



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ

1874 | 2024
15
TJPA



Gestão 2023-2025

Des^a Presidente
Maria de Nazaré Silva
Gouveia dos Santos

BELÉM

2023



Tribunal de Justiça do Estado do Pará

Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

Presidente

Desembargador Roberto Gonçalves de Moura

Vice-Presidente

Desembargador José Roberto Pinheiro Maia Bezerra Junior

Corregedor Geral de Justiça

Desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro

Diretora da Escola Judicial

Desembargador Rômulo José Ferreira Nunes

Desembargadora Luzia Nadja Guimarães Nascimento

Desembargadora Vânia Valente do Couto Fortes Bitar Cunha

Desembargadora Vânia Lúcia Carvalho da Silveira

Desembargador Constantino Augusto Guerreiro

Desembargador Ricardo Ferreira Nunes

Desembargador Leonardo de Noronha Tavares

Desembargadora Maria de Nazaré Saavedra Guimarães

Desembargador Leonam Gondim da Cruz Júnior

Desembargadora Gleide Pereira de Moura

Desembargador José Maria Teixeira do Rosário

Desembargadora Maria do Céu Maciel Coutinho

Desembargadora Maria Edwiges de Miranda Lobato

Desembargadora Maria Filomena de Almeida Buarque

Desembargador Luiz Gonzaga da Costa Neto

Desembargador Mairton Marques Carneiro

Desembargadora Ezilda Pastana Mutran

Desembargadora Maria Elvina Gemaque Taveira

Desembargadora Rosileide Maria da Costa Cunha

Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias
Desembargadora Eva do Amaral Coelho
Desembargadora Kédima Pacífico Lyra
Desembargador Amilcar Roberto Bezerra Guimarães
Desembargadora Margui Gaspar Bittencourt
Desembargador Pedro Pinheiro Sotero

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	6
1 MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	8
1.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde.....	8
1.1.1 Promover ações para identificar os medicamentos oncológicos e não-oncológicos requisitados judicialmente.....	8
1.1.2 Elaborar estudo de viabilidade técnica para implantação de Núcleo de Justiça 4.0 em Saúde Pública e Suplementar.....	8
1.1.3 Elaborar estudos para estender a atuação do NAT-Jus para saúde suplementar.....	8
1.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes	8
1.2.1 Aprimorar a divulgação de orientações e informações da área da infância e juventude direcionadas a magistradas, magistrados, servidoras e servidores das comarcas do estado do Pará.....	8
1.2.2 Implementar ações voltadas à efetivação do direito à convivência familiar e comunitária de crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional e adoção.....	8
1.2.3 Fomentar e articular ações interinstitucionais no âmbito da Justiça da Infância e Juventude, área infracional, e demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos.....	8
1.2.4 Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência.....	8
1.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Promoção do respeito e valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva	8
1.3.1 Implantar o Plano de Acessibilidade no âmbito do PJPA.....	8
1.3.2 Difundir a cultura de respeito aos direitos das diversidades humanas.....	8
1.3.3 Aprimorar a acessibilidade na estrutura de comunicação do PJPA.....	8
1.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as políticas institucionais voltadas à afirmação da igualdade de gênero	9
1.4.1 Expandir ações para fortalecer a participação feminina no PJPA.....	9
2 MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	10
2.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar a comunicação interna e externa.....	10
2.1.1 Promover orientação para magistrados e magistradas em comunicação institucional e mídias sociais.....	10
2.1.2 Elaborar Cartilha de Linguagem Simples.....	10
2.1.3 Implantar a Política de Comunicação do Poder Judiciário do Pará.....	10
2.1.4 Promover ação de aproximação do Poder Judiciário com a Imprensa.....	10
2.1.5 Veicular spots de rádios sobre o Judiciário e seus serviços à população.....	10
2.1.6 Produzir materiais audiovisuais.....	10
2.1.7 Produzir podcasts.....	10
2.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as relações interinstitucionais.....	10
2.2.1 Expandir a Ouvidoria Itinerante junto aos jurisdicionados.....	10
2.2.2 Divulgar o papel da Ouvidoria perante a sociedade.....	10
2.2.3 Promover ações visando o atendimento das demandas recebidas e ao aperfeiçoamento dos serviços prestados.....	10

