



## **Reunião de Avaliação da Estratégia Biênio 2021-2023**

**Desembargadora Celia Regina de Lima Pinheiro  
Presidente do TJPA**

**Belém  
Julho/2022**

## ATA – Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 5ª Reunião de Avaliação da Estratégia do biênio 2021-2023 ocorreu em **04 de julho de 2022** de forma presencial, na sala de reuniões da presidência, localizada no edifício sede do Tribunal de Justiça do Estado do Pará e contou com a participação de integrantes do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica, da Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, Desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro e do Magistrado Charles Menezes de Barros, juiz auxiliar da presidência, da Conciliação de Precatórios.

As presenças foram registradas por meio de lista de frequência.

Compareceram à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	<ul style="list-style-type: none"><li>Juiz Homero Lamarão Neto</li><li>Antônio Carlos Sampaio Martins de Barros, Analista Judiciário</li><li>Gláucia Regina Centeno Campos, Analista Judiciário</li><li>Silene Bessa Campelo de Souza Menezes, Secretária de Engenharia</li></ul>
2. FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	<ul style="list-style-type: none"><li>Wil Montenegro Teixeira, Coordenador de Imprensa</li><li>Adil Bahia da Silva da Silva Rezende, Diretor de Comunicação</li></ul>
3. AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	<ul style="list-style-type: none"><li>Juiz André Monteiro Gomes</li><li>Juiz Lucas do Carmo Jesus</li><li>Patrícia do Socorro Campos Casseb, Analista Judiciário</li></ul>
4. ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS.	<ul style="list-style-type: none"><li>Juíza Mônica Maciel Soares</li></ul>
5. PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	<ul style="list-style-type: none"><li>Juíza Antonieta Maria Ferrari Mileo</li></ul>

<p>6. CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juiz Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues</li> <li>• Camila Amado Soares, Coordenadora de Recursos Extraordinários e Especiais</li> </ul>
<p>7. PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Débora Moraes Gomes, Secretária de Administração</li> <li>• Therezinha de Jesus Monteiro Lobato, Analista Judiciário</li> </ul>
<p>8. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juíza Blenda Nery Rigon Cardoso</li> <li>• Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor DPGE</li> <li>• Juiz Libio Araujo Moura</li> <li>• Elizabeth Muniz, Analista Judiciário</li> </ul>
<p>9. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor DPGE</li> <li>• Silene Bessa Menezes, Secretária de Engenharia</li> </ul>
<p>10. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maria de Lourdes Carneiro Lobato, Secretária de Gestão de Pessoas</li> </ul>
<p>11. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miguel Lucivaldo Alves dos Santos, Secretário de Planejamento</li> </ul>
<p>12. FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diego Baptista Leitão, Secretário de Informática</li> <li>• Arlene Cristina Silva Siqueira, Coordenadora de Atendimento</li> <li>• Marilia Paulo Teles, Coordenadora de Aplicações</li> <li>• Arilson Galdino Da Silva, Coordenador de, Coordenador de Suporte Técnico</li> </ul>

**EQUIPE TÉCNICA:** Fábio Djan Oliveira de Lima, Luciana Sá Fernandes, Fabianne Cabral Pinto de Almeida, Gerson Medeiros da Silva e Kallyna Rocha, Luciana da Costa Souza

## **ABERTURA**

No dia 20 de junho de 2022 foram encaminhados a todos(as) os(as) responsáveis por macrodesafios e ações os Ofícios Circulares Nº 119 e 120/2022-GP, convidando para participar da realização da 5ª RAE do biênio 2021-2023.

## **APRESENTAÇÃO DO PANORAMA GERAL DOS INDICADORES DO JUSTIÇA EM NÚMEROS/PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Até Junho/2022**



① INÍCIO

METAS	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	4 anos	3 anos e 6 meses	3 anos	2 anos e 6 meses	2 anos	1 ano e 6 meses
RESULTADOS	3 anos e 5 meses					

INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**

Processos Internos

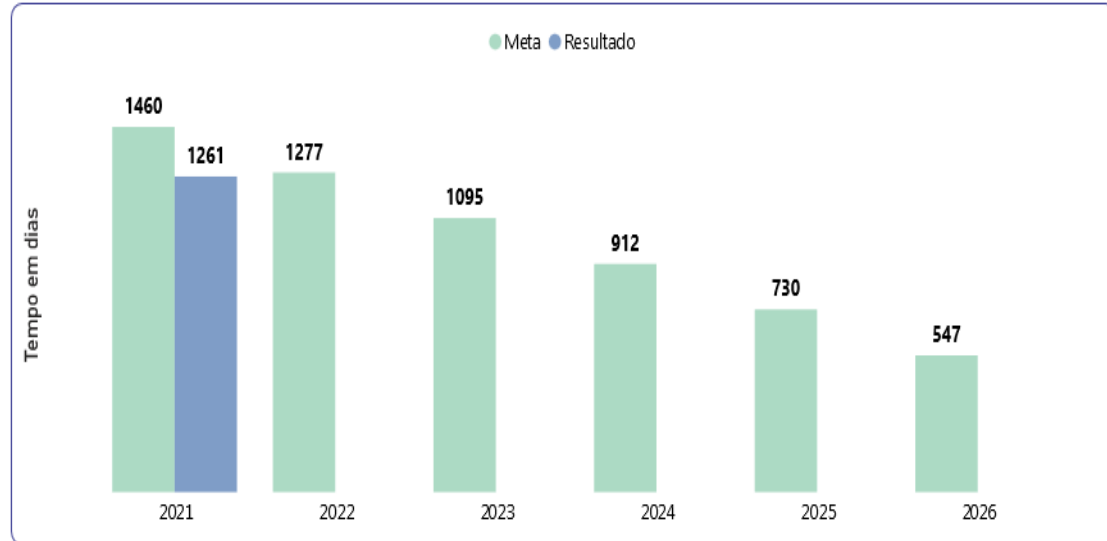
**MACRODESAFIO:**

Consolidação dos Sistemas de precedentes obrigatórios

**INDICADOR:**

Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Resolução de demandas repetitivas

**META:** 1 ano e 6 meses (547 dias)



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO

METAS	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1 ano e 6 meses	1 ano e 6 meses	1 ano e 6 meses	1 ano e 6 meses	1 ano e 6 meses	1 ano e 6 meses
RESULTADOS						



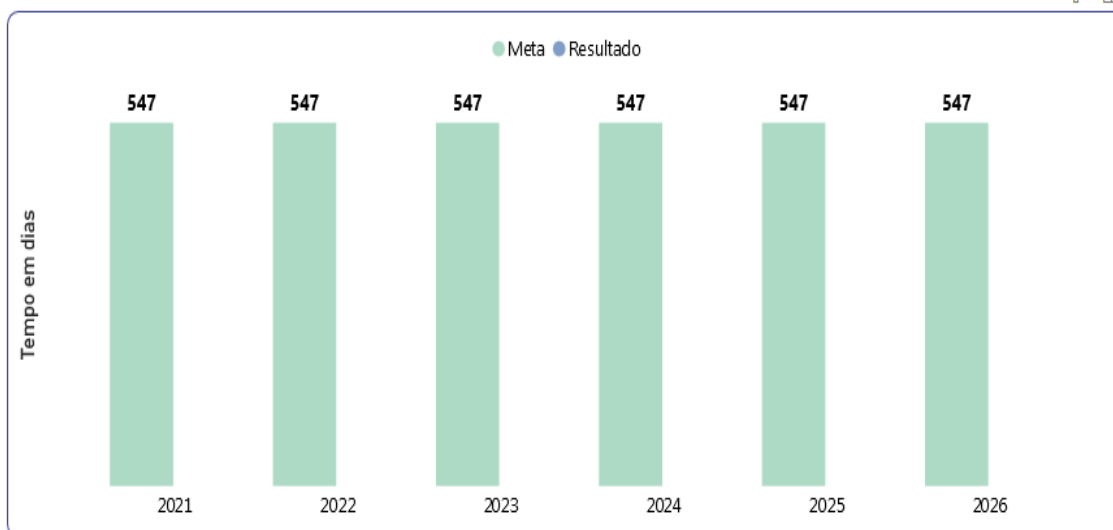
INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Consolidação dos Sistemas de precedentes obrigatórios

**INDICADOR:**  
Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Assunção de Competência

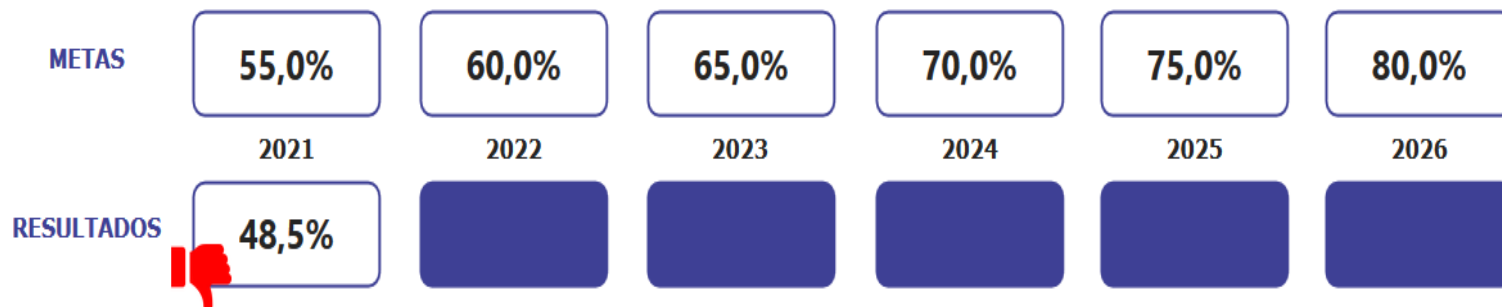
**META:** 1 ano e 6 meses (547 dias)



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



① INÍCIO



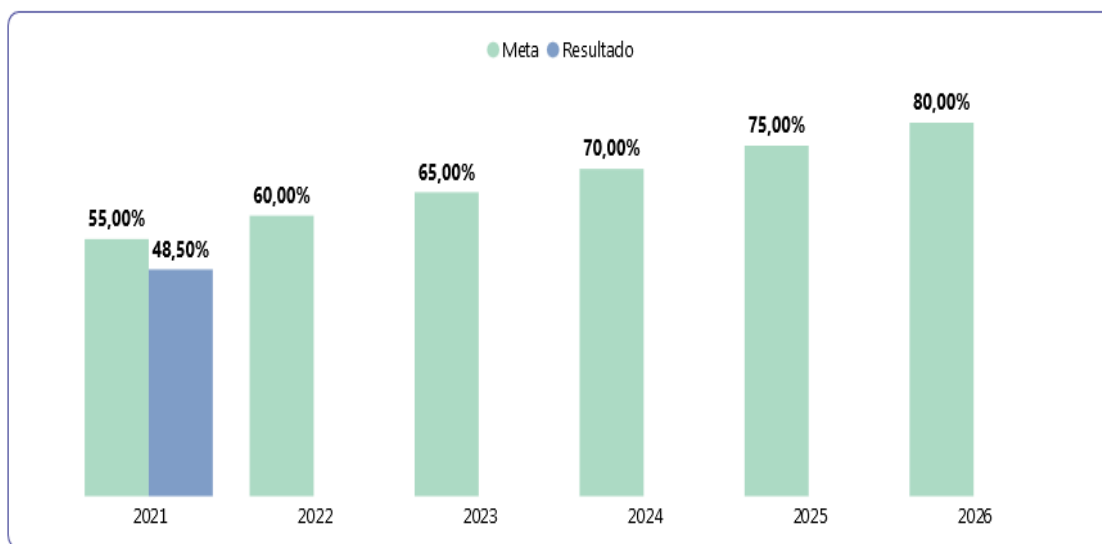
**INFORMAÇÕES**

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Promoção da Sustentabilidade

**INDICADOR:**  
Índice de Desempenho de Sustentabilidade

**META:** 80%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO

METAS

Reduzir para  
210 presos por  
100.000 hab.

