



# RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO 2022

BELÉM | 2023





PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ

Desembargadora **MARIA DE NAZARÉ SILVA GOUVEIA DOS SANTOS**

Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará

Desembargador **ROBERTO GONÇALVES DE MOURA**

Vice-Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará

Desembargador **JOSÉ ROBERTO PINHEIRO MAIA BEZERRA JÚNIOR**

Corregedor Geral de Justiça

Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística

Fábio Djan Oliveira de Lima

Diretor

## **Equipe Técnica**

Coordenadoria de Gestão Estratégica

**Luciana Sá Fernandes**

Coordenadora

**Francisco Alexandre Lima**

Analista Judiciário - Área: Estatística

**Alcimar Martins Junior**

Analista Judiciário - Área: Economia

**Kelly Regina Lima de Lima**

Analista Judiciário – Área: Direito

**Fabianne Cabral Pinto de Almeida**

Auxiliar Judiciária

Coordenadoria de Estatística

**Gerson Medeiros da Silva**

Coordenador

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Situação das Metas Previstas para 2022, segundo a Perspectiva.....	<b>12</b>	Tabela 9 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais” .....	<b>20</b>
Tabela 2 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Garantia dos Direitos Fundamentais” .....	<b>13</b>	Tabela 10 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos” .....	<b>21</b>
Tabela 3 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Garantia dos Direitos Fundamentais” .....	<b>14</b>	Tabela 11 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos” .....	<b>22</b>
Tabela 4 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário” .....	<b>15</b>	Tabela 12 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios” .....	<b>23</b>
Tabela 5 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário” .....	<b>16</b>	Tabela 13 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios” .....	<b>24</b>
Tabela 6 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional” .....	<b>17</b>	Tabela 14 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Promoção da Sustentabilidade” .....	<b>25</b>
Tabela 7 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional” .....	<b>18</b>	Tabela 15 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Promoção da Sustentabilidade” .....	<b>26</b>
Tabela 8 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais” .....	<b>19</b>		

Tabela 16 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal” .....	<b>27</b>
Tabela 17 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal” .....	<b>28</b>
Tabela 18 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança” ...	<b>30</b>
Tabela 19 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança” ...	<b>30</b>
Tabela 20 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas” .....	<b>33</b>
Tabela 21 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas” .....	<b>34</b>

Tabela 22 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira” .....	<b>35</b>
Tabela 23 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira” .....	<b>36</b>
Tabela 24 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados” .....	<b>37</b>
Tabela 25 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados” .....	<b>38</b>

# SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	<b>7</b>	MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS .....	<b>23</b>
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO .....	<b>8</b>	MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE.....	<b>25</b>
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	<b>8</b>	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL.....	<b>27</b>
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	<b>10</b>	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA .....	<b>29</b>
AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA.....	<b>12</b>	PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO .....	<b>32</b>
PERSPECTIVA SOCIEDADE .....	<b>13</b>	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS.....	<b>32</b>
MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS.....	<b>13</b>	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA .....	<b>35</b>
MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE .....	<b>15</b>	MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS .....	<b>37</b>
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS .....	<b>17</b>	CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	<b>39</b>
MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL.....	<b>17</b>		
MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS ....	<b>19</b>		
MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS .....	<b>21</b>		

# INTRODUÇÃO

**O** presente relatório tem por objetivo apresentar a avaliação da execução da estratégia do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), para o exercício de 2022. Este relatório relaciona os principais resultados da atuação do Tribunal e as principais iniciativas implementadas no período.

Esses resultados são apresentados de forma consolidada e por perspectivas e macrodesafios com seus respectivos indicadores de desempenho e iniciativas estratégicas.

O Plano Estratégico 2021-2026, do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), vigente até 2022, era composto, por 27 indicadores de

desempenho, distribuídos em 12 macrodesafios e 35 objetivos estratégicos.

Para o monitoramento da estratégia de 2022, foram realizadas três Reuniões de Análise da Estratégia (RAE). As RAE são importantes instrumentos de gestão e têm como objetivo acompanhar a implementação da estratégia e os riscos associados por meio da análise das iniciativas, bem como por intermédio do monitoramento das metas e dos indicadores constantes do Plano Estratégico do TJPA. O intuito é antecipar problemas e tomar as ações necessárias para o cumprimento das entregas e alcance das metas e objetivos.

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O Tribunal de Justiça, órgão supremo do Poder Judiciário do Estado, tendo por sede a cidade de Belém e jurisdição em todo o Estado do Pará, é composto por 30 (trinta) Desembargadores(as) e pelos seguintes órgãos de julgamento: Tribunal Pleno, Seção de Direito Público, Seção de Direito Privado e Seção de Direito Penal.