2.2.4	<i>Criar parcerias com as Ouvidorias do Ministério Público, Defensoria Pública e Delegacia Especializada em Violência Doméstica e Familiar para encaminhamento das demandas de sua competência.</i>	10
2.2.5	<i>Expandir Pontos de Inclusão Digital (PIDs).</i>	10
3	MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	11
3.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Estabelecer padrões para incrementar a produtividade no processo judicial eletrônico	11
3.1.1	<i>Promover Ações Visando o Incremento da Produtividade no Processo Judicial Eletrônico.</i>	11
3.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Otimizar a estrutura judiciária	11
3.2.1	<i>Atualizar o Código Judiciário do Estado do Pará – Lei Nº 5.008 de 10/12/1981.</i>	11
3.2.2	<i>Propor alteração de competências das unidades judiciárias do primeiro grau de jurisdição.</i>	11
3.2.3	<i>Propor a reorganização da estrutura das unidades judiciárias do estado do Pará.</i>	11
3.2.4	<i>Expandir e Incrementar os Núcleos de Justiça 4.0.</i>	11
3.2.5	<i>Estruturar o Grupo de Assessoramento e Suporte (GAS) do Segundo Grau de jurisdição.</i>	11
3.3	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar a gestão de unidades judiciárias	11
3.3.1	<i>Criar padrões objetivos de produtividade aos servidores do Poder Judiciário.</i>	11
3.3.2	<i>Implantar Projeto Piloto da Central de Processamento Eletrônico.</i>	11
3.3.3	<i>Implantar Soluções de Inteligência Artificial (IA) no PJP.</i>	11
3.4	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas	11
3.4.1	<i>Elaborar proposta normativa de gratificação por permanência em comarca de difícil provimento.</i>	11
3.4.2	<i>Expandir os Grupos de Trabalho de Apoio as Unidades Judiciárias em Primeiro e Segundo Graus (GAS, GAM e PIB).</i>	11
3.4.3	<i>Instituir a Gratificação Anual de Desempenho (GAD) por produtividade.</i>	11
3.4.4	<i>Revisar e implantar novos fluxos para a execução fiscal no processo judicial eletrônico</i>	11
4	MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS	12
4.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar as políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa	12
4.1.1	<i>Celebrar Termo de Cooperação Técnica com o Ministério Público Estadual e com os Tribunais de Contas, objetivando conferir maior celeridade e eficiência ao julgamento dos feitos da Meta 4.</i>	12
4.1.2	<i>Promover a padronização na análise das ações de improbidade administrativa.</i>	12
4.1.3	<i>Criar um banco de decisões, sentenças para dar o suporte necessário ao julgamento das ações relativas à Meta 4.</i>	12
4.1.4	<i>Promover cursos de capacitação voltados a magistrados(as) e servidores(as) para atuarem nos processos de improbidade administrativa.</i>	12
5	MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	13

