



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

PORTARIA Nº 1454/2023-GP, 05 DE ABRIL DE 2023.

Dispõe sobre a instituição do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica.

A PRESIDENTE DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ, no uso de suas atribuições legais e regimentais;

CONSIDERANDO a Resolução do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) nº 325, de 29 de junho de 2020, que Instituiu a Estratégia Nacional do Poder Judiciário para o período 2021-2026;

CONSIDERANDO a Resolução nº 2, de 01 de fevereiro de 2023, que dispõe sobre Planejamento e Gestão Estratégica no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, para o sexênio 2021-2026;

CONSIDERANDO o Plano de Gestão do Poder Judiciário do Estado do Pará para o biênio 2023-2025;

CONSIDERANDO a necessidade de monitoramento do Plano de Gestão - biênio 2023-2025 e da realização das Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE) de forma periódica;

CONSIDERANDO a Portaria nº 3.715 de 20 de setembro de 2013, que implanta no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Pará o Sistema de Monitoramento de Planejamento (SIMPLAN),

RESOLVE:

Art. 1º Fica instituído o Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica (CPGE), no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Pará, biênio 2023-2025, com a atribuição de gerenciamento do processo de planejamento e gestão estratégica, no que tange ao acompanhamento, monitoramento, avaliação e reprogramação do Plano de Gestão 2023-2025.

§ Único A Coordenadoria de Gestão Estratégica, vinculada ao Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística auxiliará as



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

atividades do CPGE e ficará encarregada dos atos técnico-administrativos necessários ao seu perfeito funcionamento.

Art. 2º Serão membros do CPGE os responsáveis pelos macrodesafios e pelas ações do Plano de Gestão 2023-2025, conforme anexo único desta Portaria.

Art. 3º O CPGE promoverá Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE), ordinariamente, a cada quadrimestre, ou, extraordinariamente, sempre que houver necessidade.

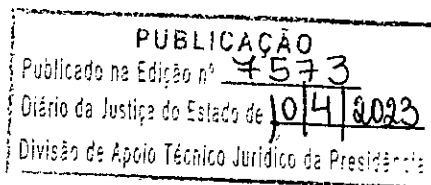
Art. 4º No que se refere ao Plano de Gestão 2023-2025 deverão os responsáveis pelas ações e etapas utilizar o SIMPLAN para registrar as informações sobre a execução do Plano até o décimo (10º) dia útil de cada mês subsequente.

Art. 5º O monitoramento, as reprogramações e atualizações das ações e etapas do Plano de Gestão ficarão a cargo da Coordenadoria de Gestão Estratégica.

Art. 6º Ficam revogadas as disposições anteriores sobre a matéria.

Publique-se. Registre-se. Cumpra-se.

MARIA DE NAZARÉ SILVA GOUVEIA DOS SANTOS  
Desembargadora Presidente do TJPA





PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

ANEXO ÚNICO - PORTARIA Nº /2023-GP

**1-MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS**

Coordenadora: Kátia Parente Sena, Juíza de Direito

**1.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DE AÇÕES DESTINADAS AO ENFRENTAMENTO DA JUDICIALIZAÇÃO DA SAÚDE**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**1.1.1 Promover ações para identificar os medicamentos oncológicos e não-oncológicos requisitados judicialmente**

Responsável: José Miguel Alves Junior, Analista Judiciário

**1.1.2 Elaborar estudo de viabilidade técnica para implantação de Núcleo de Justiça 4.0 em Saúde Pública e Suplementar.**

Responsável: Kátia Parente Sena, Juíza de Direito

**1.1.3 Elaborar estudos para estender a atuação do NATJus para saúde suplementar.**

Responsável: Homero Lamarão Neto, Juiz de Direito

**1.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER DE POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À CRIANÇA E AO ADOLESCENTE**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

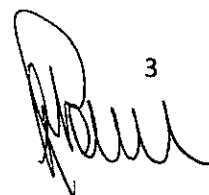
**1.2.1 Aprimorar a divulgação de orientações e informações da área da infância e juventude direcionadas a magistradas, magistrados, servidoras e servidores das comarcas do estado do Pará**

Responsável: Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim, Juíza de Direito

**1.2.2 Implementar ações voltadas à efetivação do direito à convivência familiar e comunitária de crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional e adoção.**

