA ÁREA CRIMINAL**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**8.4.1. Aperfeiçoar o painel de gestão com informações de pessoas privadas de liberdade**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.4.2 Propor a instituição do Núcleo de Justiça para execução penal**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.4.3 Sanear as divergências no Sistema BNMP**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.4.4 -Propor a implementação do Juiz de Garantias no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Pará**

Responsável: Sílvio César dos Santos Maria, Juiz Auxiliar da Presidência

**9-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA**

Coordenador: Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística

**9.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR POLÍTICA DE GOVERNANÇA INSTITUCIONAL**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**9.1.1 Aprimorar o sistema de controle da gestão da transparência**

Responsável: Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística

**9.1.2 Publicar o apetite a riscos do PJPA**

Responsável: Kelsilene Silva da Rocha, Coordenadora de Gestão de Processos e Riscos

**9.1.3 Alcançar o Selo Ouro no Prêmio CNJ de Qualidade**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

**9.1.4 Implantar o Manual de Gestão de Riscos do PJPA**

Responsável: Kelsilene Silva da Rocha, Coordenadora de Gestão de Processos e Riscos

**9.1.5 Rever os procedimentos e o manual do processo de Prestação de Contas Anual de Gestão**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria

**9.1.6 Rever os procedimentos e o manual de Monitoramento de Auditoria.**

Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria

**9.1.7 Implementar a gestão de riscos na Secretaria de Auditoria (SEAUD)- 1º Ciclo.**

Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria

**9.1.8 Atualizar a Matriz de Priorização de objetos de auditoria.**

Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria

**9.1.9 Desenvolver e implantar solução para gestão de precatórios, integrado ao PJE.**

Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito

**9.1.10 Difundir a cultura de inovação no Poder judiciário**

Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito

**9.1.11 Institucionalizar projetos voltados a melhoria da gestão documental e gestão da informação**

Responsável: Rodolfo Silva Marques, Diretor do Departamento de Documentação e Informação

**9.1.12 - Realizar o XII Encontro do Conselho de Presidentes de Tribunais de Justiça do Brasil- CONSEPRE**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

**9.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR A INFRAESTRUTURA DO PODER JUDICIÁRIO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**9.2.1 Modernizar a nova sede da Escola Judicial do Estado do Pará**

Responsável: Gustavo Araújo de Souza Leão, Secretário de Engenharia

**9.2.2 Modernizar o espaço físico do Laboratório de Inovação Pai Dégua.**

Responsável: Gustavo Araújo de Souza Leão, Secretário de Engenharia





**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**9.2.3 Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas de Vara Única.**

Responsável: Carlo Gustavo da Cunha Martins, Chefe da Divisão de Projetos

**9.2.4 Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas Polo.**

Responsável: Carlo Gustavo da Cunha Martins, Chefe da Divisão de Projetos

**9.2.5 Expandir o projeto de sistema de energia fotovoltaica.**

Responsável: Max Jorge Machado Santos, Analista Judiciário

**9.2.6 Ampliar a capacidade de monitoramento de pessoas a serem submetidas ao sistema de detecção de metal.**

Responsável: Rodrigo Aleixo Melo dos Santos - CEL QOPM

**9.2.7 Ampliar a quantidade de instalações prediais do Poder Judiciário servidas de circuito fechados de TV (CFTV).**

Responsável: Rodrigo Aleixo Melo dos Santos - CEL QOPM

**9.2.8 Lançar a Pedra Fundamental do Novo Complexo Judiciário da Comarca da Capital**

Responsável: Gustavo Araújo de Souza Leão, Secretário de Engenharia

**9.2.9 Inaugurar o Centro de Tecnologia e Informação do PJPA**

Responsável: Gustavo Araújo de Souza Leão, Secretário de Engenharia

**9.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER A GESTÃO DO 1º GRAU DE JURISDIÇÃO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**9.3.1 Expandir as consultorias às unidades judiciárias.**