5.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs	13
5.1.1	<i>Promover a reestruturação do NUPEMEC e CEJUSCs.</i>	13
5.1.2	<i>Propor a remuneração dos mediadores, mediadoras, conciliadores e conciliadoras externos.</i>	13
5.1.3	<i>Instalar novos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania – CEJUSCs.</i>	13
5.1.4	<i>Instalar novos Postos de Atendimentos de Soluções Consensuais – PASCs.</i>	13
5.1.5	<i>Estruturar o NUPEMEC.</i>	13
5.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer políticas e ações para resolução negociada de conflitos	13
5.2.1	<i>Promover ações de capacitação e aperfeiçoamento dos mediadores e mediadoras judiciais, facilitadores e facilitadoras em justiça restaurativa.</i>	13
5.2.2	<i>Estimular meios consensuais de soluções de conflitos não judicializados e judicializados.</i>	13
5.2.3	<i>Promover o aprimoramento da estatística de atendimento dos CEJUSCs e implantação do Painel de Gestão de CEJUSCs.</i>	13
5.2.4	<i>Realizar Fórum Estadual de mediação.</i>	13
5.2.5	<i>Integração dos Sistemas GEMEC, PJe e ConciliaJud.</i>	13
6	MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS.....	14
6.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação.....	14
6.1.1	<i>Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios.</i>	14
6.1.2	<i>Implantar o Sistema "Athos" no âmbito no PJPA.</i>	14
6.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes.	14
6.2.1	<i>Implementar políticas de cooperação interinstitucional através do programa amigo da justiça.</i>	14
6.2.2	<i>Propor a estruturação da comissão gestora de precedentes e de ações coletivas e do núcleo de gerenciamento de precedentes e ações coletivas.</i>	14
6.2.3	<i>Revisar o regimento interno do TJPA quanto ao processamento do incidente de resolução de demandas repetitivas.</i>	14
6.2.4	<i>Revisar o regimento interno das turmas recursais dos juizados especiais do estado do Pará no que tange a admissibilidade dos recursos extraordinários e formação de precedentes qualificados e uniformização de jurisprudência.</i>	14
6.2.5	<i>Reestruturar o Centro de Inteligência da Justiça Estadual do PARÁ (CIJEPA).</i> ... 14	
6.2.6	<i>Fomentar o gerenciamento, suscitação e aplicação de precedentes obrigatórios, com foco em IRDR e IAC.</i>	14
7	MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE.....	15
7.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar política de sustentabilidade	15
7.1.1	<i>Promover ações para melhoria no índice de desempenho de Sustentabilidade (IDS).</i>	15
7.1.2	<i>Elaborar projeto de lei para criação da Coordenadoria de Gestão Sustentável do PJPA.</i>	15
7.1.3	<i>Sensibilizar o corpo funcional e força auxiliar de trabalho através de campanhas informativas sobre o tema.</i>	15

8	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	16
8.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Enfrentar a violência doméstica e familiar, contra idosos e e idosas, contra a criança e o adolescente e outros grupos vulneráveis.....	16
8.1.1	Expandir ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar.	16
8.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer a justiça restaurativa.....	16
8.2.1	Promover o fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa.....	16
8.3	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados(as) e egressos(as)	16
8.3.1	Instalar a Central de Vagas Alternativas Penais em Santarém.	16
8.3.2	Ampliar a instalação de escritório Social.	16
8.3.3	Elaborar protocolo de atendimento às mulheres grávidas e lactantes privadas de liberdade.....	16
8.3.4	Fortalecer o Programa Começar de Novo.	16
8.3.5	Promover ações para aprimorar as audiências de custódia nas Comarcas do Interior	16
8.4	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal.....	16
8.4.1	Aperfeiçoar o painel de gestão com informações pessoas privadas de liberdade.	16
8.4.2	Propor a instituição do Núcleo de Justiça para execução penal.....	16
9	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	17
9.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar política de governança institucional.....	17
9.1.1	Aprimorar o sistema de controle da gestão da transparência.	17
9.1.2	Construir a cadeia de valor do PJPA.	17
9.1.3	Implantar o Plano de Riscos do Macroprocesso de Contratações.....	17
9.1.4	Implantar a Gestão das Contratações.....	17
9.1.5	Implantar a Política de Integridade das Contratações.	17
9.1.6	Implantar o Sistema de Controle Interno.	17
9.1.7	Rever os procedimentos e o manual do processo de Prestação de Contas Anual de Gestão.	17
9.1.8	Rever os procedimentos e o manual de Monitoramento de Auditoria.	17
9.1.9	Implementar a gestão de riscos na Secretaria de Auditoria (SEAUD).....	17
9.1.10	Atualizar o Programa de Avaliação da Qualidade e Melhoria da Auditoria Interna (PAQMAI).....	17
9.1.11	Atualizar a Matriz de Priorização de objetos de auditoria.....	17
9.1.12	Implantar sistema de gestão de precatórios integrado ao PJE.	17
9.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	17
9.2.1	Inaugurar nova sede da Escola Judicial do Estado do Pará.	17
9.2.2	Inaugurar o espaço físico do Laboratório de Inovação Pai Dégua.	17
9.2.3	Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas de Vara Única.	17
9.2.4	Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas Pólo.	17
9.2.5	Expandir o projeto de sistema de energia fotovoltaica.....	17
9.2.6	Ampliar a capacidade de monitoramento de pessoas a serem submetidas ao sistema de detecção de metal.....	17