Responsável: Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim, Juíza de Direito

**1.2.3 Fomentar e articular ações interinstitucionais no âmbito da Justiça da Infância e Juventude (área infracional) e demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos.**



3



**PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência**

**Responsável: Vanderley de Oliveira Silva, Juiz de Direito**

**1.2.4 Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência.**

**Responsável: Danielle de Cássia Silveira Buhnheim, Juíza de Direito**

**1.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: PROMOÇÃO DO RESPEITO E VALORIZAÇÃO DA DIVERSIDADE HUMANA, DE MODO A CONTRIBUIR PARA A CONSTRUÇÃO DE UMA SOCIEDADE MAIS INCLUSIVA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**1.3.1 Implantar o Plano de Acessibilidade no âmbito do PJPA.**

**Responsável: Gláucia Regina Centeno Cordeiro de Campos, Assessora da Secretaria de Engenharia e Arquitetura**

**1.3.2 Difundir a cultura de respeito aos direitos das diversidades humanas.**

**Responsável: Fabíola Urbinati Maroja Pinheiro, Juíza Coordenadora da Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão do TJPA**

**1.3.3 Aprimorar a acessibilidade na estrutura de comunicação do PJPA.**

**Responsável: Antônio Carlos Sampaio Martins Barros Júnior, Coordenador do Núcleo Permanente de Acessibilidade e Inclusão**

**1.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS AÇÕES POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À SOLUÇÃO DE CONFLITOS FUNDIÁRIOS URBANOS, RURAIS, AMBIENTAIS E MINERÁRIOS**

**1.4.1 Promover ações para o fortalecimento da Ouvidoria Agrária.**

**Responsável: Laércio dos Santos Rosa Júnior, Assessor da Ouvidoria Agrária**

**1.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À AFIRMAÇÃO DA IGUALDADE DE GÊNERO.**

**1.5.1 Expandir ações para fortalecer a participação feminina no PJPA**

**Responsável: Reijane Ferreira de Oliveira, Juíza Coordenadora do Comitê Deliberativo de Participação Feminina do TJPA**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**2- MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE**

Coordenador: Desembargador Leonardo de Noronha Tavares

**2.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR A COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**2.1.1 Promover orientação para magistrados e magistradas em comunicação institucional e mídias sociais.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.2 Elaborar Cartilha de Linguagem Simples.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.3 Elaborar a Política de Comunicação do Poder Judiciário do Pará.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.4 Promover ação de aproximação do Poder Judiciário com a Imprensa.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.1.5 Veicular spots de rádios sobre o Judiciário e seus serviços à população.**

Responsável: Will Montenegro Teixeira, Diretor do Departamento de Comunicação

**2.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER AS RELAÇÕES INTERINSTITUCIONAIS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**2.2.1 Fomentar a Ouvidoria Itinerante junto aos jurisdicionados.**



**PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência**

**Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias**

**2.2.2 Divulgar o papel da Ouvidoria perante a sociedade.**

**Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias**

**2.2.3 Promover ações visando o atendimento das demandas recebidas e ao aperfeiçoamento dos serviços prestados.**

**Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias**

**2.2.4 Promover parcerias com as Ouvidorias do Ministério Público, Defensoria Pública e Delegacia Especializada em Violência Doméstica e Familiar para encaminhamento das demandas de sua competência.**

**Responsável: Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias**

**2.2.5 Expandir Pontos de Inclusão Digital (PIDs).**

**Responsável: João Valério de Moura Júnior, Juiz de Direito**

**3-MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL**

**Coordenadora: Desembargadora Kédima Pacífico Lyra**

**3.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: ESTABELECEMOS PADRÕES PARA INCREMENTAR A PRODUTIVIDADE NO PROCESSO JUDICIAL ELETRÔNICO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**3.1.1 Promover Ações Visando o Incremento da Produtividade no Processo Judicial Eletrônico.**

**Responsável: João Valério de Moura Júnior, Juiz de Direito**

**3.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: OTIMIZAR A ESTRUTURA JUDICIÁRIA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**3.2.1 Atualizar o Código Judiciário do Estado do Pará - Lei Nº 5.008 de 10/12/1981.**