Responsável: Luciana Sá Fernandes, Coordenadora de Gestão Estratégica

**9.3.2 Promover workshop de orientação sobre glossário de metas nacionais e Tabela Processual Unificada (TPU).**

Responsável: Gleison Augusto Furtado Gomes, Coordenador de Indicadores e Metas

**9.3.3 Aperfeiçoar o painel de gestão de atividades.**

Responsável: Gerson Medeiros da Silva, Coordenador de Estatística



**PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência**

**9.3.4 Aprimorar o Painel de Gestão Judiciária.**

Responsável: Gerson Medeiros da Silva, Coordenador de Estatística

**9.3.5 Desenvolver ferramentas de visualização de dados e *Business Intelligence -BI*.**

Responsável: Gerson Medeiros da Silva, Coordenador de Estatística

**9.3.6 Promover Webinários sobre o Prêmio de Produtividade nas dezesseis (16) Regiões Judiciárias**

Responsável: Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística

**10-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS**

Coordenadora: Camila Soares Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR O MODELO DE GESTÃO POR COMPETÊNCIAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.1.1 Implementar o modelo de Gestão por Competência**

Responsável: Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento de Pessoal

**10.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: MELHORAR OS MÉTODOS E PRÁTICAS ADOTADAS NA GESTÃO DE PESSOAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.2.1 Aperfeiçoar a Solução de Gestão de Pessoas**

Responsável: Camila Soares Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.2.2 Implantar o Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas**

Responsável: Josiane Siqueira Cardoso Vieira, Analista Judiciário - Administração

**10.2.3 Estabelecer a lotação paradigma das Unidades de Processamento Judicial - UPJs**

Responsável: Luis Fernando Gomes Lima, Analista Judiciário - Administração



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**10.2.4 Implantar a pesquisa de satisfação dos(as) usuários(as) da Secretaria de Gestão de Pessoas**

Responsável: Hellen Geysa da Silva Miranda Brancalhão, assessora jurídica da Secretaria de Gestão de Pessoas

**10.2.5 Automatizar e integrar as ferramentas de solicitação e emissão de documentos funcionais no Sistema de Gestão de Pessoas**

Responsável: Jean Karlo Quintela, Coordenador de Desenvolvimento

**10.2.6 Otimizar a força de trabalho mediante implantação de novos métodos de organização do trabalho**

Responsável: Camila Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.2.7 Implantar painéis dinâmicos e automatizados com dados sobre a força de trabalho**

Responsável: Maria Gabriella Figueiredo Vieira, Analista Judiciário – Estatística

**10.2.8 Modernizar os programas, ações e práticas atreladas ao desenvolvimento de pessoal**

Responsável: Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento de Pessoal

**10.2.9 Aperfeiçoar o concurso de remoção de servidores e servidoras**

Responsável: Camila Soares Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER A POLÍTICA DE ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.3.1 Fomentar a melhoria da qualidade da saúde de magistrados(as) e servidores(as)**

Responsável: José Miguel Alves Junior, Coordenador de Saúde

**10.3.2 Implantar o projeto "a SGP vai até você"**

Responsável: Camila Amado Soares, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.3.3 Implantar o Espaço Materno.**

Responsável: Carolina Queiroz Monteiro, Chefe do Serviço de Apoio Psicossocial



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**10.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR A FORMAÇÃO DE MAGISTRADOS(AS) E SERVIDORES(AS)**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.4.1 Promover ações para formação e aperfeiçoamento**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária da EJPA

**10.4.2 Ofertar cursos de Pós-Graduação**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária da EJPA

**10.4.3 Aperfeiçoar e modernizar as plataformas de ensino da EJPA**

Responsável: Diego Baptista Leitão, Analista Judiciário

**10.4.4 - Fomentar a capacitação do corpo funcional em governança nas contratações e na nova lei de licitação**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

**10.4.5 - Promover capacitação em segurança de autoridade**

Responsável: CEL. QOPM Rodrigo Aleixo Melo dos santos

**10.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: PROMOVER POLÍTICAS DE RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DE MAGISTRADOS E MAGISTRADAS, SERVIDORES E SERVIDORAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.5.1 Implementar indicadores de Gestão de Pessoas**

Responsável: Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento de Pessoal

**10.5.2 Implantar o Painel de Indicadores de Gestão de Pessoas - "SGP na palma da mão"**

Responsável: Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento de Pessoal

**10.5.3 Elaborar proposta de revisão do plano de carreiras, cargos e remuneração dos servidores do Poder Judiciário do Estado do Pará**

Responsável: Camila Amado Soares - Secretária de Gestão de Pessoas



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**10.5.4 Publicar artigos científicos selecionados de magistrados(as) e servidores(as).**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária Geral da Escola Judicial do Pará