9.2.7	Ampliar a quantidade de instalações prediais do Poder Judiciário servidas de circuito fechados de TV (CFTV).	17
9.3	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer a gestão do 1º Grau de Jurisdição	18
9.3.1	Expandir as consultorias às unidades judiciárias.	18
9.3.2	Promover workshop de orientação sobre glossário de metas nacionais e Tabela Processual Unificada (TPU).	18
9.3.3	Aperfeiçoar o painel de gestão de atividades.	18
9.3.4	Aprimorar o Painel de Gestão Judiciária.	18
9.3.5	Desenvolver ferramentas de visualização de dados e Business Intelligence -BI.	18
10	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	19
10.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar o Modelo de Gestão por Competências	19
10.1.1	Implementar o modelo de Gestão por Competência.	19
10.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	19
10.2.1	Implantar Solução Integrada de Gestão de Pessoas.	19
10.2.2	Implantar Política de Planejamento Estratégico de Pessoas	19
10.2.3	Estabelecer a lotação paradigma das Unidades de Processamento Judicial- UPJs e da equipe multidisciplinar.	19
10.2.4	Implantar painel de produtividade para área de Apoio Indireto	19
10.3	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida	19
10.3.1	Fomentar melhoria da qualidade da saúde de magistrados e servidores.	19
10.3.2	Implantar o projeto Conversando com o Interior sobre Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho	19
10.3.3	Ampliar os sistemas de comunicação e divulgação das ações da área de saúde	19
10.4	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar a formação de magistrados(as) e servidores(as)	19
10.4.1	Promover ações para formação e aperfeiçoamento de Magistrados(as).	19
10.4.2	Promover ações para formação e aperfeiçoamento de Servidores(as)	19
10.4.3	Ofertar cursos de Pós-Graduação	19
10.5	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras.	20
10.5.1	Implantar Painel e Selo de Gestão de Pessoas	20
10.5.2	Elaborar Proposta de Revisão do Plano de Carreiras, Cargos e Remuneração dos Servidores do Poder Judiciário do Estado do Pará	20
10.5.3	Publicar artigos científicos selecionados de magistrados(as) e servidores(as).	20
11	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	21
11.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar Política de Qualidade dos Gastos	21
11.1.1	Implementar mecanismos automatizados de gerenciamento e aferição dos custos da política administrativa e judicial.	21
11.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Otimizar a Gestão Orçamentária e Financeira	21
11.2.1	Fortalecer a gestão e execução dos instrumentos de planejamento orçamento e finanças.	21
11.2.2	Aprimorar a gestão financeira.	21
11.2.3	Modernizar a gestão orçamentária.	21
11.2.4	Aprimorar a gestão da arrecadação judicial e extrajudicial.	21

11.2.5	<i>Modernizar a gestão de investimentos do Poder Judiciário do Pará.</i>	21
11.2.6	<i>Implementar o Programa de Avaliação da Maturidade de Gestão Fiscal.</i>	21
11.2.7	<i>Aprimorar a gestão estratégica e a governança corporativa do sistema de planejamento fiscal, orçamentário e financeiro.</i>	21
12	MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS.	22
12.1	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	22
12.1.1	<i>Implantar mecanismos de Inteligência Artificial nas aplicações judiciais.</i>	22
12.1.2	<i>Implantar de técnicas de mineração de texto para auxiliar os processos de levantamento de informações nos dados não estruturados produzidos nos sistemas do TJPA.</i>	22
12.1.3	<i>Aperfeiçoar a gestão da qualidade das aplicações.</i>	22
12.1.4	<i>Implantar a automação do atendimento dos serviços de TIC.</i>	22
12.1.5	<i>Implantar solução de infraestrutura em nuvem.</i>	22
12.1.6	<i>Automatizar a Gerencia de Configuração nos Ativos de Infraestrutura de TIC.</i>	22
12.1.7	<i>Aprimorar a arquitetura logica de DataCenter.</i>	22
12.1.8	<i>Reestruturar e Atualizar os Circuitos de Dados das unidades judiciárias.</i>	22
12.1.9	<i>Implantar serviço de VOIP.</i>	22
12.2	INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC	22
12.2.1	<i>Implementar o processo de Segurança de informação.</i>	22
12.2.2	<i>Estruturar o monitoramento da segurança de informação.</i>	22
12.2.3	<i>Implantar processos de Gerenciamentos de TIC.</i>	22



APRESENTAÇÃO


O Plano de Gestão – biênio 2023-2025 foi construído em observância ao novo ciclo de Planejamento Estratégico 2021-2026, segundo as novas bases nacional editadas na Resolução CNJ nº 325, de 29 de junho de 2020.