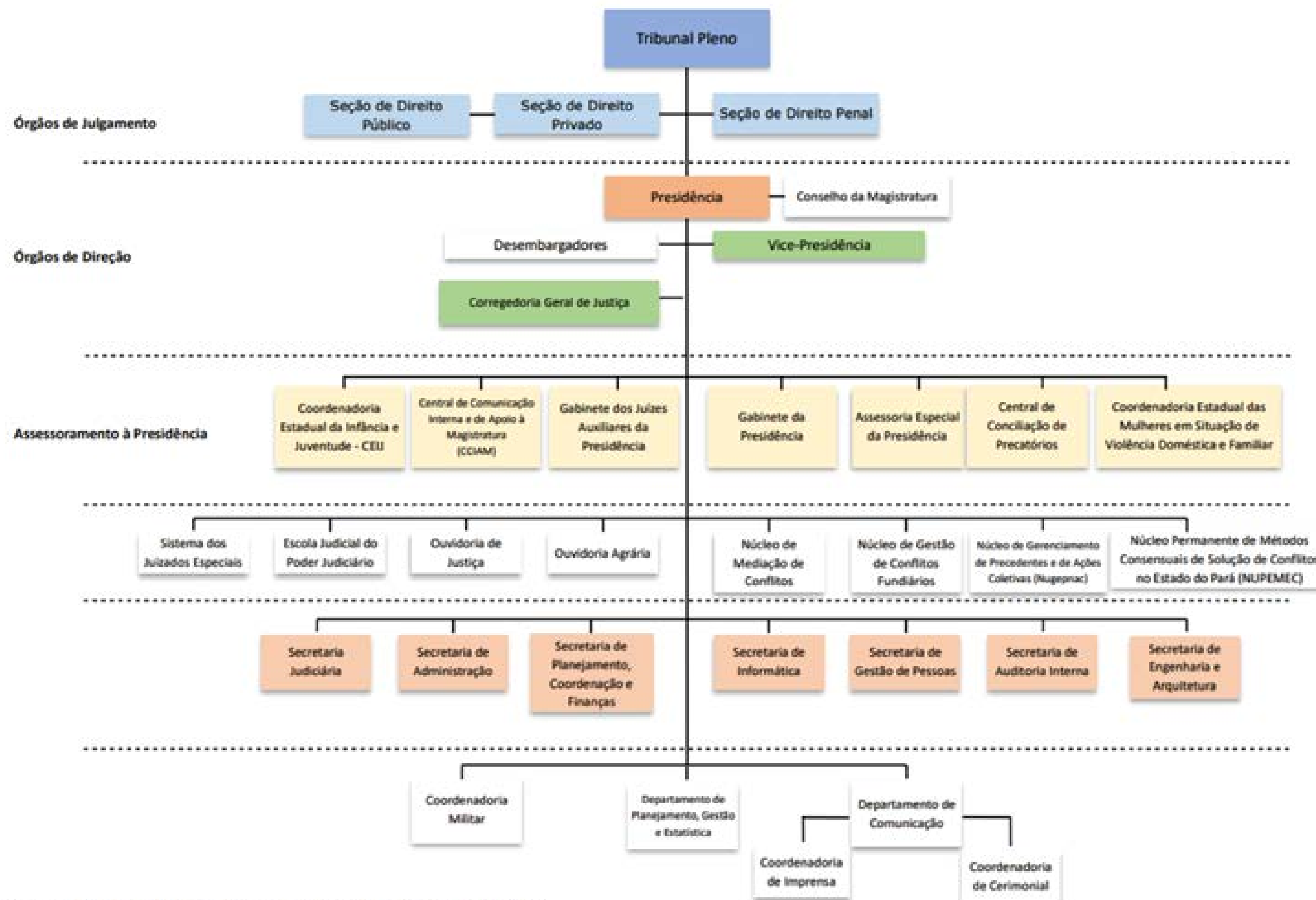
As competências desses órgãos estão definidas no Regimento Interno do Tribunal, que também dispõe sobre o seu funcionamento, estabelece a competência dos seus órgãos administrativos, regula o processamento e o julgamento dos feitos que lhe são atribuídos pelas leis, e institui a disciplina de seus serviços.

Além da sua função jurisdicional, o Poder Judiciário possui a função administrativa, realizada por seus Órgãos de Direção. Os Órgãos de Direção do Tribunal são a Presidência, a Vice-Presidência e a Corregedoria Geral de Justiça, responsável pelo regular funcionamento e pela disciplina dos serviços do Judiciário, tanto em 1ª quanto em 2ª instância, com os poderes e atribuições que lhe são conferidos no Código de Organização Judiciária do Estado.

