



PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO PARÁ  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, COORDENAÇÃO E FINANÇAS  
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

### Ata da 1º Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

1. Informações Gerais		
Data: 10/09/2015	Local: Sala de reunião do prédio Lauro Sodré	Horário: 15 às 19h
Participantes		
Setor/Cargo	Nome	
Desembargador Presidente	Constantino Augusto Guerreiro	
Juiz Auxiliar da Presidência	Sílvia Mara Bentes de Souza	
Juíza Auxiliar da Corregedoria do Interior	Mônica Maciel Soares	
Juíza da vara de Execução Fiscal	Kédima Pacífico Lyra	
Juiz Diretor do Fórum Criminal	Raimundo Moisés Alves Flexa	
Assessora Especial da Presidência	Raquelita Athias	
Assessora Especial da Presidência – Diretora do Departamento de Planejamento e Estatística	Karla Loren Lopes Gonçalves	
Secretária de Planejamento, Coordenação e Finanças	Maria de Nazaré Saleme	
Secretária de Controle Interno	Débora Moraes Gomes	
Secretário Judiciário	David Jacob Bastos	
Secretaria de Administração (Diretor do Departamento de Engenharia)	Fabrício Nogueira Rodrigues	
Secretaria de informática (Assessor)	Cláudio de Barros Paes Júnior	
Secretaria de Gestão de Pessoas (Coordenadora de Administração de Pessoal e Pagamento)	Ana Lúcia Monteiro de Souza	
Secretaria de Gestão de Pessoas (Coordenador de Saúde e desenvolvimento de avaliação de pessoal)	Manoel de Christo Alves Neto	
Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças (Coordenador de Controle de Planejamento)	Gleison Augusto Gomes Furtado	
Coordenadoria de Controle de Planejamento	Neliane das Graças Pereira Colares	
Coordenadoria de Controle de Planejamento	Francisco Sérgio Silva Araújo	
Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças (Coordenadora de Gestão Estratégica)	Valéria Fontelles de Lima	
Coordenadoria de Gestão Estratégica	Luciana Sá Fernandes	
Coordenador de Recursos Especiais e Extraordinários	César Augusto Dias lobo Júnior	
Coordenadoria de Recursos Especiais e Extraordinários	Camila Amado Soares	



## 2. Objetivo da Reunião

Efetuar balanço das ações estratégicas do Plano de Gestão do biênio 2015-17<sup>1</sup>, em especial quanto ao cumprimento de metas, prazos e ajustes necessários à melhoria dos resultados, referente ao período de fevereiro a agosto de 2015.

## 3. Pauta

**15h – Abertura** – Assessora Especial da Presidência Raquelita Athias

**15h15 – Considerações Iniciais** – Desembargador Presidente Constantino Augusto Guerreiro

**15h45 – Manifestação dos Coordenadores dos Macrodesafios**

**18h – Reflexões sobre o Plano de Gestão 2015-2017** – Coordenadora Gestão Estratégica Valéria Fontelles

**18h20 – Apresentação do andamento do Plano de Gestão 2015-2017** – Coordenador de Controle de Planejamento – Gleison Augusto Gomes

**19h – Encerramento** – Desembargador Presidente Constantino Augusto Guerreiro

## 4. Desenvolvimento

### ❖ ABERTURA

O encontro teve início com as boas vindas da Assessora Especial da Presidência Raquelita Athias que explicou a metodologia de trabalho da reunião, destacando a importância da realização da RAE para a concretização do Plano de Gestão 2015-2017.

### ❖ CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O Desembargador Presidente enfatizou a importância da execução do Plano de Gestão 2015-2017. Ressaltou que apesar das dificuldades enfrentadas para concretização das ações, os responsáveis devem se dedicar para o cumprimento dos prazos e metas estabelecidas.

Destacou que o compromisso assumido significa aprimoramento e fortalecimento do Poder Judiciário Paraense a cada gestão e os responsáveis devem agir com afinco para alcançar o objetivo proposto.

---

<sup>1</sup> O Plano de Gestão 2015-2017 encontra-se alinhado ao Planejamento Estratégico 2015-2020 do TJPA, conforme Resolução n.º 28/2014.



## ❖ MANIFESTAÇÃO DOS COORDENADORES DOS MACRODESAFIOS

O momento foi destinado às exposições e debates entre os responsáveis por macrodesafios e a equipe técnica. Os responsáveis fizeram seus apontamentos e em seguida foi aberto espaço para contribuições da plenária, finalizando com análise do próprio Presidente.

## ❖ REFLEXÕES SOBRE O PLANO DE AÇÃO 2015-2017

A Coordenadora de Gestão Estratégica esclareceu da necessidade do envolvimento dos responsáveis dos Macrodesafios, ações e etapas do Plano de Gestão e faz parte de um ciclo de aprendizado para todos.

Outro ponto levantado refere-se ao registro das informações disponibilizadas no Sistema de Monitoramento (SIMPLAN), que devem ser tempestivas e não somente quantitativas. Os responsáveis por macrodesafios devem ficar atentos ao andamento das ações e aos prazos de conclusão. O correto preenchimento do campo “dificuldades encontradas”, além de propiciar melhor acompanhamento por parte da equipe de controle, produz memória da execução das ações que servem para avaliação e aplicação de medidas corretivas para o alcance dos resultados desejados.

Finalizou expondo que as reavaliações e ajustes do Plano fazem parte do processo de planejamento e, tanto a equipe de Controle de Planejamento, como a equipe de Gestão Estratégica estão à disposição para analisar as possibilidades de alterações.

## ❖ APRESENTAÇÃO DO ANDAMENTO DO PLANO DE GESTÃO 2015-2017

O Coordenador de Controle de Planejamento ressaltou o trabalho que vem sendo desenvolvido pela Coordenadoria e apresentou a síntese da execução do Plano de Gestão com base nos dados extraídos do Sistema de Monitoramento, conforme apresentação em anexo.

No panorama geral, expôs que o Plano de Gestão é composto por 61 ações e que 3 delas já se encontram concluídas, enquanto que as demais estão em andamento. Demonstrou por meio de tabelas e gráficos o desempenho dos macrodesafios, ações e etapas.

## ❖ DELIBERAÇÕES

Após as discussões, foram deliberados os seguintes ajustes no Plano de Gestão:

- Exclusão da ação 6.1.3 – Implantar Conciliação pré-processual na execução fiscal como solução alternativa de conflitos;
- Verificar a possibilidade de inclusão de ações relativas ao trabalho que será desenvolvido pela Secretaria Judiciária para auxílio às sessões de julgamento das Câmaras Criminais Reunidas do TJPA e outras ações de padronização das rotinas cartorárias de 2º grau;
- Que os gestores dos macrodesafios realizem a coordenação das ações junto aos responsáveis por ação, de modo a melhorar a qualidade da informação registrada no SIMPLAN.