2021

Reduzir para  
190 presos por  
100.000 hab.

2022

Reduzir para  
170 presos por  
100.000 hab.

2023

Reduzir para  
140 presos por  
100.000 hab.

2024

Reduzir para  
120 presos por  
100.000 hab.

2025

Reduzir para  
100 presos por  
100.000 hab.

2026

RESULTADOS

255 presos por  
100.000 hab.



261 presos por  
100.000 hab.



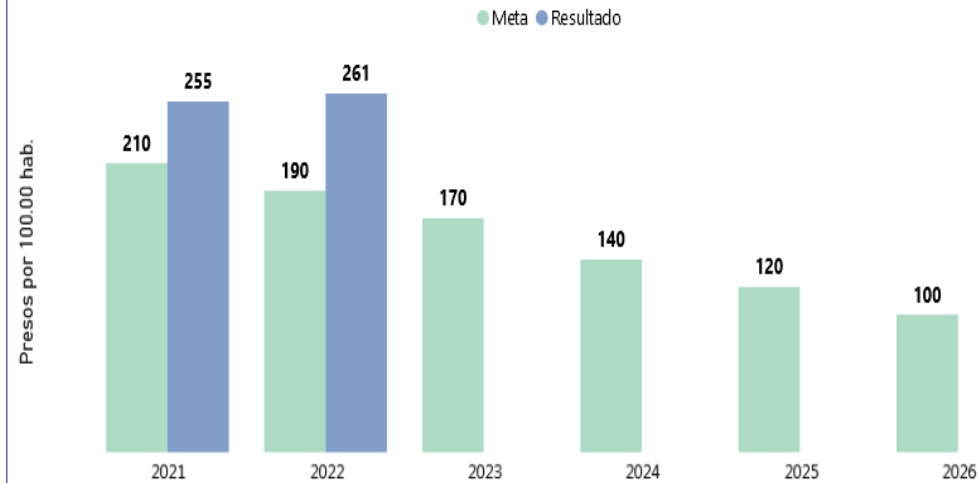
INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão da  
Justiça Criminal

**INDICADOR:**  
Taxa de Encarceramento

**META:** Reduzir para 100 presos  
por 100.000 hab.



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.





① INÍCIO

METAS	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	6 anos e 10 meses	6 anos e 8 meses	6 anos e 6 meses	6 anos	5 anos e 6 meses	5 anos
RESULTADOS						

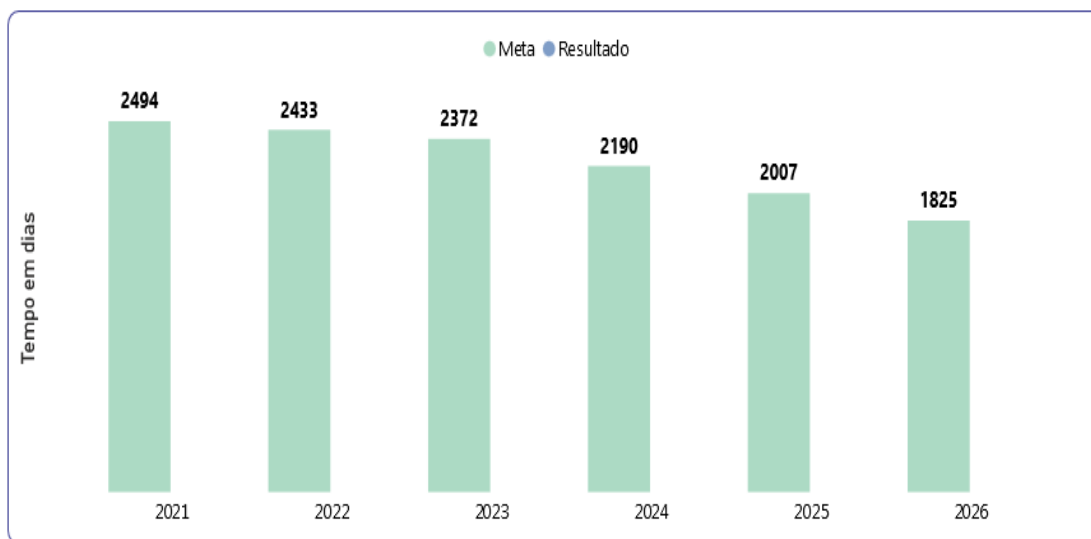
**INFORMAÇÕES**

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal

**INDICADOR:**  
Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento

**META:** 5 anos (1825 dias)



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



① INÍCIO

METAS	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	120 dias	100 dias	90 dias	90 dias	90 dias	90 dias
RESULTADOS						