Em consonância ao Planejamento Estratégico Nacional, instituído pela Resolução n.º 325/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), o Tribunal de Justiça do Estado do Pará aprovou o Planejamento Estratégico do Poder Judiciário do Estado do Pará, para o período de 2021-2026, consubstanciado na Resolução nº 2, de 01 de fevereiro de 2023.

Foram definidos no Planejamento Estratégico os seguintes elementos:

- **Missão:** Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.
- **Visão de Futuro:** Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, célere e efetiva.
- **Valores:**
 - Eficiência
 - Agilidade
 - Acessibilidade
 - Credibilidade
 - Ética
 - Transparência
 - Inovação
 - Sustentabilidade

O Planejamento Estratégico do Judiciário Paraense baliza o Plano Plurianual e os Orçamentos Anuais, nos termos do art. 165, incisos I e III da Constituição Federal e desdobra-se em Planos de Gestão bienais, correspondendo aos mandatos presidenciais do TJPA.



O Plano de Gestão é apresentado ao Tribunal Pleno, a cada biênio, devidamente alinhado ao planejamento, em sessão seguinte à da solenidade de posse do titular da Presidência do Poder Judiciário (art. 5º da Resolução nº 2/2023).

Nesse sentido, o Plano de Gestão – biênio 2023-2025 foi construído a partir da análise do Planejamento Estratégico vigente, alicerçado nos macrodesafios definidos pelo CNJ para o Poder Judiciário Nacional.

As ações do Plano de Gestão 2023-2025 foram devidamente derivadas dos macrodesafios, assim distribuídos:

- **Perspectiva- Sociedade**
 - Macrodesafio – Garantia dos Direitos Fundamentais;
 - Macrodesafio- Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade;
- **Perspectiva- Processos Internos**
 - Macrodesafio – Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
 - Macrodesafio – Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
 - Macrodesafio – Prevenção de Litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos;
 - Macrodesafio – Consolidação dos sistemas de precedentes obrigatórios;
 - Macrodesafio – Promoção da sustentabilidade;
 - Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal;
 - Macrodesafio- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária;
- **Perspectiva- Aprendizado e Crescimento**
 - Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas;
 - Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira;
 - Macrodesafio – Fortalecimento da Estratégia Nacional Nacional de TIC e de Proteção de Dados.

A construção do Plano foi fundada nas diretrizes de gestão compartilhada, com o propósito maior do cumprimento da missão institucional.

1 MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Coordenadora: Kátia Parente Sena, Juíza de Direito

Ações

1.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde

1.1.1 Promover ações para identificar os medicamentos oncológicos e não-oncológicos requisitados judicialmente.

1.1.2 Elaborar estudo de viabilidade técnica para implantação de Núcleo de Justiça 4.0 em Saúde Pública e Suplementar.

1.1.3 Elaborar estudos para estender a atuação do NAT-Jus para saúde suplementar.

1.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes

1.2.1 Aprimorar a divulgação de orientações e informações da área da infância e juventude direcionadas a magistradas, magistrados, servidoras e servidores das comarcas do estado do Pará.

1.2.2 Implementar ações voltadas à efetivação do direito à convivência familiar e comunitária de crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional e adoção.

1.2.3 Fomentar e articular ações interinstitucionais no âmbito da Justiça da Infância e Juventude, área infracional, e demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos.

1.2.4 Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência.

1.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Promoção do respeito e valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva

1.3.1 Implantar o Plano de Acessibilidade no âmbito do PJPA.

1.3.2 Difundir a cultura de respeito aos direitos das diversidades humanas.

1.3.3 Aprimorar a acessibilidade na estrutura de comunicação do PJPA.



1.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as políticas institucionais voltadas à afirmação da igualdade de gênero

1.4.1 Expandir ações para fortalecer a participação feminina no PJPA

2 MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Coordenador: Desembargador Leonardo de Noronha Tavares

Ações

2.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar a comunicação interna e externa