**Responsável: Jonas Pedroso Libório Vieira, Secretário Judiciário do TJPA**



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

3.2.2 Propor alteração de competências das unidades judiciárias do primeiro grau de jurisdição.

Responsável: Geraldo Neves Leite, Juiz de Direito

3.2.3 Propor a reorganização da estrutura das unidades judiciárias do estado do Pará.

Responsável: Geraldo Neves Leite, Juiz de Direito

3.2.4 Expandir e Incrementar os Núcleos de Justiça 4.0.

Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito

3.2.5 Estruturar o Grupo de Assessoramento e Suporte (GAS) do Segundo Grau de jurisdição.

Responsável: Jonas Pedroso Libório Vieira, Secretário Judiciário do TJPA

3.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR A GESTÃO DE UNIDADES JUDICIÁRIAS

Ações do Plano de Gestão 2023-2025

3.3.1 Criar padrões objetivos de produtividade aos servidores do Poder Judiciário.

Responsável: Ana Patrícia Nunes Alves Fernandes, Juíza de Direito

3.3.2 Implantar Projeto Piloto da Central de Processamento Eletrônico.

Responsável: André Monteiro Gomes, Juiz de Direito

3.3.3 Implantar Soluções de Inteligência Artificial (IA) no PJPA.

Responsável: João Valério de Moura Júnior, Juiz de Direito

3.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLEMENTAR MEDIDAS VISANDO À REDUÇÃO DO ACERVO DE UNIDADES JUDICIÁRIAS CONGESTIONADAS

Ações do Plano de Gestão 2023-2025

3.4.1 Elaborar proposta normativa de gratificação por permanência em Comarca de difícil provimento.

Responsável: Silvia Mara Bentes de Souza Costa, Juíza de Direito

7



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**3.4.2 Aprimorar o Programa de Incremento a Baixa processual (PIB).**  
Responsável: Patrícia de Oliveira Sá Moreira, Juíza de Direito

**3.4.3 Instituir a Gratificação Anual de Desempenho (GAD) por produtividade.**  
Responsável: Desembargadora Kédima Pacífico Lyra

**3.4.4 Revisar e implantar novos fluxos para a execução fiscal no processo judicial eletrônico**  
Responsável: Lauro Fontes Júnior, Juiz de Direito

**4-MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS**  
Coordenadora: Mônica Maciel Soares Fonseca, Juíza de Direito

**4.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS PARA GESTÃO DE PROCESSOS DE COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**4.1.1 Celebrar Termo de Cooperação Técnica com o Ministério Público Estadual e com os Tribunais de Contas, objetivando conferir maior celeridade e eficiência ao julgamento dos feitos da Meta 4.**  
Responsável: Shérica Keila Pacheco Teixeira Bauer, Juíza de direito

**4.1.2 Promover ações para otimizar o julgamento das ações relativas à Meta 4**  
Responsável: Mônica Maciel Soares Fonseca, Juíza de Direito

**5-MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS**  
Coordenadora: Desembargadora Dahil Paraense de Souza

**5.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER POLÍTICAS E AÇÕES DE ESTRUTURAÇÃO DOS CEJUSCs**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**





**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**5.1.1 Promover a reestruturação do NUPEMEC e CEJUSCs.**

**Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza**

**5.1.2 Propor a remuneração dos mediadores, mediadoras, conciliadores e conciliadoras externos.**

**Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza**

**5.1.3 Instalar novos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania - CEJUSCs.**

**Responsável: Carlos Márcio de Melo Queiróz, Juiz de Direito**

**5.1.4 Propor a instalação novos Postos de Atendimentos de Soluções Consensuais - PASCs.**

**Responsável: Agenor Cássio Correia de Andrade, Juiz de Direito**

**5.1.5 Estruturar o NUPEMEC.**

**Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza**

**5.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER POLÍTICAS E AÇÕES PARA RESOLUÇÃO NEGOCIADA DE CONFLITOS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**5.2.1 Promover ações de capacitação e aperfeiçoamento dos mediadores e mediadoras judiciais, facilitadores e facilitadoras em justiça restaurativa.**

**Responsável: Desembargadora Dahil Paraense de Souza**

**5.2.2 Estimular meios consensuais de soluções de conflitos não judicializados e judicializados.**

**Responsável: Agenor Cássio Correia de Andrade, Juiz de Direito**

**5.2.3 Promover o aprimoramento da estatística de atendimento dos CEJUSCs e implantação do Painel de Gestão de CEJUSCs.**