**10.5.5 - Implementar outras ações de reconhecimento e fortalecimento do Capital Humano do PJPA**

Responsável: Camila Amado Soares - Secretária de Gestão de Pessoas

**11-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

Coordenador: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças

**11.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR POLÍTICA DE QUALIDADE DOS GASTOS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**11.1.1 Implementar mecanismos automatizados de gerenciamento e aferição dos custos da política administrativa e judicial**

Responsável: Alice Viana Soares Monteiro, Analista Judiciário

**11.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: OTIMIZAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**11.2.1 Fortalecer a gestão e execução dos instrumentos de planejamento orçamento e finanças**

Responsável: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças

**11.2.2 Aprimorar a gestão financeira**

Responsável: Anailton Paulo de Alencar, Diretor Financeiro

**11.2.3 Modernizar a gestão orçamentária**

Responsável: Ana Paula Bezerra dos Santos, Coordenadora de Orçamento

**11.2.4 Modernizar a gestão tecnológica da arrecadação**

Responsável: Arthur Conrado de Melo Neto, Coordenador de Arrecadação



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**11.2.5 Modernizar a Estrutura Normativa da Arrecadação**

Responsável: Arthur Conrado de Melo Neto, Coordenador de Arrecadação

**11.2.6 Realizar estudos de reestruturação Orgâno-funcional da Coordenadoria de Arrecadação**

Responsável: Arthur Conrado de Melo Neto, Coordenador de Arrecadação

**11.2.7 Modernizar a Gestão de Investimentos do Poder Judiciário do Pará**

Responsável: João Gustavo Gouveia Loureiro, Assessor

**11.2.8 Implementar o Programa de Avaliação da Maturidade de Gestão Fiscal**

Responsável: João Gustavo Gouveia Loureiro, Assessor

**11.2.9 Aprimorar a gestão estratégica e a governança corporativa do planejamento fiscal, orçamentário e financeiro**

Responsável: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças

**12- MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS**

Coordenador: Márcio Góes do Nascimento, Secretário de Informática

**12.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR O DOMÍNIO DE SERVIÇOS DE TIC**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**12.1.1 Implantar mecanismos de Inteligência Artificial nas aplicações judiciais**

Responsável: Álvaro Rogers Cardoso Alvão, Coordenador de Aplicações

**12.1.2 Implantar técnicas de mineração de texto para auxiliar os processos de levantamento de informações nos dados não estruturados produzidos nos sistemas do TJPA**

Responsável: Álvaro Rogers Cardoso Alvão, Coordenador de Aplicações

**12.1.3 Aperfeiçoar a gestão da qualidade das aplicações**

Responsável: Álvaro Rogers Cardoso Alvão, Coordenador de Aplicações

**12.1.4 Implantar a automação do atendimento dos serviços de TIC**

Responsável: Ramon Santos do Nascimento, Coordenador de Atendimento ao Usuário



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**12.1.5 Implantar solução de infraestrutura em nuvem**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.1.6 Automatizar a Gerência de Configuração nos Ativos de Infraestrutura de TIC**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.1.7 Aprimorar a arquitetura lógica de DataCenter**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.1.8 Reestruturar e Atualizar os Circuitos de Dados das unidades judiciárias**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.1.9 Implantar serviço de VOIP**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.1.10 Instalar solução de Wi-Fi**

Responsável: Fábio Venícius Ferreira dos Reis, Chefe do Serviço de Infra-Estrutura de Redes

**12.1.11 Migrar Banco de dados do Sistema Arrecadação Extrajudicial de Oracle Database 10g para Oracle Database 19c**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.1.12 Implantar nova solução de backup**

Responsável: Marcus Vinicius Barbosa e Silva, Chefe do Serviço de Segurança e Sistemas Básicos

**12.1.13 Implantar novos clusters Openshift**

Responsável: Marcus Vinicius Barbosa e Silva, Chefe do Serviço de Segurança e Sistemas Básicos

**12.1.14 Integrar o Pje à plataforma consumidor.gov.br**

Responsável: Carlos Diego Pojo de Brito Souza, Chefe da Divisão de Implementação de Projetos

**12.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR O DOMÍNIO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DE TIC**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**12.2.1 Implementar o processo de Segurança de informação**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.2.2 Estruturar o monitoramento da segurança de informação**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

**12.2.3 Implantar processos de Gerenciamento de TIC**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Erick Johny Maciel Bol', written over the text of the third item.