2.1.1 Promover orientação para magistrados e magistradas em comunicação institucional e mídias sociais.

2.1.2 Elaborar Cartilha de Linguagem Simples.

2.1.3 Implantar a Política de Comunicação do Poder Judiciário do Pará.

2.1.4 Promover ação de aproximação do Poder Judiciário com a Imprensa.

2.1.5 Veicular spots de rádios sobre o Judiciário e seus serviços à população.

2.1.6 Produzir materiais audiovisuais.

2.1.7 Produzir podcasts.

2.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer as relações interinstitucionais

2.2.1 Expandir a Ouvidoria Itinerante junto aos jurisdicionados.

2.2.2 Divulgar o papel da Ouvidoria perante a sociedade.

2.2.3 Promover ações visando o atendimento das demandas recebidas e ao aperfeiçoamento dos serviços prestados.

2.2.4 Criar parcerias com as Ouvidorias do Ministério Público, Defensoria Pública e Delegacia Especializada em Violência Doméstica e Familiar para encaminhamento das demandas de sua competência.

2.2.5 Expandir Pontos de Inclusão Digital (PIDs).

3 MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Coordenadora: Desembargadora Kédima Pacifico Lyra

3.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Estabelecer padrões para incrementar a produtividade no processo judicial eletrônico

3.1.1 Promover Ações Visando o Incremento da Produtividade no Processo Judicial Eletrônico.

3.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Otimizar a estrutura judiciária

3.2.1 Atualizar o Código Judiciário do Estado do Pará – Lei Nº 5.008 de 10/12/1981.

3.2.2 Propor alteração de competências das unidades judiciárias do primeiro grau de jurisdição.

3.2.3 Propor a reorganização da estrutura das unidades judiciárias do estado do Pará.

3.2.4 Expandir e Incrementar os Núcleos de Justiça 4.0.

3.2.5 Estruturar o Grupo de Assessoramento e Suporte (GAS) do Segundo Grau de jurisdição.

3.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar a gestão de unidades judiciárias

3.3.1 Criar padrões objetivos de produtividade aos servidores do Poder Judiciário.

3.3.2 Implantar Projeto Piloto da Central de Processamento Eletrônico.

3.3.3 Implantar Soluções de Inteligência Artificial (IA) no PJPA.

3.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas

3.4.1 Elaborar proposta normativa de gratificação por permanência em comarca de difícil provimento.

3.4.2 Expandir os Grupos de Trabalho de Apoio as Unidades Judiciárias em Primeiro e Segundo Graus (GAS, GAM e PIB).

3.4.3 Instituir a Gratificação Anual de Desempenho (GAD) por produtividade.

3.4.4 Revisar e implantar novos fluxos para a execução fiscal no processo judicial eletrônico

4 MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS.

Coordenadora: Mônica Maciel Soares Fonseca, Juíza de Direito

4.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar as políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa

4.1.1 Celebrar Termo de Cooperação Técnica com o Ministério Público Estadual e com os Tribunais de Contas, objetivando conferir maior celeridade e eficiência ao julgamento dos feitos da Meta 4.

4.1.2 Promover a padronização na análise das ações de improbidade administrativa.

4.1.3 Criar um banco de decisões, sentenças para dar o suporte necessário ao julgamento das ações relativas à Meta 4.

4.1.4 Promover cursos de capacitação voltados a magistrados(as) e servidores(as) para atuarem nos processos de improbidade administrativa.

5 MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Coordenadora: Desembargadora Dahil Paraense de Souza

5.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs

5.1.1 Promover a reestruturação do NUPEMEC e CEJUSCs.

5.1.2 Propor a remuneração dos mediadores, mediadoras, conciliadores e conciliadoras externos.

5.1.3 Instalar novos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania – CEJUSCs.

5.1.4 Instalar novos Postos de Atendimentos de Soluções Consensuais – PASCs.

5.1.5 Estruturar o NUPEMEC.

5.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer políticas e ações para resolução negociada de conflitos

5.2.1 Promover ações de capacitação e aperfeiçoamento dos mediadores e mediadoras judiciais, facilitadores e facilitadoras em justiça restaurativa.