**Responsável: Carlos Márcio de Melo Queiróz, Juiz de Direito**

**5.2.4 Realizar Fórum Estadual de mediação.**

**Responsável: Carlos Márcio de Melo Queiróz, Juiz de Direito**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**5.2.5 Integrar os Sistemas GEMEC e PJe**

Responsável: Nilce Longhi Ramôa, Assessora NUPEMEC

**6-MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS**

Coordenador: César Augusto Puty Paiva Rodrigues, Juiz de Direito

**6.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR FERRAMENTAS PARA FACILITAR A IDENTIFICAÇÃO E GESTÃO DOS PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS VISANDO GARANTIR A SUA CONSOLIDAÇÃO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**6.1.1 Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios**

Responsável: Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Coordenador do Núcleo de Gestão de Precedentes e Ações Coletivas (NUGEPNAC).

**6.1.2 Implantar o Sistema "Athos" no âmbito no PJPA.**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais.

**6.1.3 Firmar cooperação técnica junto ao STJ para implantar no TJPA o sistema de formulários utilizado naquele Tribunal.**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais.

**6.1.4 Estabelecer Acordo de Cooperação para aderir ao Modelo Nacional de Interoperabilidade (MNI) junto ao CNJ.**

Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais.

**6.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR MECANISMOS PARA A REDUÇÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E GRANDES LITIGANTES**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**6.2.1 Propor revisão normativa quanto a precedentes judiciais obrigatórios.**

**Responsável: Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Coordenador do Núcleo de Gestão de Precedentes e Ações Coletivas (NUGEPNAC).**

**6.2.2 Estruturar a Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas (COGEPAC) e do Núcleo de Gerenciamento de Precedentes e de Ações Coletivas (NUGEPNAC).**

**Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais.**

**6.2.3 Propor a reestruturação do Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Pará (CIJEPA).**

**Responsável: Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues, Juiz de Direito**

**6.2.4 Propor a revisão normativa referente às Turmas Recursais dos Juizados Especiais do Estado do Pará no que tange a admissibilidade dos recursos extraordinários.**

**Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais.**

**6.2.5 Implementar a políticas de cooperação interinstitucional através do Programa Amigo da Justiça.**

**Responsável: Agenor Cássio Nascimento Correia de Andrade, Juiz Coordenador de Inteligência Temática de Prevenção e Solução Pré-Processual de Litígios do Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Pará (CIJEPA)**

**6.2.6 Fomentar o gerenciamento e adequado tratamento das ações coletivas e dos precedentes judiciais.**

**Responsável: Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Coordenador do Núcleo de Gestão de Precedentes e Ações Coletivas (NUGEPNAC).**

**6.2.7 Aprimorar as ferramentas do juízo de admissibilidade como apoio ao sistema de precedentes obrigatórios.**

**Responsável: Orlando Cerdeira Bordallo Neto, Coordenador de Recursos Extraordinários e Especiais.**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**7-MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE**

Coordenador: Vicente de Paula Barbosa Marques Júnior, Secretário de Administração

**7.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**7.1.1 Melhorar o Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS), em alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030.**

Responsável: Evelise de Oliveira Rodrigues, Coordenadora do Núcleo Socioambiental

**7.1.2 Elaborar projeto de Lei para criação da Coordenadoria de Gestão Sustentável do PJPA.**

Responsável: Vicente de Paula Barbosa Marques Júnior, Secretário de Administração.

**8-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL**

Coordenadora: Blenda Nery Rigon Cardoso, Juíza de Direito

**8.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: ENFRENTAR À VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR, CONTRA O IDOSO, CONTRA A CRIANÇA E O ADOLESCENTE E OUTROS GRUPOS VULNERÁVEIS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**8.1.1 Expandir ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar**

Responsável: Desembargadora Maria de Nazaré Saavedra Guimarães, Coordenadora da Violência Doméstica contra a Mulher

**8.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER A JUSTIÇA RESTAURATIVA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**8.2.1 Promover o fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa.**  
Responsável: Betânia Figueiredo Pessoa - Juíza Coordenadora da CJR