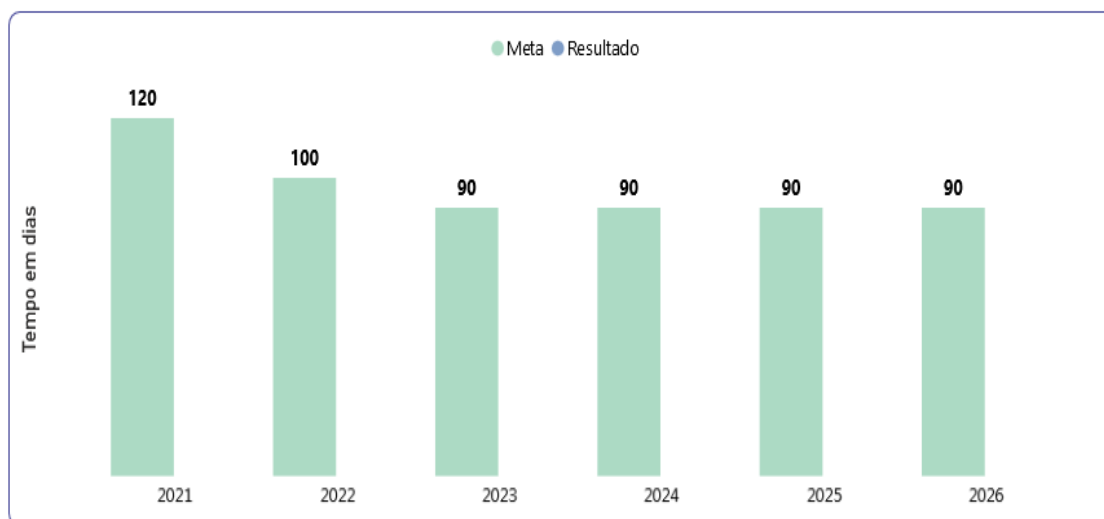
**INFORMAÇÕES**

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão da  
Justiça Criminal

**INDICADOR:**  
**Tempo Médio de Julgamento  
em Primeira Instância dos  
Processos de presos  
Provisórios**

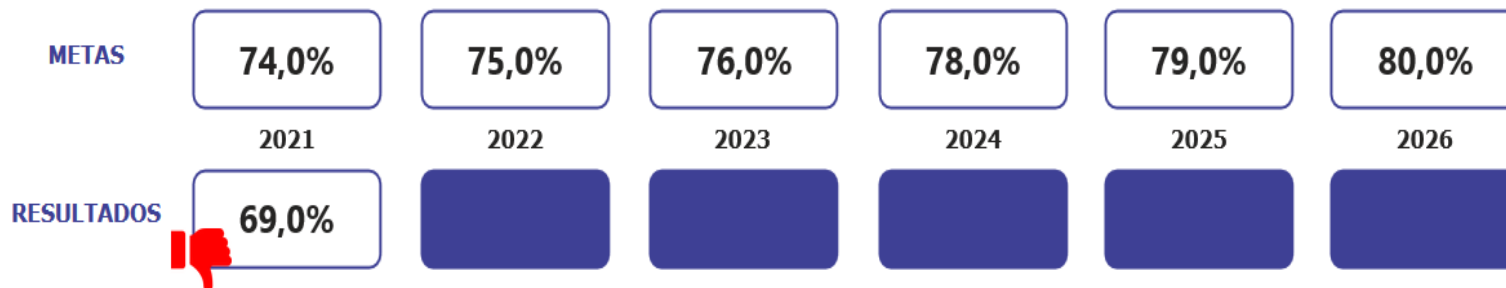
**META:** 90 dias



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



① INÍCIO



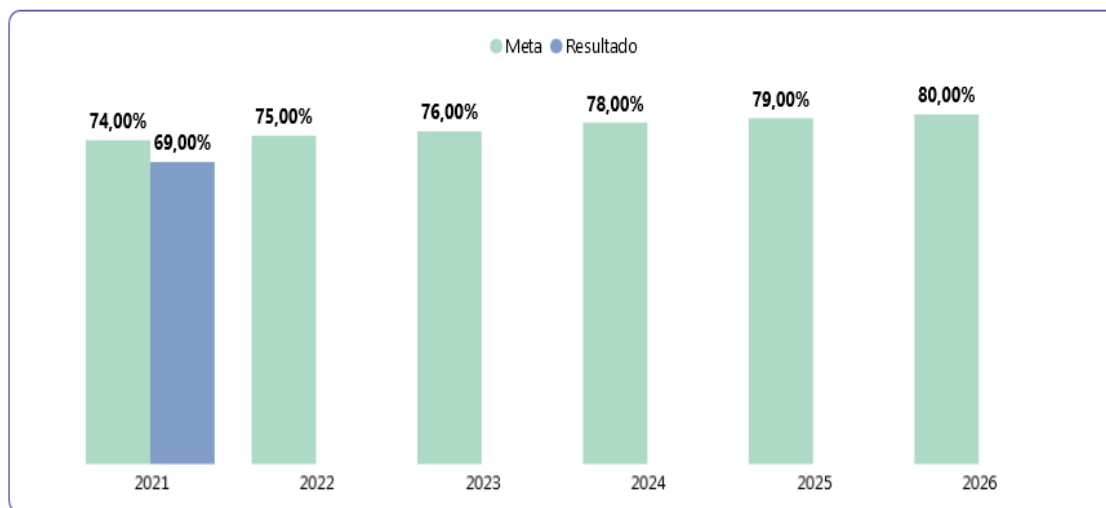
**INFORMAÇÕES**

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança

**INDICADOR:**  
Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos "governança" e "qualidade da informação"

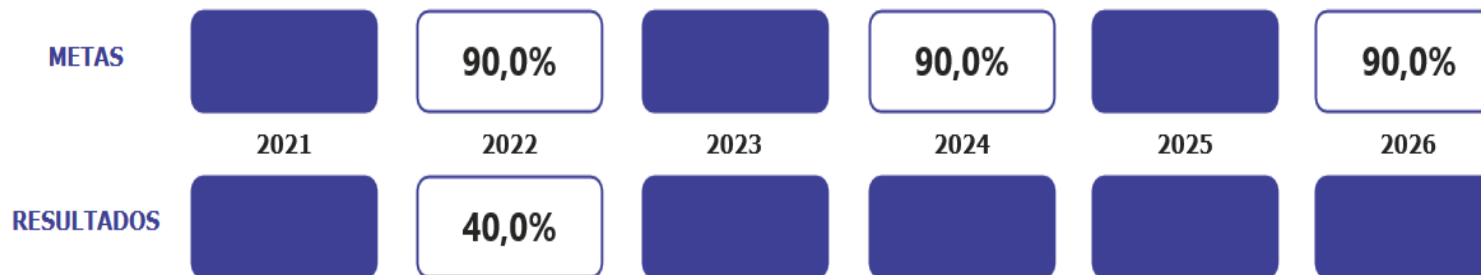
**META:** 80%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



① INÍCIO



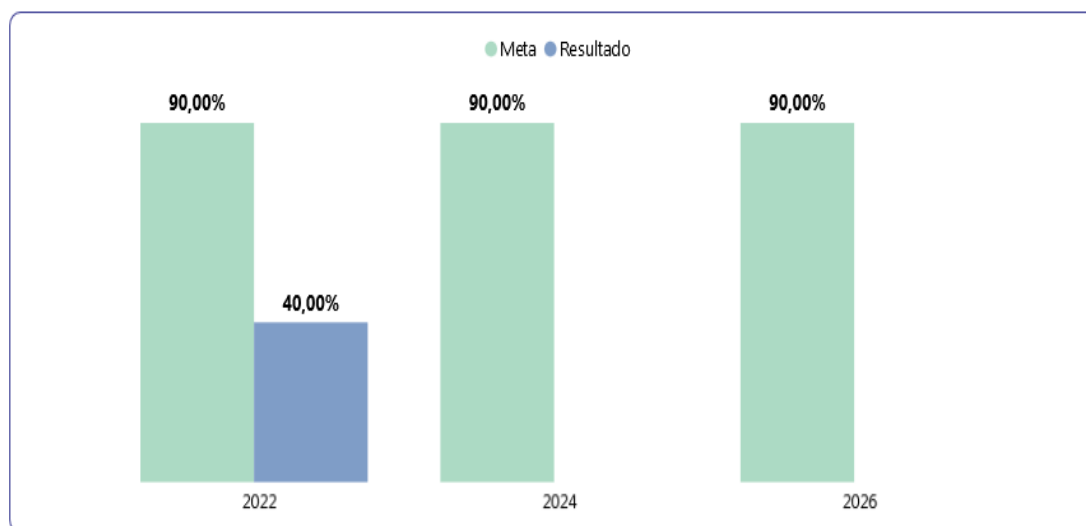
**INFORMAÇÕES**

**PERSPECTIVA:**  
Processos Internos

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança

**INDICADOR:**  
IEPG

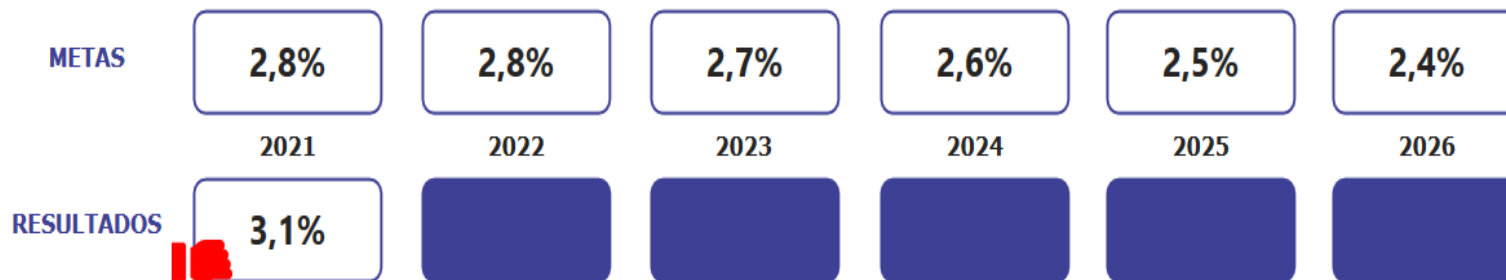
**META:** 90%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



① INÍCIO



INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**

Aprendizado e Crescimento

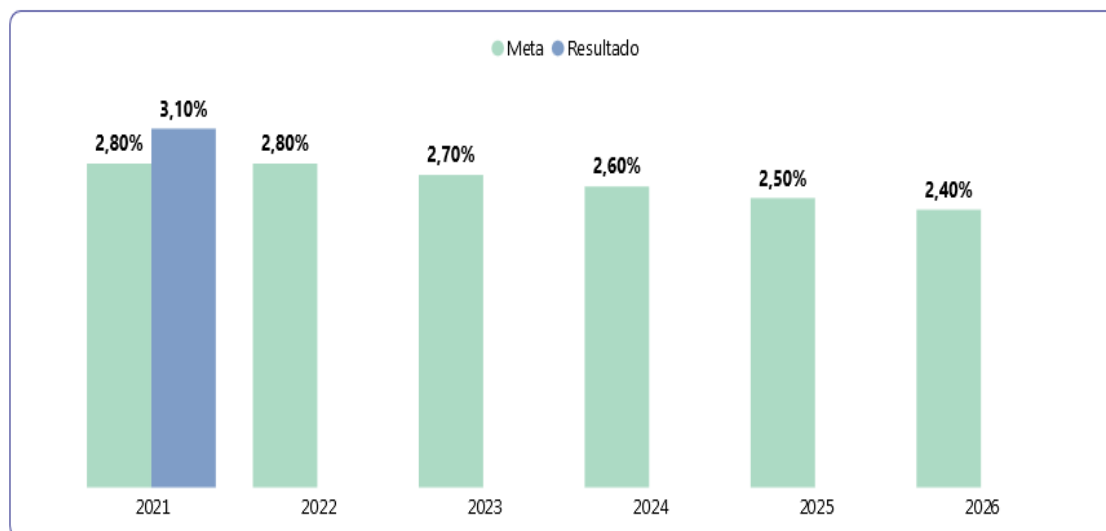
**MACRODESAFIO:**

Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas

**INDICADOR:**

Índice de Absenteísmo - Doença

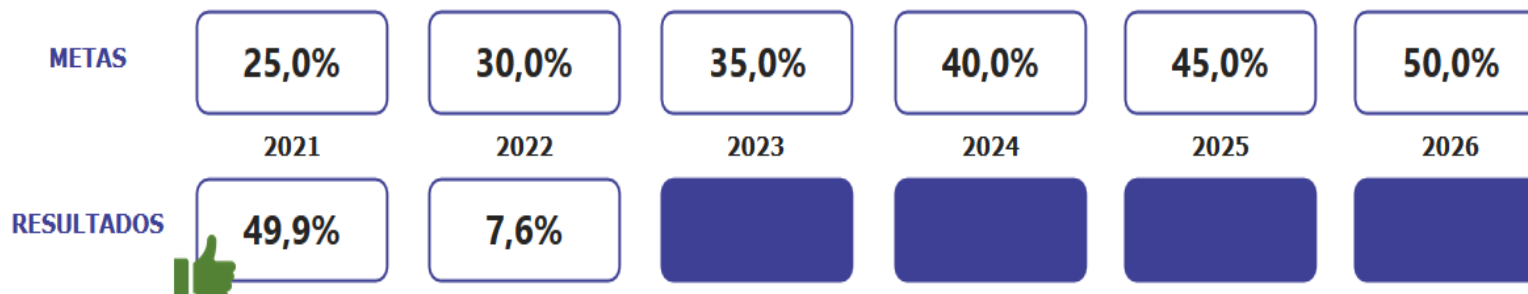
**META:** 2,4%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO



INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**

Aprendizado e Crescimento

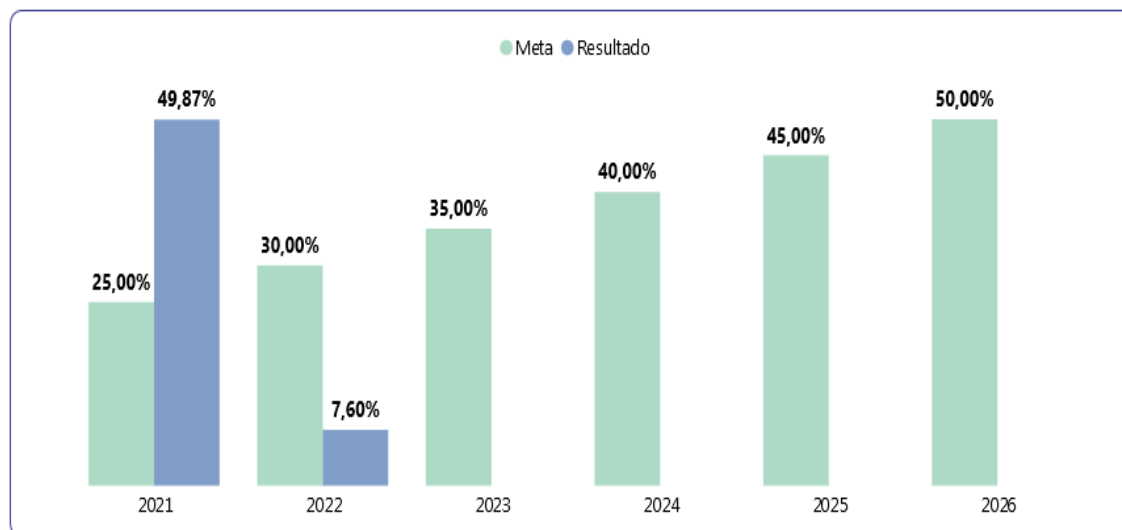
**MACRODESAFIO:**

Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas

**INDICADOR:**

Índice de Capacitação dos Magistrados

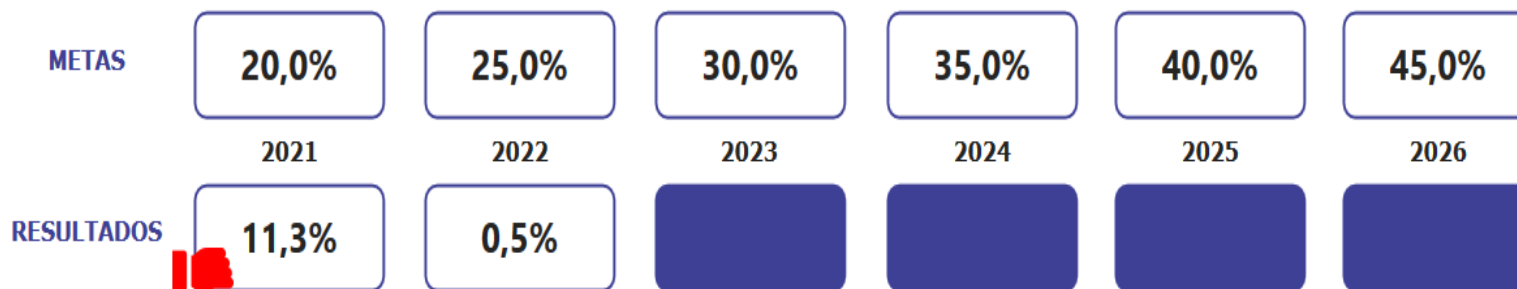
**META:** 50%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO



INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**

Aprendizado e Crescimento

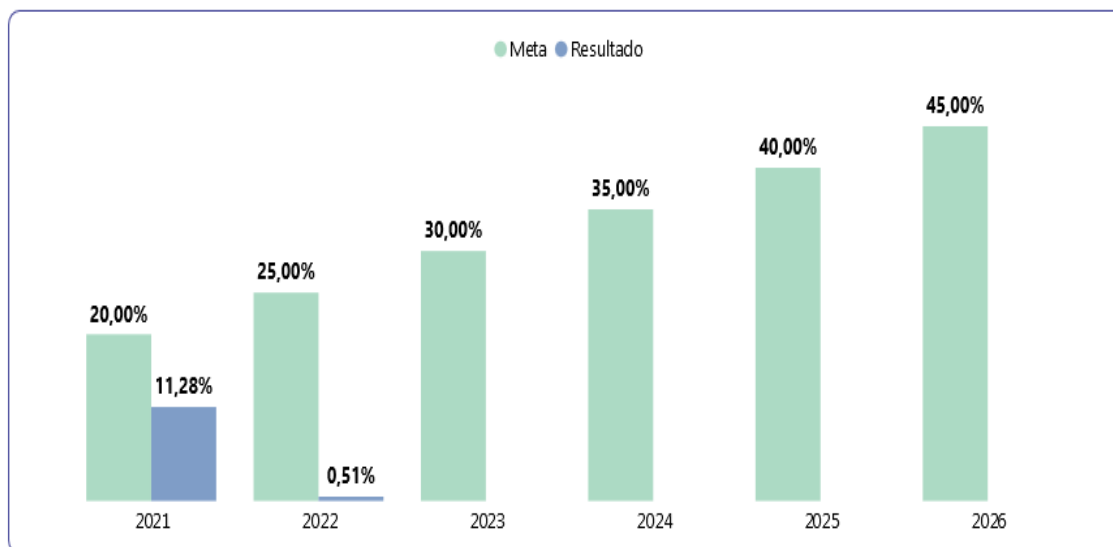
**MACRODESAFIO:**

Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas

**INDICADOR:**

Índice de Capacitação dos Servidores

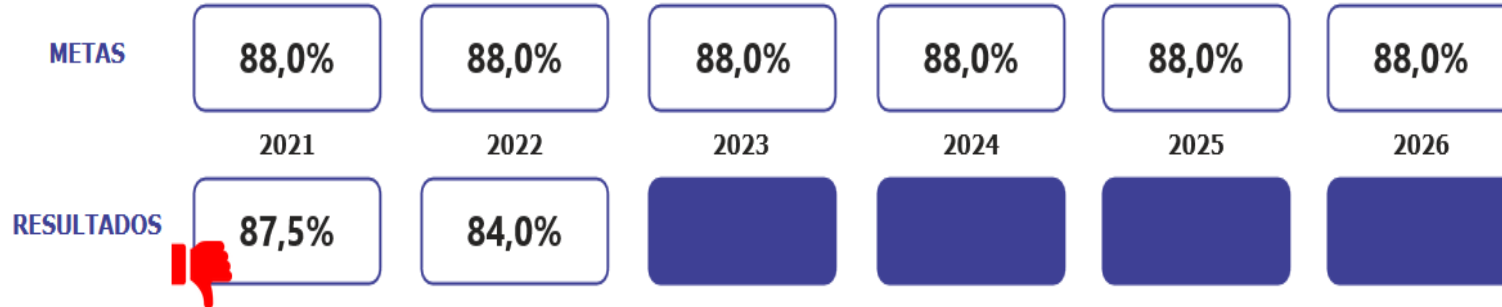
**META:** 45%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



① INÍCIO



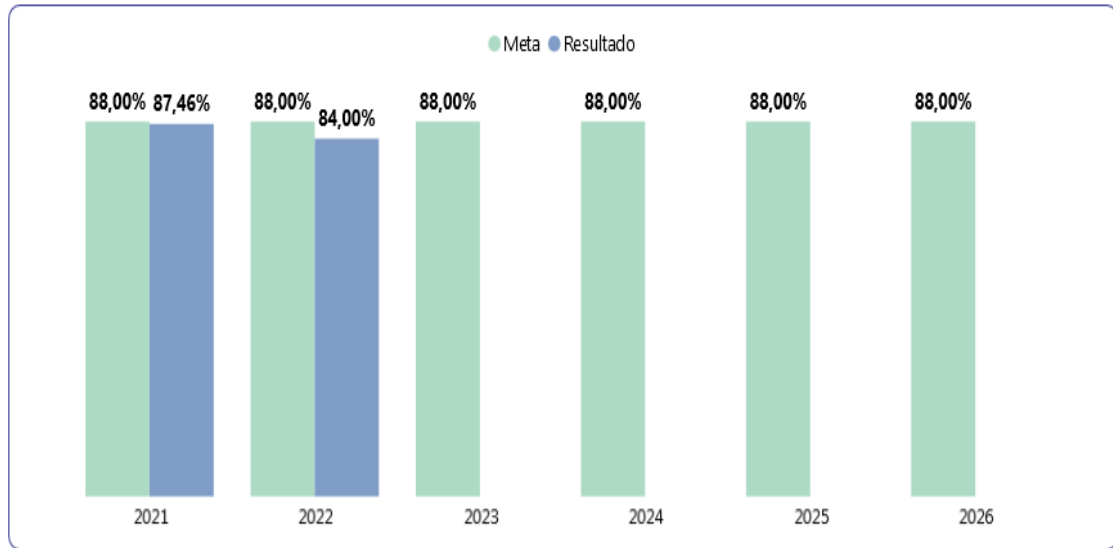
**INFORMAÇÕES**

**PERSPECTIVA:**  
Aprendizado e Crescimento

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão  
Orçamentária e Financeira

**INDICADOR:**  
Índice de Dotações Para  
Despesas Obrigatórias (IDob)

**META:** 88%

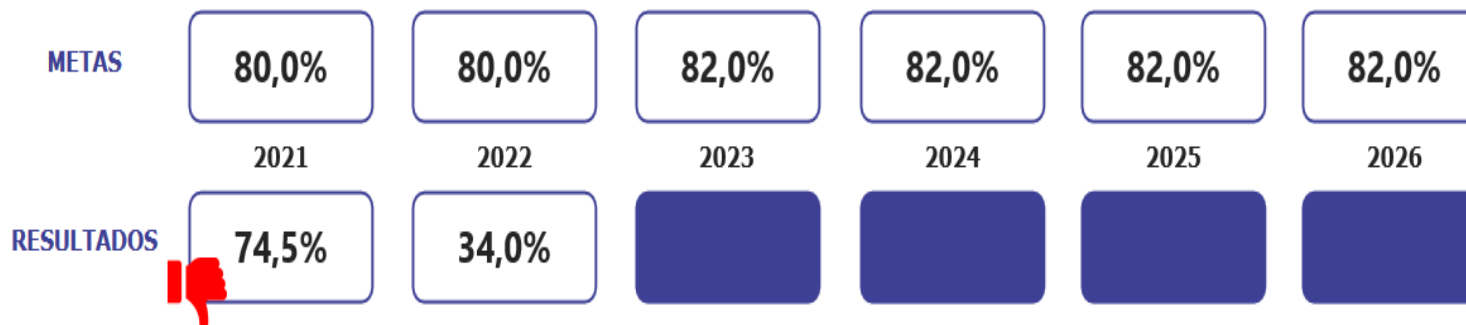


Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.





INÍCIO



INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**

Aprendizado e Crescimento

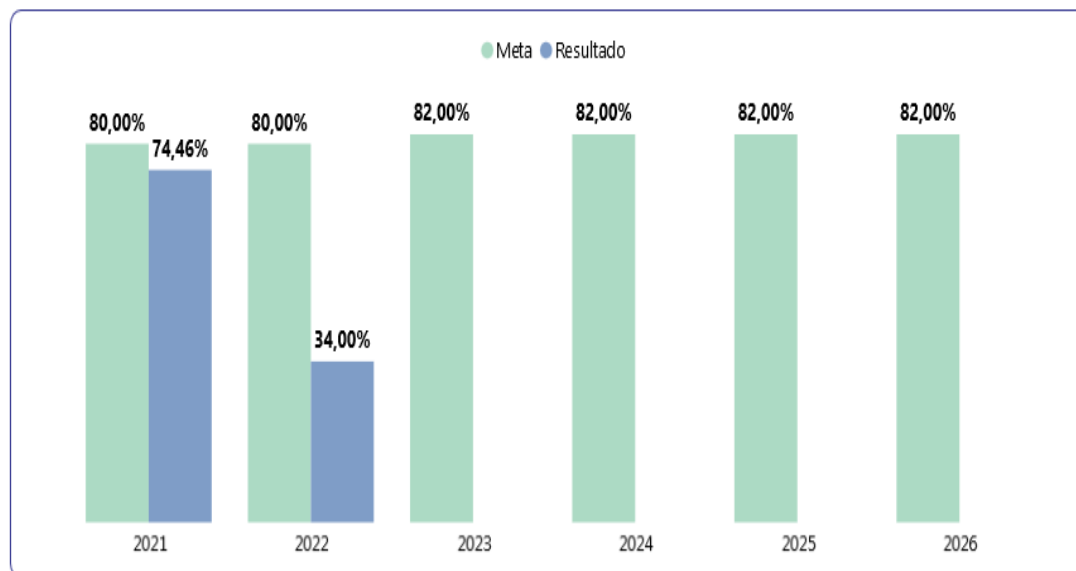
**MACRODESAFIO:**

Aperfeiçoamento da Gestão  
Orçamentária e Financeira

**INDICADOR:**

Índice de Execução das  
Dotações para Despesas  
Discricionárias (IEDD)