5.2.2 Estimular meios consensuais de soluções de conflitos não judicializados e judicializados.

5.2.3 Promover o aprimoramento da estatística de atendimento dos CEJUSCs e implantação do Painel de Gestão de CEJUSCs.

5.2.4 Realizar Fórum Estadual de mediação.

5.2.5 Integração dos Sistemas GEMEC, PJe e ConciliaJud.

6 MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Coordenador: Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues, Juiz de Direito

6.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação.

Ações

6.1.1 Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios.

6.1.2 Implantar o Sistema "Athos" no âmbito no PJPA.

6.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes.

6.2.1 Implementar políticas de cooperação interinstitucional através do programa amigo da justiça.

6.2.2 Propor a estruturação da comissão gestora de precedentes e de ações coletivas e do núcleo de gerenciamento de precedentes e ações coletivas.

6.2.3 Revisar o regimento interno do TJPA quanto ao processamento do incidente de resolução de demandas repetitivas.

6.2.4 Revisar o regimento interno das turmas recursais dos juizados especiais do estado do Pará no que tange a admissibilidade dos recursos extraordinários e formação de precedentes qualificados e uniformização de jurisprudência.

6.2.5 Reestruturar o Centro de Inteligência da Justiça Estadual do PARÁ (CIJEPA).

6.2.6 Fomentar o gerenciamento, suscitação e aplicação de precedentes obrigatórios, com foco em IRDR e IAC.



7 MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Coordenador: Vicente de Paula Barbosa Marques Júnior, Secretário de Administração

7.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar política de sustentabilidade

- 7.1.1 Promover ações para melhoria no índice de desempenho de Sustentabilidade (IDS).**
- 7.1.2 Elaborar projeto de lei para criação da Coordenadoria de Gestão Sustentável do PJPA.**
- 7.1.3 Sensibilizar o corpo funcional e força auxiliar de trabalho através de campanhas informativas sobre o tema.**

8 MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Coordenadora: Blenda Nery Rigon Cardoso, Juíza de Direito

8.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Enfrentar a violência doméstica e familiar, contra idosos e e idosas, contra a criança e o adolescente e outros grupos vulneráveis

8.1.1 Expandir ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar.

8.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer a justiça restaurativa

8.2.1 Promover o fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa.

8.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados(as) e egressos(as)

8.3.1 Instalar a Central de Vagas Alternativas Penais em Santarém.

8.3.2 Ampliar a instalação de escritório Social.

8.3.3 Elaborar protocolo de atendimento às mulheres grávidas e lactantes privadas de liberdade.

8.3.4 Fortalecer o Programa Começar de Novo.

8.3.5 Promover ações para aprimorar as audiências de custódia nas Comarcas do Interior

8.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal

8.4.1 Aperfeiçoar o painel de gestão com informações pessoas privadas de liberdade.

8.4.2 Propor a instituição do Núcleo de Justiça para execução penal.

9 MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Coordenador: Fabio Djan Oliveira de Lima, Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística

9.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar política de governança institucional

- 9.1.1 Aprimorar o sistema de controle da gestão da transparência.**
- 9.1.2 Construir a cadeia de valor do PJPA.**
- 9.1.3 Implantar o Plano de Riscos do Macroprocesso de Contratações.**
- 9.1.4 Implantar a Gestão das Contratações.**
- 9.1.5 Implantar a Política de Integridade das Contratações.**
- 9.1.6 Implantar o Sistema de Controle Interno.**
- 9.1.7 Rever os procedimentos e o manual do processo de Prestação de Contas Anual de Gestão.**
- 9.1.8 Rever os procedimentos e o manual de Monitoramento de Auditoria.**
- 9.1.9 Implementar a gestão de riscos na Secretaria de Auditoria (SEAUD).**
- 9.1.10 Atualizar o Programa de Avaliação da Qualidade e Melhoria da Auditoria Interna (PAQMAI).**
- 9.1.11 Atualizar a Matriz de Priorização de objetos de auditoria.**
- 9.1.12 Implantar sistema de gestão de precatórios integrado ao PJE.**

9.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário

- 9.2.1 Inaugurar nova sede da Escola Judicial do Estado do Pará.**
- 9.2.2 Inaugurar o espaço físico do Laboratório de Inovação Pai Dégua.**
- 9.2.3 Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas de Vara Única.**
- 9.2.4 Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas Pólo.**
- 9.2.5 Expandir o projeto de sistema de energia fotovoltaica.**
- 9.2.6 Ampliar a capacidade de monitoramento de pessoas a serem submetidas ao sistema de detecção de metal.**
- 9.2.7 Ampliar a quantidade de instalações prediais do Poder Judiciário servidas de circuito fechados de TV (CFTV).**