Para melhor organização e suporte às atividades não judiciais, mas que auxiliam no funcionamento do Poder Judiciário, existe uma grande estrutura administrativa de apoio indireto.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ



Fonte: Coordenadoria de Administração de Pessoal e Pagamento – telefone: 3252-8029

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Plano Estratégico 2021-2026, do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), foi aprovado por meio da Resolução nº 9, de 30 de junho de 2021, posteriormente revogada pela Resolução nº 2, de 1 de fevereiro de 2023, que dispõe sobre a revisão do Planejamento e Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Pará, e dá outras providências.

O plano está alinhado à Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026, instituída por meio da Resolução nº 325, de 29 de junho de 2020, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

A seguir, é apresentado o Mapa Estratégico do TJPA vigente até

2022. O Mapa Estratégico apresenta o conjunto de objetivos estratégicos a serem realizados pelo Tribunal, para que se alcance a sua visão e se cumpra a sua missão. Na estratégia do TJPA para o ciclo de 2021-2026, esses objetivos estão distribuídos em três perspectivas: Aprendizado e Crescimento, Processos Internos e Sociedade.

O Mapa Estratégico também apresenta outros elementos importantes, como a Missão, Visão de Futuro e Valores. Todas as informações atualizadas relacionadas ao Planejamento Estratégico do Tribunal podem ser obtidas no Portal do TJPA na Internet, no banner do Canal do Planejamento Estratégico.



# MAPA ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO 2021-2026



## MISSÃO

Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.

## VISÃO

Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, célere e efetiva.

## VALORES

Eficiência, Agilidade, Acessibilidade, Credibilidade, Ética, Transparência, Inovação, Sustentabilidade.

Sociedade

### GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

- Fortalecimento de ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde.
- Fortalecimento de políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes.
- Promoção do respeito e valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva.
- Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à solução de conflitos fundiários urbanos, rurais, ambientais e minerários.
- Priorização de idosos e idosas em situação de vulnerabilidade.
- Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à afirmação da igualdade de gênero.

### FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

- Aprimoramento da comunicação interna e externa.
- Fortalecimento das relações interinstitucionais.

Processos Internos

### AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

- Aprimoramento de rotinas e procedimentos do processo judicial eletrônico.
- Otimização da estrutura judiciária.
- Aprimoramento da gestão de unidades judiciárias.
- Implementação de medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas.

### ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

- Aperfeiçoamento das políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa.

### PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

- Fortalecimento de políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs.
- Fortalecimento de políticas e ações para resolução negociada de conflitos.

### CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

- Aprimoramento de ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação.
- Aperfeiçoamento de mecanismos para a efetivação a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes.

### PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

- Implantação da política de sustentabilidade.

### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

- Enfrentamento à violência doméstica e familiar, contra idosos e idosas, crianças e adolescentes e outros grupos vulneráveis.
- Fortalecimento da Justiça Restaurativa.
- Apoio e desenvolvimento de ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas.
- Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal.

### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

- Implantação da política de governança institucional.
- Aperfeiçoamento da infraestrutura do Poder Judiciário.
- Aprimoramento das estruturas administrativas e jurisdicionais.
- Fortalecimento da gestão do 1º Grau de jurisdição.

Aprendizado e Crescimento

### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

- Implantação de Modelo de Gestão por Competências.
- Melhoria nos métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas.
- Fortalecimento da política de atenção à saúde e qualidade de vida.
- Aperfeiçoamento da formação de magistrados e magistradas, servidores e servidoras.
- Promoção de políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras.

### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

- Implantação da Política de Qualidade dos Gastos.
- Otimização da Gestão Orçamentária e Financeira.

### FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

- Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC.
- Aprimoramento do Domínio de Governança e Gestão de TIC.

## AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

O Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), em 2022, foi avaliado por um conjunto de 27 indicadores de desempenho, estabelecidos no Plano Estratégico 2021-2026. A Tabela 1 apresenta a situação das

metas associadas a estes indicadores, segundo a perspectiva estratégica. Das 27 metas previstas para o exercício de 2022, 12 foram cumpridas, 10 não cumpridas e 5 não tiveram seu resultado apurado.

*Tabela 1 - Situação das Metas Previstas para 2022, segundo a Perspectiva*

Perspectiva	Prevista	Cumprida	Não Cumprida	Não Apurada
Sociedade	3	1	1	1
Processos Internos	16	7	5	4
Aprendizado e Crescimento	8	4	4	0
<b>Total Geral</b>	<b>27</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

Fonte: Painel de Monitoramento do Plano Estratégico/TJPA.