**8.2.2 Implantar o Projeto Caminho de Casa**  
Responsável: Christiany Leticia Maciel Bol, Analista Judiciária

**8.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APOIAR E DESENVOLVIMENTO DE AÇÕES DE RESSOCIALIZAÇÃO DE APENADOS(AS) E EGRESSOS(AS)**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**8.3.1 Instalar Escritório Social em Santarém**  
Responsável: Flávio Oliveira Lauande, Juiz de Direito

**8.3.2 Elaborar protocolo de atendimento às mulheres grávidas e lactantes privadas de liberdade.**  
Responsável: Deomar Alexandre de Pinho Barroso, Juiz de Direito

**8.3.3 Fortalecer o Programa Começar de Novo.**  
Responsável: Deomar Alexandre de Pinho Barroso, Juiz de Direito

**8.3.4 Promover ações para aprimorar as audiências de custódia nas Comarcas do Interior**  
Responsável: Flávio Oliveira Lauande, Juiz de Direito

**8.3.5 Implantar Programa de Identificação Civil por meio de biometria nas Audiências de Custódia**  
Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.3.6 Implantar Centro de Apoio as Vítimas**  
Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.3.7 Instalar Escritório Social em Marabá**  
Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.3.8 Fortalecer o Grupo de Monitoramento e Fiscalização Carcerária-GMF**  
Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**8.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE CONTROLE E JULGAMENTO NA ÁREA CRIMINAL**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**8.4.1. Aperfeiçoar o painel de gestão com informações pessoas privadas de liberdade.**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**8.4.2 Propor a instituição do Núcleo de Justiça para execução penal.**

Responsável: Caio Marco Berardo, Juiz de Direito

**9-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA**

Coordenador: Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística

**9.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR A POLÍTICA DE GOVERNANÇA INSTITUCIONAL**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**9.1.1 Aprimorar o sistema de controle da gestão da transparência.**

Responsável: Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística

**9.1.2 Publicar a cadeia de valor do PJPA.**

Responsável: Kelsilene Silva da Rocha, Coordenadora de Gestão de Processos e Riscos

**9.1.3 Implantar o Plano de Riscos do Macroprocesso de Contratações do PJPA.**

Responsável: Kelsilene Silva da Rocha, Coordenadora de Gestão de Processos e Riscos

**9.1.4 Implantar a Política de Gestão das Contratações.**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**Responsável: Rosa Neuma Bezerra Gomes, Chefe da Divisão de Controle de Processos Administrativos**

**9.1.5 Implantar a Política de Integridade das Contratações.**

**Responsável: Rosa Neuma Bezerra Gomes, Chefe da Divisão de Controle de Processos Administrativos**

**9.1.6 Atualizar o sistema de controle interno.**

**Responsável: Rosa Neuma Bezerra Gomes, Chefe da Divisão de Controle de Processos Administrativos**

**9.1.7 Rever os procedimentos e o manual do processo de Prestação de Contas Anual de Gestão.**

**Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria**

**9.1.8 Rever os procedimentos e o manual de Monitoramento de Auditoria.**

**Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria**

**9.1.9 Implementar a gestão de riscos na Secretaria de Auditoria (SEAUD).**

**Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria**

**9.1.10 Atualizar o Programa de Avaliação da Qualidade e Melhoria da Auditoria Interna (PAQMAI).**

**Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria**

**9.1.11 Atualizar a Matriz de Priorização de objetos de auditoria.**

**Responsável: Tiago Silva Guimarães, Secretário de Auditoria**

**9.1.12 Desenvolver e implantar solução para gestão integral de precatórios, integrado ao PJE, desde a sua expedição até o efetivo pagamento.**

**Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito**

**9.1.13 Difundir a cultura de inovação no Poder judiciário**

**Responsável: Charles Menezes Barros, Juiz de Direito**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

**9.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR DA INFRAESTRUTURA DO PODER JUDICIÁRIO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**9.2.1 Inaugurar nova sede da Escola Judicial do Estado do Pará**  
Responsável: Gustavo Araújo de Souza Leão, Secretário de Engenharia

**9.2.2 Inaugurar o espaço físico do Laboratório de Inovação Pai Dégua.**  
Responsável: Gustavo Araújo de Souza Leão, Secretário de Engenharia