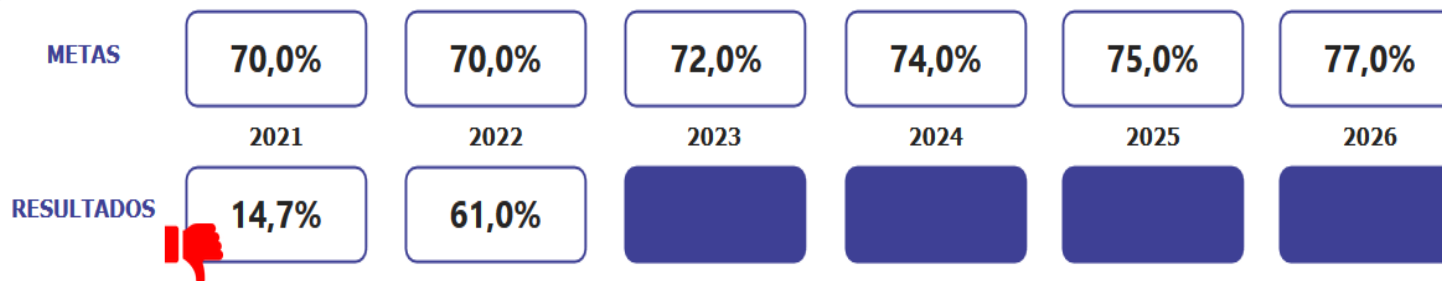
**META:** 82%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO



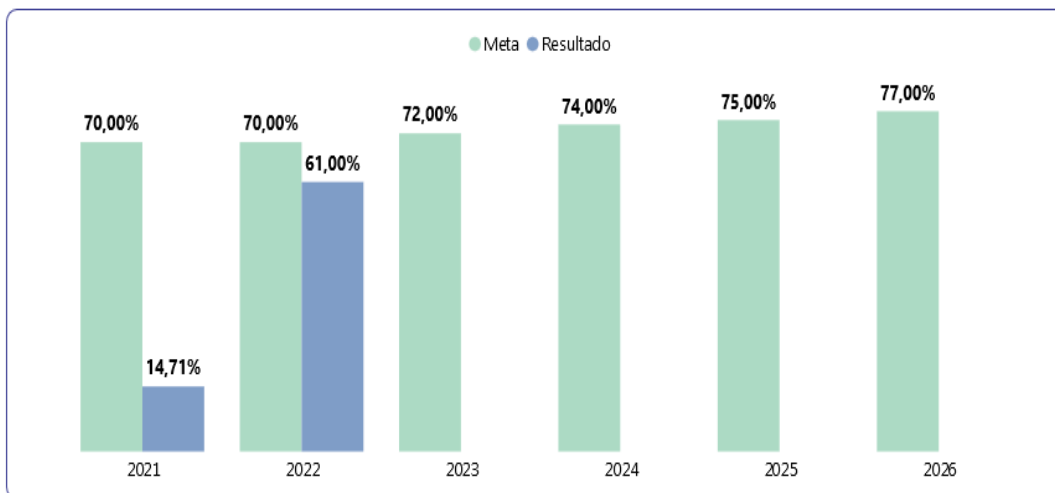
INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**  
Aprendizado e Crescimento

**MACRODESAFIO:**  
Aperfeiçoamento da Gestão  
Orçamentária e Financeira

**INDICADOR:**  
Índice de Execução das  
Dotações para Projetos (IEP)

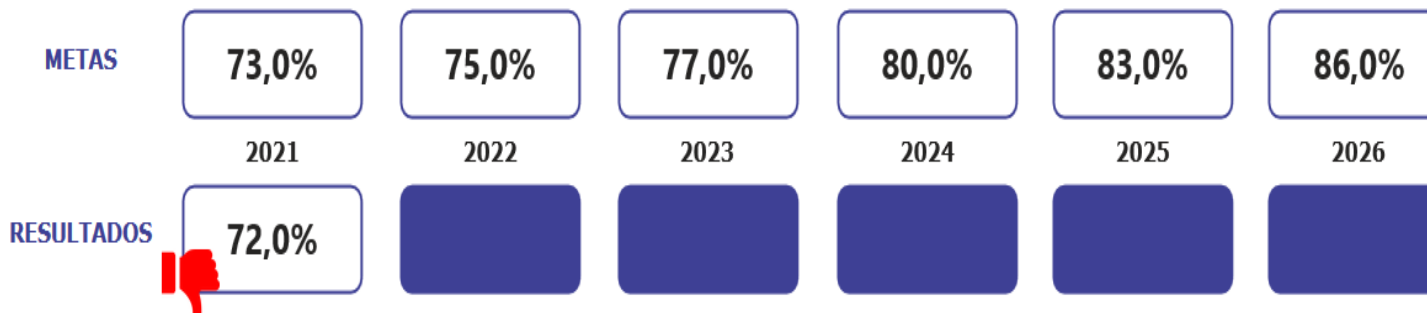
**META:** 77%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO



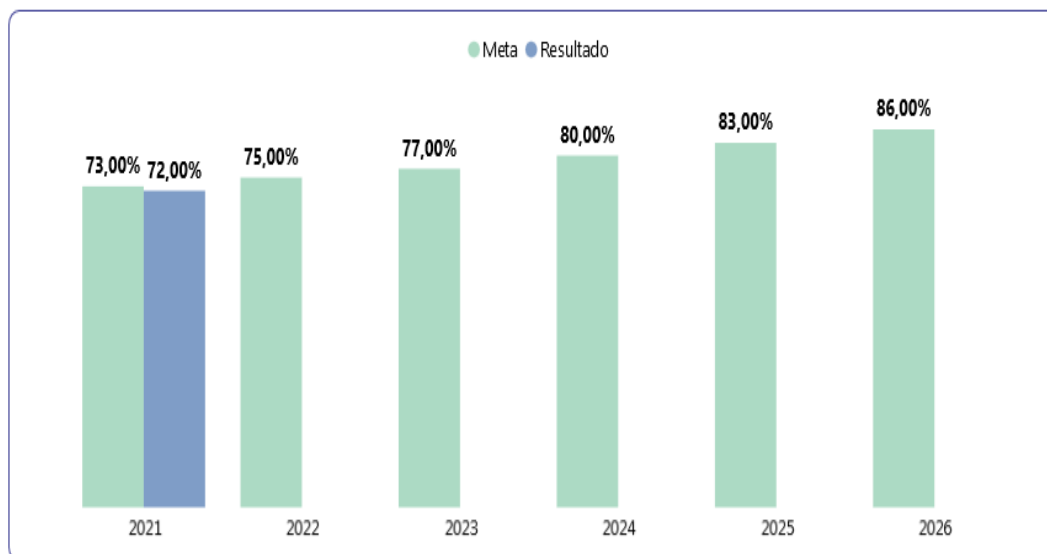
INFORMAÇÕES

**PERSPECTIVA:**  
Aprendizado e Crescimento

**MACRODESAFIO:**  
Fortalecimento da Estratégia  
Nacional de Tic e de Proteção de  
Dados

**INDICADOR:**  
IGOV TIC-JUD

**META:** 86%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.



INÍCIO

METAS



RESULTADOS



INFORMAÇÕES

PERSPECTIVA:

Aprendizado e Crescimento

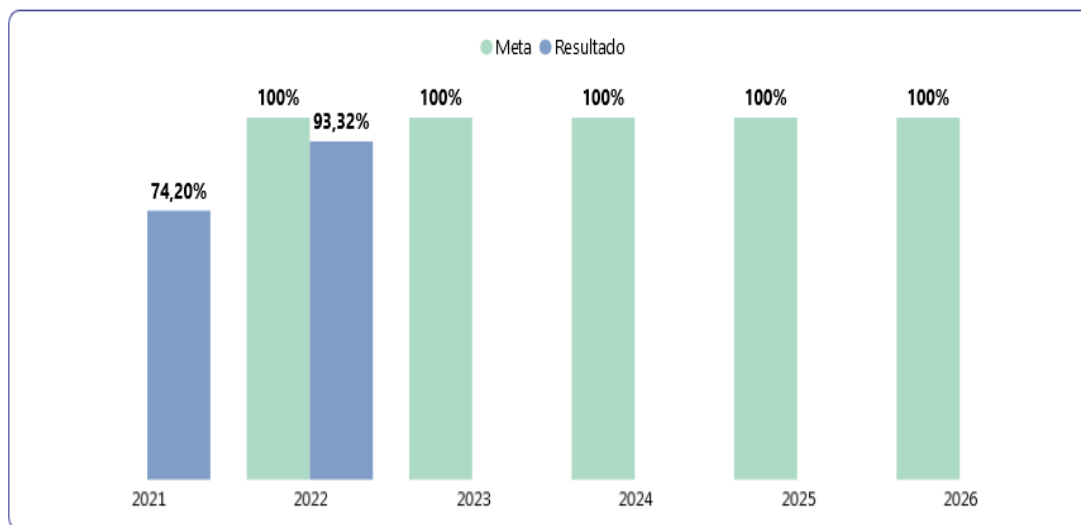
MACRODESAFIO:

Fortalecimento da Estratégia Nacional de Tic e de Proteção de Dados

INDICADOR:

Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total

META: 100%



Fonte: Coordenadoria de Estatística/DPGE/TJPA.

## PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2021-2023

A Desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, realizou a abertura da 5ª Reunião de Avaliação da Estratégia do Biênio 2021-2023, reafirmou a gratidão por toda a equipe envolvida na execução do Plano de Gestão, destacou a sua trajetória de atuação no Tribunal de Justiça do Estado do Pará e pontuou que vem concluindo o biênio de Gestão frente a Presidência do Tribunal com muitas metas atingidas, graças ao esforço e empenho de todos(as) os(as) colaboradores(as). Na oportunidade, destacou as novas conquistas do poder judiciário como a segurança armada para as Comarcas, a renovação da frota e sua disponibilização para as 113 Comarcas, a renovação de todo o parque tecnológico com a distribuição de notebooks modernos para os(as) magistrados(as) e servidores(as), e, por último, o grande avanço do Poder Judiciário do Estado do Pará, a digitalização de todo o acervo de processos físicos, até este momento há apenas 6,55% processos pendentes para que todo o acervo seja eletrônico.