A seguir, é apresentado o detalhamento da execução da estratégia por perspectiva e macrodesafio. O método de avaliação levou em consideração os resultados dos indicadores de desempenho dos ma-

crodesafios. De modo ilustrativo, uma legenda foi atribuída para classificar os resultados: meta cumprida e meta não cumprida. Os ícones apresentados abaixo representam o padrão de classificação adotado.



Meta cumprida



Meta não cumprida

## PERSPECTIVA SOCIEDADE

### MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Este macrodesafio se refere ao desafio de garantir no plano concreto os direitos e garantias fundamentais (CF, art. 5º), buscando-se assegurar o direito à vida, à liberdade, à igualdade, à segurança e à propriedade, bem como atenuar as desigualdades sociais, garantir os direitos de minorias e a inclusão e acessibilidade a todos.

Na Tabela 2 é apresentado o indicador de desempenho definido para o macrodesafio. O indicador Índice de Acesso à Justiça ainda

não teve seu resultado divulgado pelo CNJ. Trata-se de indicador que busca medir o acesso à justiça, pensado a partir de três tipos de capitais (Cidadania, População e Judiciário), desmembrados em dimensões (direitos e deveres, vulnerabilidade e acesso a serviços públicos; perfil e dinâmica demográfica; e padrão de resolução de conflitos, distribuição e acesso a serviços públicos e inovação tecnológica).

*Tabela 2 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Garantia dos Direitos Fundamentais”*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Acesso à Justiça	60,0%		Aguardando divulgação do CNJ.

Fonte: Painel de Monitoramento dos Indicadores de Desempenho da Estratégia/CNJ.

### *Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)*

A Tabela 3 relaciona as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. Todas as 6 iniciati-

vas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

*Tabela 3 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Garantia dos Direitos Fundamentais"*

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência	Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à criança e ao adolescente	100%
Implementar ações que visem à redução da judicialização da saúde	Fortalecimento de ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde	100%
Implementar ações voltadas à efetivação do direito à convivência familiar e comunitária de crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional e adoção	Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à criança e ao adolescente	100%
Promover a inclusão social e acessibilidade	Promoção do respeito e valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva	100%
Promover ações para fortalecer a participação feminina no PJP	Fortalecimento de políticas voltadas à afirmação da igualdade de gênero	100%
Realizar articulação interinstitucional entre a Justiça da Infância e Juventude, área infracional, e os demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos	Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à criança e ao adolescente	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Este macrodesafio se refere à adoção de estratégias de comunicação e de procedimentos objetivos, ágeis e em linguagem de fácil compreensão, visando à transparência e ao fortalecimento do Poder Judiciário como instituição garantidora dos direitos.

Foram definidos dois indicadores para o macrodesafio: Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário do Estado do Pará e Índice de Trans-

parência. A Tabela 4 apresenta os resultados alcançados para as metas estabelecidas. A Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário do Estado do Pará apresentou nível de satisfação com os serviços prestados pelo Poder Judiciário igual a 50,7%, superior à meta de 50,0% estabelecida; ao passo que o Índice de Transparência apresentou resultado igual a 89,4%, abaixo da meta de 100,0% definida para 2022.

*Tabela 4 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário do Estado do Pará	50,0%	50,7%	✓
Índice de Transparência	100,0%	89,4%	✗

Fonte: Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário do Estado do Pará 2022 e Ranking da Transparência 2022.

### *Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)*

Na Tabela 5 são elencadas as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. Todas as 5

iniciativas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

*Tabela 5 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário”*

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Aprimorar a Comunicação Interna e Externa	Aprimoramento da comunicação interna e externa	100%
Fortalecer a comunicação interinstitucional com a Defensoria Pública e o Ministério Público	Fortalecimento das relações interinstitucionais	100%
Implantar Ponto de Inclusão Digital (PID)	Fortalecimento das relações interinstitucionais	100%
Instituir a Ouvidoria da Mulher	Fortalecimento das relações interinstitucionais	100%
Intensificar os canais de comunicação com a sociedade	Aprimoramento da comunicação interna e externa	100%

Fonte: SIMPLAN.



## PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

### MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Este macrodesafio tem por finalidade materializar a razoável duração do processo em todas as suas fases. Trata-se de garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação dos processos judiciais. Além disso, visa soluções para um dos principais gargalos do Poder Judiciário, qual seja a execução fiscal. Busca elevar a eficiência na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.