**9.2.3 Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas de Vara Única.**  
Responsável: Carlo Gustavo da Cunha Martins, Chefe da Divisão de Projetos

**9.2.4 Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas Pólo.**  
Responsável: Carlo Gustavo da Cunha Martins, Chefe da Divisão de Projetos

**9.2.5 Expandir o projeto de sistema de energia fotovoltaica.**  
Responsável: Max Jorge Machado Santos, Analista Judiciário

**9.2.6 Ampliar a capacidade de monitoramento de pessoas a serem submetidas ao sistema de detecção de metal.**  
Responsável: Rodrigo Aleixo Melo dos Santos - T CEL QOPM

**9.2.7 Ampliar a quantidade de instalações prediais do Poder Judiciário servidas de circuito fechados de TV (CFTV).**  
Responsável: Rodrigo Aleixo Melo dos Santos - T CEL QOPM

**9.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER A GESTÃO DO 1º GRAU DE JURISDIÇÃO**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**9.3.1 Expandir as consultorias às unidades judiciárias.**  
Responsável: Luciana Sá Fernandes, Coordenadora de Gestão Estratégica





PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência

**9.3.2 Promover workshop de orientação sobre glossário de metas nacionais e Tabela Processual Unificada (TPU).**

Responsável: Gleison Augusto Furtado Gomes, Coordenador de Indicadores e Metas

**9.3.3 Aperfeiçoar o painel de gestão de atividades.**

Responsável: Gerson Medeiros da Silva, Coordenador de Estatística

**9.3.4 Aprimorar o Painel de Gestão Judiciária.**

Responsável: Maria Gabriella Figueiredo Vieira, Analista Judiciário

**9.3.5 Desenvolver ferramentas de visualização de dados e *Business Intelligence -BI*.**

Responsável: Gerson Medeiros da Silva, Coordenador de Estatística

**10-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS**

Coordenadora: Camila Soares Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR DE MODELO DE GESTÃO POR COMPETÊNCIAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.1.1 Implantar o modelo de Gestão por Competência**

Responsável: Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento de Pessoal

**10.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: MELHORAR OS MÉTODOS E PRÁTICAS ADOTADAS NA GESTÃO DE PESSOAS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.2.1 Implantar Solução Integrada de Gestão de Pessoas**

Responsável: Hellen Geysa da Silva Miranda Brancalhão, Assessora Jurídica da Secretaria de Gestão de Pessoas

**10.2.2 Implantar Política de Planejamento Estratégico de Pessoas**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
Gabinete da Presidência

Responsável: Hellen Geysa da Silva Miranda Brancalhão, Assessora Jurídica da Secretaria de Gestão de Pessoas

**10.2.3 Estabelecer a lotação paradigma das Unidades de Processamento Judicial- UPJs e da equipe multidisciplinar.**

Responsável: Hellen Geysa da Silva Miranda Brancalhão, Assessora Jurídica da Secretaria de Gestão de Pessoas

**10.2.4 Realizar estudo para Implantação de um painel de produtividade para área de Apoio Indireto**

Responsável: Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento de Pessoal

**10.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECER A POLÍTICA DE ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.3.1 Fomentar melhoria da qualidade da saúde de magistrados e servidores**

Responsável: Manoel de Christo Alves Neto, Coordenador de Saúde

**10.3.2 Implantar o projeto conversando com o interior sobre saúde e qualidade de vida no trabalho.**

Responsável: Manoel de Christo Alves Neto, Coordenador de Saúde

**10.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAR A FORMAÇÃO DE MAGISTRADOS E SERVIDORES**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.4.1 Promover ações para formação e aperfeiçoamento de Magistrados(as)**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária Geral da Escola Judicial do Pará

**10.4.2 Promover ações para formação e aperfeiçoamento de Servidores(as)**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária Geral da Escola Judicial do Pará

**10.4.3 Ofertar cursos de Pós-Graduação**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária Geral da Escola Judicial do Pará

**10.4.4 Aperfeiçoar e modernizar as plataformas de ensino da EJPA.**

Responsável: Diego Baptista Leitão, Analista Judiciário

**10.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: PROMOVER POLÍTICAS DE RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DE MAGISTRADOS E MAGISTRADAS, SERVIDORES E SERVIDORAS.**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**10.5.1 Implantar painel e selo de gestão de pessoas**