Após a abertura da Reunião, a Presidente, seguindo a programação do evento passou a palavra ao Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, Fábio Djan, o qual apresentou a dinâmica da reunião que é proposta conforme as diretrizes do CNJ, na ocasião o Diretor ressaltou a importância em disseminar o planejamento estratégico do nosso PJPA, divulgando sua existência, as entregas e as ações que estão sendo desenvolvidas, além das que estão programadas para concluir até o final dessa gestão. O objetivo é dar visibilidade e transparência ao trabalho que vem sendo desenvolvido, e para que os(as) magistrados(as) e servidores(as) conheçam mais sobre o planejamento do Tribunal.

Em seguida o Coordenador de Estatística Gerson Silva, em sua apresentação, divulgou os dados dos indicadores do Planejamento Estratégico 2021/2026 por meio de um novo painel que foi recentemente lançado e apresentado em primeira mão para o colegiado, o instrumento foi disponibilizado a partir desta data no canal do planejamento estratégico, acessado através do portal externo no sitio do TJPA e acessível a todos(as) os(as) interessados(as). A Coordenadora de Gestão Estratégica, Luciana Sá, faz uma breve explanação sobre a execução do Plano de Gestão do biênio 2021-2023, considerando o que foi finalizado até a data da reunião, o que está em andamento e o que está para ser concluído até o final dessa gestão, posteriormente deu-se início às considerações dos(as) responsáveis pelos macrodesafios/ações.

## Linha do Tempo do Plano de Gestão 2021-2023



Fonte: Elaboração própria.

### Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

- ❖ Funciona como instrumento do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica (Portaria nº981/2022);
- ❖ Apresentar panorama da execução do Plano de Gestão 2021-2023;
- ❖ Apresentar os resultados e traçar medidas com o objetivo de melhorar o alcance do planejado;
- ❖ Apresentar panorama geral dos indicadores do Planejamento Estratégico.

Fonte: Elaboração própria.

### ❖ Missão:

- Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.

### ❖ Visão de Futuro:

- Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, célere e efetiva.

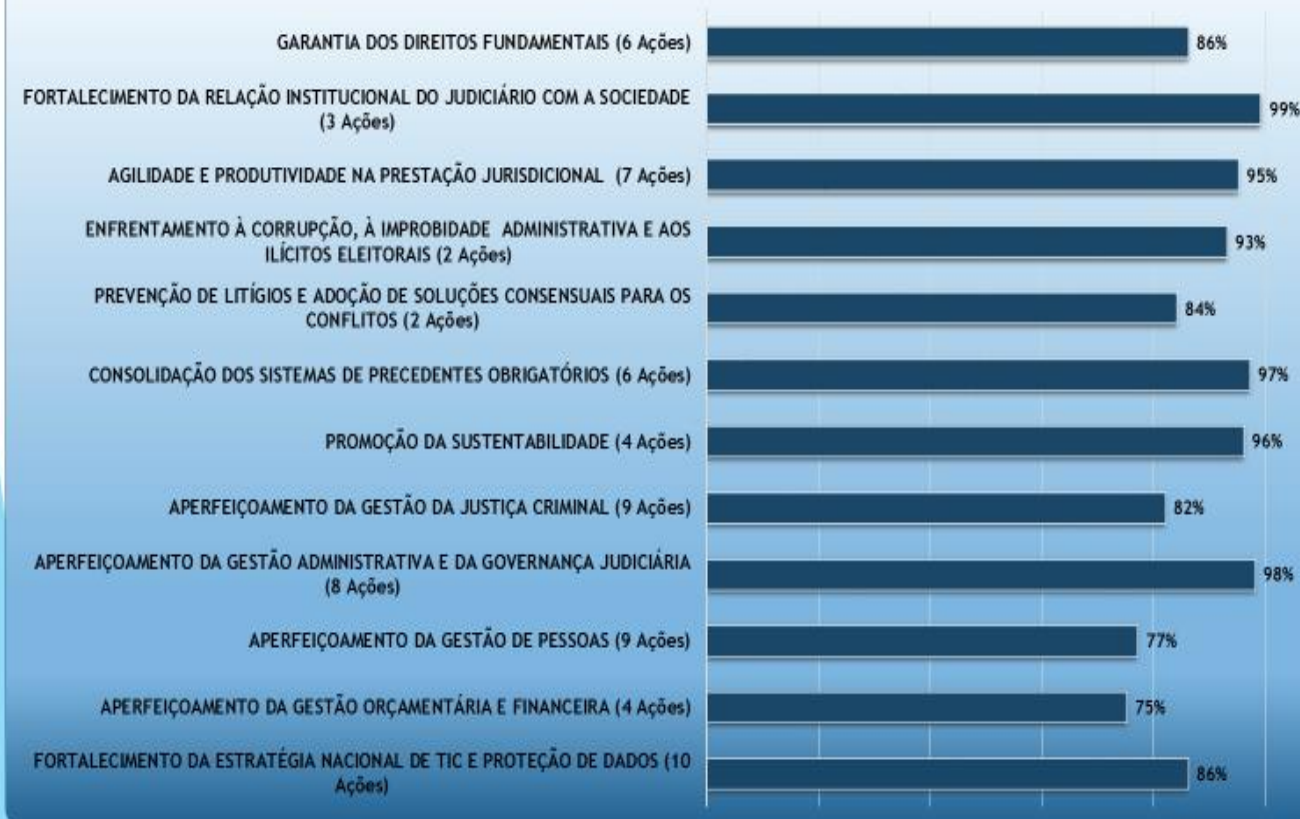
### ❖ Valores:

- Eficiência
- Agilidade
- Acessibilidade
- Credibilidade
- Ética
- Transparência
- Inovação
- Sustentabilidade

Fonte: Elaboração própria.

## PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DO PLANO DE GESTÃO 2021-2023

### EXECUÇÃO POR MACRODESAFIO



Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

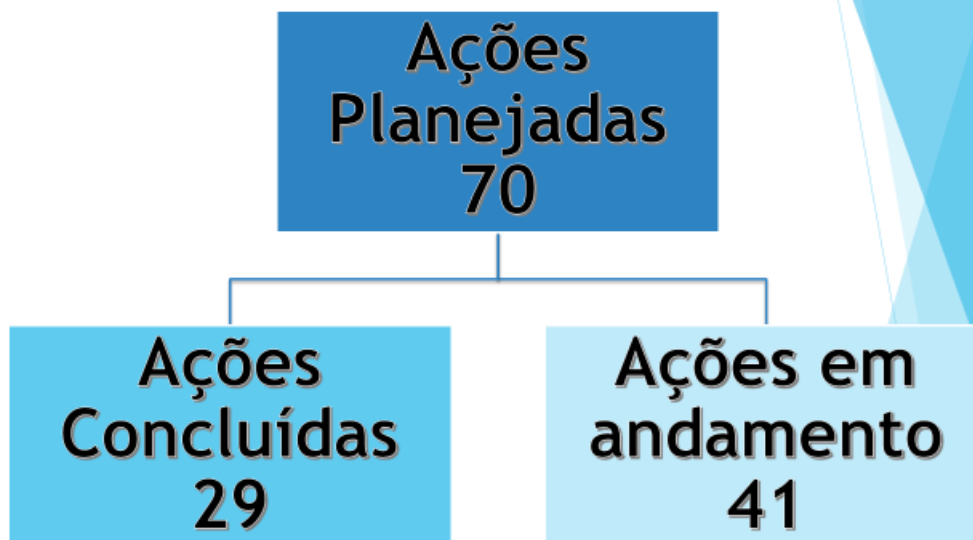
## Planejamento Estratégico 2021-2026



Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

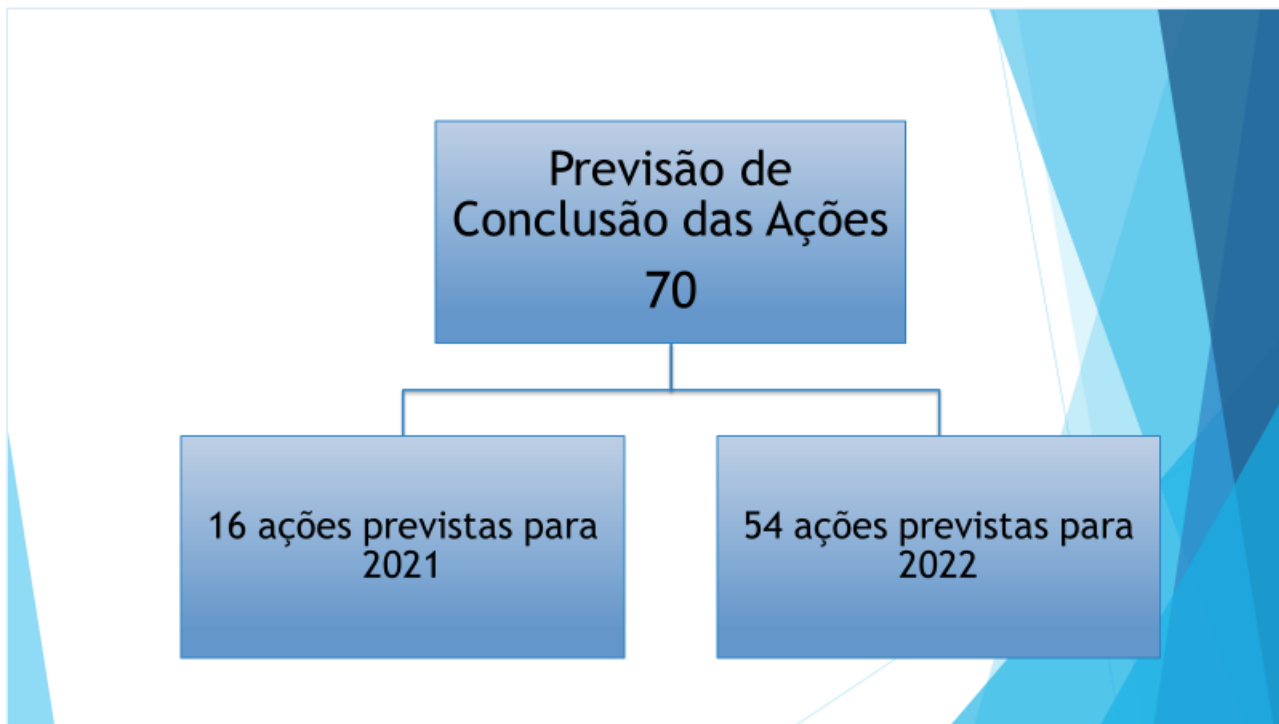


## EXECUÇÃO DO PLANO DE GESTÃO




Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.





Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

 **Ações Concluídas**

- 1.1.2 - Implementar painel de monitoramento de demandas de saúde.
- 1.2.1 - Realizar articulação interinstitucional entre a Justiça da Infância e Juventude, área infracional, e os demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos
- 2.1.1 - Intensificar os canais de comunicação com a sociedade.
- 2.2.1 - Fortalecer a comunicação interinstitucional com a Defensoria Pública e o Ministério Público.
- 3.2.1 - Ampliar a instalação de UPJs no 1º grau de jurisdição.
- 3.3.1 - Padronizar rotinas de trabalho nas unidades judiciárias.
- 3.3.2 - Implantar o Juízo 100% Digital.

Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

6.2.1 - Fomentar a utilização do IRDR.

6.2.3 - Fomentar a utilização do Incidente de Assunção de Competência - IAC.

6.2.4 - Implantar o Centro de Inteligência do Poder Judiciário no âmbito do TJPA.

6.2.5 - Revisar o Regimento Interno do TJPA quanto a precedentes judiciais obrigatórios.

7.1.2 - Implantar Política e Plano de Sustentabilidade.

7.1.3 - Implantar Programa de Contratação Sustentável.

8.4.1 - Criar painel de gestão com as informações das pessoas privadas de liberdade do Poder Judiciário do Estado do Pará.

8.4.3 - Implantar Certidão de Antecedentes Criminais Unificada.

Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

8.4.5 Regulamentar a aplicação do acordo de não persecução penal (ANPP) no TJPA.

9.1.2 Aperfeiçoar a metodologia de monitoramento das ações e seus reflexos nos indicadores do Planejamento Estratégico.

9.1.3 Implantar o Sistema Normativo Administrativo- SINAD-TJPA.

9.1.4 Aprimorar a Gestão da Memória e Documental.

9.1.5 Implantar painel da movimentação funcional dos magistrados.

9.2.1 Aprimorar o Índice de Prioridade de Obras - IPO.

9.2.2 Aprimorar procedimentos de manutenção predial.

9.3.1 Implantar Núcleo de Justiça 4.0

Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

10.2.1 - Automatizar o processo admissional de magistrados, servidores e estagiários.

10.2.4 - Implantar processo de desligamento de pessoal.

10.2.6 - Otimizar o concurso de remoção de servidores.

12.1.5 - Desenvolver sistema autômato de migração de processos.

12.1.6 - Implementar a solução de Balcão Virtual.

12.2.1 - Aprimorar os artefatos de gerenciamento de serviços TIC e de governança de TIC.

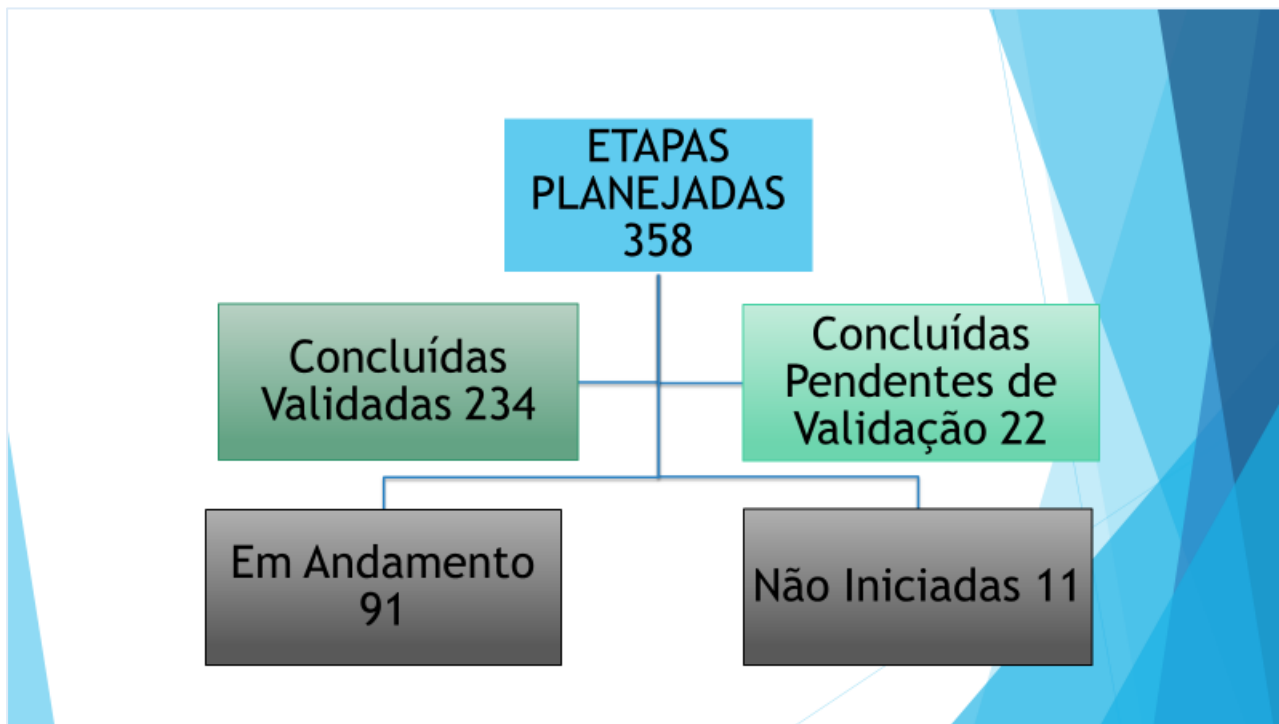
Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

### Novas Ações:

9.3.1 - Implantar Núcleo de Justiça 4.0

12.1.8 - Modernizar o parque tecnológico do PJPA

Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.



Fonte: Sistema de Monitoramento de Planejamento – SIMPLAN.

## DELIBERAÇÕES

Sobre o Macrodesafio 1 - GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS, o Juiz de Direito Homero Lamarão, coordenador do Macrodesafio esteve presente na reunião pediu à Desembargadora para ter um momento específico para discutir sobre alguns pontos de entrave vislumbrados durante a execução do plano e o impacto disso na conclusão de suas etapas. Após sua fala, a Dra. Gláucia comenta sobre as salas de Depoimento Especial, e destacou que a meta é contemplar 13 Comarcas com a estrutura para receber as salas de depoimento especial e que há uma previsão desse número ser superior podendo alcançar um quantitativo de 24 comarcas, ainda em 2022, ressaltou que já existem 12 salas de depoimento especial em pleno funcionamento. O servidor Antônio Carlos, em relação a sua ação, explicou sobre as providências tomadas, comentou sobre a disponibilização de cursos de Libras e a proposta de inclusão nos portais do Tribunal de uma cartilha com orientações que tem como objetivo aprimorar essa acessibilidade.

O Macrodesafio 2 - FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE esteve representado pelo seu coordenador, Adil Bahia, listou as metas atingidas dentro de um macrodesafio que esta praticamente concluído com 99% de grau de execução, com isso ficou demonstrado o sucesso da programação das etapas com o conseqüente fortalecimento da relação institucional com a sociedade.

Coordenado pela Desembargadora Kédima Pacifico Lyra o Macrodesafio 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL comenta sobre a digitalização e o papel do robô migrador nesse processo de transformação dos processos físicos em eletrônicos, também agradece a todos os envolvidos nessa equipe de trabalho parabenizando-

os pela parceria nesse esforço concentrado em transformar o PJPA em ter seu acervo 100% eletrônico.

O magistrado Dr. Lucas do Carmo apresentou um panorama de 2019 até o período atual quanto ao programa de baixas processuais, explicou também sobre o PIB – programa de incremento de baixas processuais que teve seu formato aprimorado nessa gestão e dos bons resultados advindos desse programa também em fase final com 95% de grau de execução.

O Macrodesafio 4 - ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS, Coordenado pelo Desembargador José Roberto Pinheiro Maia, que estava em gozo de férias, esteve representado pela magistrada Mônica Maciel que apresentou a evolução do cumprimento da meta 4 frente as ações programadas e todas em fase de conclusão.

A Magistrada Antonieta Maria Ferrari Mileo, coordenadora do Macrodesafio 5 - PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS, presente na reunião, pontuou os benefícios para o(a) jurisdicionado(a) das soluções consensuais de conflitos e o empenho da equipe do NUPEMEC para manter os grupos e estimular a conciliação nas demandas judiciais.

O Macrodesafio 6 - CONSOLIDAÇÃO DOS PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS representado pelo magistrado Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues, presente na reunião, apresentou os aspectos de andamento do macrodesafio, o qual atualmente demanda de atuação da equipe de informática para disponibilizar uma ferramenta de auxílio para consolidação dos precedentes obrigatórios.

Na apresentação do Macrodesafio 7 - PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE a coordenadora Débora Gomes, esteve presente na reunião apresentou o panorama geral das ações que conta com 4 ações sendo 2 concluídas. As demais ações estão em andamento conforme o planejado, destacou que a ação da modernização da frota dos veículos está dependendo de fatores referente a licitação para sua conclusão.

O Macrodesafio 8 – APERFEIÇOAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL, Coordenado pelo magistrado Líbio Moura, esteve presente e apresentou os aspectos do desempenho do macrodesafio que consta com 9 ações sendo 3 concluídas. Com a palavra o coordenador Líbio Moura, pontuou sobre a depuração dos mandados do BNMP frente as grandes inconsistências apuradas no preenchimento dos sistemas. Sobre a ação da justiça restaurativa a sevidora Elizabeth Muniz esteve representando a magistrada Betania Pessoa, foi destacado um projeto para levantamento de pessoas para atuar em justiça restaurativa, seguindo as solicitações do CNJ. Frente a ação fazendo justiça do cnj, a magistrada Blenda Nery, destacou que apresentou projeto para apreciação da presidência com o tema de distribuição dos presos perante a central de vagas.

A frente do Macrodesafio 9 - APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA o Diretor do Departamento de Planejamento gestão e estatística, Fabio Djan, pontuou as providências que vem sendo tomadas para conclusão das 2 ações que seguem em andamento pra conclusão das tarefas programadas dentro do macrodesafio que já apresenta 98% de grau de execução e que correm dentro do planejado com finalização programada para final do mês de julho de 2022.

A coordenadora do Macrodesafio 10 - APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS, Maria de Lourdes Carneiro Lobato, presente na reunião, abordou os aspectos do desempenho do macrodesafio que consta com 9 ações sendo 3 concluídas com previsão de breve conclusão das demais, pontuou sobre a ação Implantar o modelo de Gestao por

Competências afirmando que houve um atraso por parte da UFPA para assinatura do contrato e com isso a ação deverá sofrer alterações nas suas etapas, inclusive na sua nomenclatura, que sugeriu "promover ações para implantação do modelo de gestão por competências", acreditando que o modelo não será implantado no prazo estabelecido.

O Macrodesafio 11 - APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA Coordenado pelo servidor Miguel Lucivaldo, presente na reunião apresentou os aspectos do andamento de suas ações que consta com 4 ações todas em andamento e correndo dentro do planejado.