9.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer a gestão do 1º Grau de Jurisdição

9.3.1 Expandir as consultorias às unidades judiciárias.

9.3.2 Promover workshop de orientação sobre glossário de metas nacionais e Tabela Processual Unificada (TPU).

9.3.3 Aperfeiçoar o painel de gestão de atividades.

9.3.4 Aprimorar o Painel de Gestão Judiciária.

9.3.5 Desenvolver ferramentas de visualização de dados e Business Intelligence -BI.

10 MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Coordenadora: Camila Soares Amado, Secretária de Gestão de Pessoas

10.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar o Modelo de Gestão por Competências

10.1.1 Implementar o modelo de Gestão por Competência.

10.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas

10.2.1 Implantar Solução Integrada de Gestão de Pessoas

10.2.2 Implantar Política de Planejamento Estratégico de Pessoas

10.2.3 Estabelecer a lotação paradigma das Unidades de Processamento Judicial- UPJs e da equipe multidisciplinar.

10.2.4 Implantar painel de produtividade para área de Apoio Indireto

10.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida

10.3.1 Fomentar melhoria da qualidade da saúde de magistrados e servidores.

10.3.2 Implantar o projeto Conversando com o Interior sobre Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho


10.3.3 Ampliar os sistemas de comunicação e divulgação das ações da área de saúde

10.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoar a formação de magistrados(as) e servidores(as)

10.4.1 Promover ações para formação e aperfeiçoamento de Magistrados(as)

10.4.2 Promover ações para formação e aperfeiçoamento de Servidores(as)

10.4.3 Ofertar cursos de Pós-Graduação



10.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras.

10.5.1 Implantar Painel e Selo de Gestão de Pessoas

10.5.2 Elaborar Proposta de Revisão do Plano de Carreiras, Cargos e Remuneração dos Servidores do Poder Judiciário do Estado do Pará

10.5.3 Publicar artigos científicos selecionados de magistrados(as) e servidores(as).

11 MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Coordenador: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Secretário de Planejamento, Orçamento e Finanças

Ações:

11.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantar Política de Qualidade dos Gastos

11.1.1 Implementar mecanismos automatizados de gerenciamento e aferição dos custos da política administrativa e judicial.

11.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Otimizar a Gestão Orçamentária e Financeira

11.2.1 Fortalecer a gestão e execução dos instrumentos de planejamento orçamento e finanças.

11.2.2 Aprimorar a gestão financeira.

11.2.3 Modernizar a gestão orçamentária.

11.2.4 Aprimorar a gestão da arrecadação judicial e extrajudicial.

11.2.5 Modernizar a gestão de investimentos do Poder Judiciário do Pará.

11.2.6 Implementar o Programa de Avaliação da Maturidade de Gestão Fiscal.

11.2.7 Aprimorar a gestão estratégica e a governança corporativa do sistema de planejamento fiscal, orçamentário e financeiro.

12 MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS.

Coordenador: Márcio Góes do Nascimento, Secretário de Informática

Ações:

12.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC

12.1.1 Implantar mecanismos de Inteligência Artificial nas aplicações judiciais.

12.1.2 Implantar de técnicas de mineração de texto para auxiliar os processos de levantamento de informações nos dados não estruturados produzidos nos sistemas do TJPA.

12.1.3 Aperfeiçoar a gestão da qualidade das aplicações.

12.1.4 Implantar a automação do atendimento dos serviços de TIC.

12.1.5 Implantar solução de infraestrutura em nuvem.

12.1.6 Automatizar a Gerencia de Configuração nos Ativos de Infraestrutura de TIC.

12.1.7 Aprimorar a arquitetura logica de DataCenter.

12.1.8 Reestruturar e Atualizar os Circuitos de Dados das unidades judiciárias.

12.1.9 Implantar serviço de VOIP.

12.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC

12.2.1 Implementar o processo de Segurança de informação.

12.2.2 Estruturar o monitoramento da segurança de informação.

12.2.3 Implantar processos de Gerenciamentos de TIC.