Responsável: Hellen Geysa da Silva Miranda Brancalhão, Assessora Jurídica da Secretaria de Gestão de Pessoas

**10.5.2 Elaborar proposta de revisão do plano de carreiras, cargos e remuneração dos servidores do Poder Judiciário do Estado do Pará**

Responsável: Camila Soares Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

**10.5.3 Publicar artigos científicos selecionados de magistrados(as) e servidores(as).**

Responsável: Cristhianne de Campos Corrêa, Secretária Geral da Escola Judicial do Pará

**11-MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

Coordenador: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças

**11.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAR POLÍTICA DE QUALIDADE DOS GASTOS**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**11.1.1 Implementar mecanismos automatizados de gerenciamento e aferição dos custos da política administrativa e judicial.**

**Responsável: Alice Viana Soares Monteiro, Analista Judiciário**

**11.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: OTIMIZAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**11.2.1 Fortalecer a gestão e execução dos instrumentos de planejamento orçamento e finanças.**

**Responsável: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças**

**11.2.2 Aprimorar a gestão financeira.**

**Responsável: Anailton Paulo de Alencar, Diretor Financeiro**

**11.2.3 Modernizar a gestão orçamentária.**

**Responsável: Ana Paula Bezerra dos Santos, Coordenadora de Orçamento**

**11.2.4 Modernizar a gestão tecnológica da arrecadação**

**Responsável: Arthur Conrado de Melo Neto, Coordenador de Arrecadação**

**11.2.5 Modernizar a Estrutura Normativa da Arrecadação**

**Responsável: Arthur Conrado de Melo Neto, Coordenador de Arrecadação**

**11.2.6 Realizar estudos de reestruturação Orgâno-funcional da Coordenadoria de Arrecadação.**

**Responsável: Arthur Conrado de Melo Neto, Coordenador de Arrecadação**

**11.2.7 Modernizar a Gestão de Investimentos do Poder Judiciário do Pará.**

**Responsável: João Gustavo Gouveia Loureiro, Assessor**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**  
**Gabinete da Presidência**

**11.2.8 Implementar o Programa de Avaliação da Maturidade de Gestão Fiscal**

Responsável: João Gustavo Gouveia Loureiro, Assessor

**11.2.9 Aprimorar a gestão estratégica e a governança corporativa do planejamento fiscal, orçamentário e financeiro**

Responsável: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças

**12- MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS**

Coordenador: Márcio Góes do Nascimento, Secretário de Informática

**12.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR O DOMÍNIO DE SERVIÇOS DE TIC**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025**

**12.1.1 Implantar mecanismos de Inteligência Artificial nas aplicações judiciais**

Responsável: Álvaro Rogers Cardoso Alvão, Coordenador de Aplicações

**12.1.2 Implantar de técnicas de mineração de texto para auxiliar os processos de levantamento de informações nos dados não estruturados produzidos nos sistemas do TJPA.**

Responsável: Álvaro Rogers Cardoso Alvão, Coordenador de Aplicações

**12.1.3 Aperfeiçoar a gestão da qualidade das aplicações**

Responsável: Álvaro Rogers Cardoso Alvão, Coordenador de Aplicações

**12.1.4 Implantar a automação do atendimento dos serviços de TIC.**

Responsável: Ramon Santos do Nascimento, Coordenador de Atendimento ao Usuário

**12.1.5 Implantar solução de infraestrutura em nuvem**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.1.6 Automatizar a Gerência de Configuração nos Ativos de Infraestrutura de TIC**



**PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ  
Gabinete da Presidência**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.1.7 Aprimorar a arquitetura logica de DataCenter**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.1.8 Reestruturar e Atualizar os Circuitos de Dados das unidades judiciárias**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.1.9 Implantar serviço de VOIP**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAR O DOMÍNIO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DE TIC**

**Ações do Plano de Gestão 2023-2025.**

**12.2.1 Implementar o processo de Segurança de informação**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.2.2 Estruturar o monitoramento da segurança de informação**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

**12.2.3 Implantar processos de Gerenciamento de TIC.**

Responsável: Erick Johny Maciel Bol, Coordenador de Suporte Técnico.

\*republicado para incluir a ação "1.1.3 - Elaborar estudos para estender a atuação do NATJus para saúde suplementar."