Macrodesafio 12 - FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS, Coordenado pelo servidor Diego Leitão presente na reunião, apresentou o desempenho geral do macro que conta com 3 ações concluídas dentre as 10 programadas, o coordenador afirmou que está em andamento a troca de todo parque tecnológico do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, e que tal ação será marcada como um grande salto da infraestrutura tecnológica do Poder Judiciário.

## **ENCERRAMENTO**

Durante o discurso de encerramento a Desembargadora Presidente agradeceu a participação de todos(as) os(as) presentes, demonstrando sua satisfação com os resultados, já programando o fim da gestão, norteando que os trabalhos do plano de gestão estão programados até janeiro e que o objetivo maior é promover a renovação dos trabalhos com aperfeiçoamento do sistema e com enorme salto na gestão frente a digitalização de todo acervo processual do Tribunal de Justiça. Mais uma vez afirmou a sua disposição para auxílio e ajustes de possíveis demandas decorrentes da execução do Plano de Gestão ou de qualquer integrante do colegiado.



# Lista de Frequência período da manhã



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

## LISTA DE FREQUÊNCIA

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA-RAE

DATA: 04/07/2022

HORÁRIO: 9h

LOCAL: Sala de Reunião da Presidência, Prédio Sede

SEQ.	NOME	SETOR
1	HOMERO LAMARÃO NETO	MACRO 1
2	CAMILA AMARO SOARES	MACRO 6
3	CESAR PUTY	MACRO 6
4	MÔNICA MACIEL SOARES FONSECA	MACRO 4 1ª VCCA
5	Antonieta M <sup>te</sup> Ferrari Miles	MACRO 5
6	Benício da S. Rezende	MACRO 3 (COMUNICAÇÃO)
7	Adriana Regina Centeno Cardoso de Campos	SEAM.
8	SILVANA HELENA DE S. - 108995	SEA - SECRETARIA
9	CHARLES MENDES BARROS	CPREC.
10	CELIA REGIADA DE L. PIRZHEIRO	Presidência
11	FÁBIO DAN OLIVEIRA DE LIMA	DEPGE
12	LUCIANA DA COSTA SOUZA	DEPGE
13	Leuziana de Ferrnandes	Coord. Gestão Estratégica
14	Edmar Gabriel P. Almeida	Coord. Gestão Estratégica
15	Olímpio Augusto F. Gomes	Coord. Estratégica
16	André Montano Barros	DPGE
17		MACRO 1.

1



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

SEQ.	NOME	SETOR
18	Patricia Carrey	Integracao
19	Kalyne Rocha	Coordenadora de Estatística
20	Lecca do Corvo de Jesus	Coordenador PIB-JME
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		

# Lista de Frequência período da tarde



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

## LISTA DE FREQUÊNCIA

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA-RAE

DATA: 04/07/2022

HORÁRIO: 14h

LOCAL: Sala de Reunião da Presidência, Prédio Sede

SEQ.	NOME	SETOR
1	MARCELA PAIXÃO TELES	COORDENADORIA DE APLICAÇÕES - SETOR 90
2	ARILSON GALDINO DA SILVA	COORDENADORIA SUPORTE TÉCNICO - SEC III
3	Terezinha de Jesus Monteiro Lobato	Núcleo Sociocomunitário
4	Althea Cristina Silva Aguiar	Coordenadoria de Bend. ao Usuário
5	Diego Baptista Brito	Secretaria de informática
6	maria de Lourdes Carmo Lobato	SGP.
7	MIGUEL L. ALVES SANTOS	SEPLAN
8	Blenda Vercy Figueira Cardoso	SE Para criminal de Belém
9	LIBION RAFAEL MOURA	LUIZ AUXILIAR CAPITAL
10	Deborah Jones Graub	SEAD
11	SILENE MEUREZES	SEA - SECRETARIA.
12	FABIO JOAO D. DE LIMA	DEGE
13	Adriana Augusto F. Gomes	DEJOS
14	CELIA REGINA DE L. PINHEIRO	PRESIDÊNCIA
15	Rosiciana Sá Fernandes	Coord. Gestão Estratégica
16	Paulo Manoel Sales P. Almeida	Coord. Gestão Estratégica
17	Cláudio M. Silva	comd. de EXATÍSTICA

1



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARÁ  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

SEQ.	NOME	SETOR
18	Kalya Rocha	
19	Elizabeth Pluniz	Coord. de Estatística
20		C.F.R. - (Coordenadora de Qualidade Restritiva)
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		



## Notícia de Divulgação da 5ª RAE disponível no portal do TJPA:

<https://www.tjpa.jus.br/PortalExterno/imprensa/noticias/Planejamento-Estrategico/1372155-novo-painel-monitora-indicadores-do-planejamento-estrategico-do-judiciario.xhtml>

Presidência Vice-Presidência Coordenadoria-Geral de Justiça Juizados Especiais Acessibilidade CEJUSC Virtual Escola Judicial do Estado do Pará Infância e Juventude NUPEMEC Ouvidoria Agrária SIC - Ouvidoria Judiciária

**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ**


INÍCIO SOBRE CONSULTAS COMUNICAÇÃO ACERVO DIGITAL AÇÕES E PROGRAMAS TRANSPARÊNCIA ESTATÍSTICA LINKS IMPORTANTES

Início / Comunicação / Novo Painel monitora Indicadores do Planejamento Estratégico do Judiciário

05/01/2022 09:00

### Novo Painel monitora Indicadores do Planejamento Estratégico do Judiciário

Colegiado promove quinta reunião para avaliar o Plano de Gestão do biênio 2021-2023



A RAE continuou à tarde com a apresentação de outros macrodesafios

>>> [Ouça o texto aqui](#)

O novo **Painel de Monitoramento de Indicadores do Planejamento Estratégico 2021-2026 do Poder Judiciário do Estado do Pará** foi apresentado durante a 5ª Reunião de Avaliação da Estratégia do Plano de Gestão do biênio 2021-2023, coordenada pela presidente do Tribunal de Justiça do Pará (TJPA), desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro, nesta segunda-feira, 4, na Sala de Reuniões da Presidência. Na ocasião, magistrados, magistradas, gestores, gestoras, servidores e servidoras das unidades responsáveis pelos macrodesafios e ações do plano estiveram presentes ao encontro e puderam explicar as suas respectivas atuações.

A 5ª RAE teve o foco no acompanhamento e na avaliação do Plano de Gestão do biênio 2021-2023, formado por 12 macrodesafios, com 35 iniciativas estratégicas, das quais estão divididas em 70 ações planejadas, sendo 29 concluídas e 41 em andamento, e 358 etapas.

Na abertura dos trabalhos, a presidente do TJPA, desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro, agradeceu aos magistrados, magistradas, servidores e servidoras que estão como coordenadores de macrodesafios e responsáveis por ações e etapas do plano. A presidente ressaltou a importância da realização trabalho em equipe para o alcance de resultados positivos. "Realizamos juntos o nosso trabalho. Ninguém faz nada só. Trabalhamos para todos e todas. Estamos juntos virando a chave do Poder Judiciário do Pará, com entrosamento entre as equipes de todas Comarcas do Estado", destacou.

Além disso, a desembargadora-presidente do TJPA observou que as entregas e as ações estruturantes que estão sendo realizadas pelo Poder Judiciário do Estado do Pará ao corpo funcional e ao jurisdicionado estão alinhadas com o Plano do Gestão, como o processo de digitalização e virtualização do processos físicos ao acervo 100% digital; a modernização do parque tecnológico com entregas de notebooks para as unidades judiciárias; o wi-fi corporativo; e o atendimento de todas as Comarcas do Estado com veículos.

O diretor de Planejamento, Gestão e Estatística, Fábio Djan Lima, apresentou o objetivo da RAE, ocasião na qual evidenciou a importância de disseminação juntos às equipes sobre o cumprimento de ações e etapas do plano de gestão, por parte de gestores, gestoras, servidores e servidoras, ressaltando o alinhamento do trabalho desenvolvido com o Planejamento Estratégico 2021-2026 do Poder Judiciário do Pará

O coordenador de Estatística, Gerson da Silva, fez breve explanação sobre o panorama geral dos indicadores do Planejamento Estratégico a partir do novo painel, no qual usuários e usuárias podem acompanhar os 12 macrodesafios, com seus indicadores, metas e resultados alcançados no sexênio. Nele, é possível encontrar informações complementares de metas e resultados alinhados com a perspectiva, macrodesafio, indicador e meta. O novo painel pode ser localizado no **Canal do Planejamento Estratégico, na aba Instrumentos**.

Já a coordenadora de Gestão Estratégica, Luciana Sá, detalhou a execução do plano de gestão, quando abordou, brevemente, a missão institucional de "Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito"; a visão de futuro da instituição de "Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, célere e efetiva"; e o valores de "Eficiência, Agilidade, Acessibilidade, Credibilidade, Ética, Transparência, Inovação, Sustentabilidade. Coordenadores e coordenadoras de macrodesafios e responsáveis por ação puderam explicar a execução das etapas sob sua responsabilidade.

Pela manhã, foram detalhadas ações dos macrodesafios Garantia dos Direitos Fundamentais, Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade, Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional, Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais, Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos e Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios.

À tarde, os macrodesafios apresentados foram Promoção da Sustentabilidade, Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal, Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária, Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas, Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira, Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados.

A RAE, conforme Resolução do CNJ nº. 325/2020, funciona como instrumento do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégico, com base na Portaria nº. 984/2021; apresenta panorama inicial da execução do Plano de Gestão 2021-2023; demonstra os resultados e traça medidas com o objetivo de melhorar o alcance do planejado; e verifica o panorama geral dos indicadores do Planejamento Estratégico.

Descrição da Imagem

#ParaTodosVerem#PraCegoVer

Fotografias em carrossel

Primeira fotografia: Imagem mostra homens e mulheres sentados reunidos em sala de reunião no prédio Sede do TJPA

Segunda fotografia: Desa. pres. do TJPA, Célia Regina ao centro, com cabelos lisos e pretos, sem máscara e pele clara. Ao lado esquerdo, Servidor Fábio, pele morena e sem máscara, cabelos curtos, e ao lado direito, servidor juiz Charles, pele morena, cabelos pretos e lisos e usando óculos.

Terceira fotografia : Mulheres e homens, sentados de costas, e ao fundo painel de projetos projetados e tela na sala de reunião

Quarta fotografia: A imagem mostra em primeiro plano servidor, sentado de costa e em sua lateral, servidoras e servidores sentados durante reunião e ao fundo painel projetado em tela

Fonte: *Coordenadoria de Imprensa*  
Texto: *Will Marteneiro*  
Foto: *Erika Miranda / TJPA*

# Novo Painel monitora Indicadores do Planejamento Estratégico do Judiciário

05/07/2022 09:00

**Colegiado promove quinta reunião para avaliar o Plano de Gestão do biênio 2021-2023**



Fonte: Coordenadoria de Imprensa