Dos três indicadores definidos para o macrodesafio, dois possuem

polaridade do tipo “Quanto menor, melhor”, ou seja, quanto menor o resultado, melhor o desempenho: Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais e Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais. Ambos apresentaram resultados positivos em relação às metas estabelecidas. Por outro lado, o indicador Índice de Atendimento à Demanda, que possui polaridade do tipo “Quanto maior, melhor”, isto é, quanto maior o resultado, melhor o desempenho, apresentou resultado igual a 109,0%, inferior à meta de 125,0% estabelecida.

*Tabela 6 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional”*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais	98,0%	95,3%	✓
Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais	75,0%	66,6%	✓
Índice de Atendimento à Demanda	125,0%	109,0%	✗

Fonte: Base de Dados/TJPA.

## ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

Na Tabela 7 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. Todas as

6 iniciativas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

***Tabela 7 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional”***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Ampliar o processo de digitalização e virtualização	Aprimoramento de rotinas e procedimentos do processo judicial eletrônico	100%
Aprimorar os grupos de trabalho de apoio às unidades judiciárias	Implementação de medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas	100%
Estimular a elevação do piso das execuções fiscais	Implementação de medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas	100%
Implantar UPJ das Varas de Execução Fiscal	Otimização da estrutura judiciária	100%
Implantar UPJs Cível e Criminal em Santarém	Otimização da estrutura judiciária	100%
Reorganizar Unidades Judiciárias	Otimização da estrutura judiciária	100%

Fonte: SIMPLAN.



## MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

Este macrodesafio se refere ao conjunto de atos que visem à proteção da coisa pública, à integridade nos processos eleitorais, à preservação da probidade administrativa internamente e externamente, ao enfrentamento dos crimes eleitorais e contra a administração pública, entre outros.

A Tabela 8 traz os resultados dos dois indicadores de desempenho

definidos para o macrodesafio. O indicador Índice de Prescrição obteve resultado de 23,4%, superior à meta de 7,0%; ao passo que o indicador Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais obteve resultado igual a 3,8 anos, inferior à meta de 5,0 anos estabelecida. A polaridade dos dois indicadores é do tipo “Quanto menor, melhor”, isto é, quanto menor o resultado, melhor o desempenho.

*Tabela 8 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais”*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Prescrição	7,0%	23,4%	
Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais	5,0	3,8	

Fonte: Base de Dados/TJPA.

### ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

A Tabela 9 apresenta as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 2 iniciativas es-

tratégicas em execução foram concluídas, obtendo os resultados esperados.

***Tabela 9 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais”***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Digitalizar e migrar para o PJE os processos cíveis e penais da Meta 4 do CNJ - 2021/2022, das unidades judiciárias da capital, da RMB e do interior	Aperfeiçoamento das políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa	100%
Aprimorar a atuação no julgamento dos processos da Meta 4 do CNJ	Aperfeiçoamento das políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Este macrodesafio se refere ao fomento de meios extrajudiciais para prevenção e para resolução negociada de conflitos, com a participação ativa do cidadão. Visa estimular a comunidade a resolver seus conflitos sem necessidade de processo judicial, mediante conciliação, mediação e arbitragem. Abrange também parcerias entre os Poderes a fim de evitar

potenciais causas judiciais e destravar controvérsias existentes.

Foram definidos dois indicadores de desempenho para o macrodesafio: Índice de Conciliação e Índice de Realização de Audiências nos CEJUSCs. Ambos apresentaram resultado inferior à meta estabelecida para o exercício de 2022.

*Tabela 10 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Conciliação	12,0%	11,1%	✘
Índice de Realização de Audiências nos CEJUSCs	67,0%	65,9%	✘

Fonte: Painel Estatístico de Gestão Judiciária /TJPA.

### ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

Na Tabela 11 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 4 inicia-

tivas estratégicas em execução foram concluídas e obtiveram os resultados esperados.

***Tabela 11 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos”***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Desenvolver e integrar os Sistemas GEMEC e PJe (Resolução 358/2020 CNJ)	Fortalecimento de políticas e ações para resolução negociada de conflitos	100%
Estimular meios consensuais de soluções de conflitos judicializados	Fortalecimento de políticas e ações para resolução negociada de conflitos	100%
Fomentar meios consensuais de soluções de conflitos não judicializados	Fortalecimento de políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs	100%
Integrar o consumidor.gov.br e o PJe	Fortalecimento de políticas e ações para resolução negociada de conflitos	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Este macrodesafio visa à promoção do sistema de precedentes estabelecido pelo novo Código de Processo Civil - CPC, buscando fortalecer as decisões judiciais, racionalizar o julgamento de casos análogos, garantir a segurança jurídica, bem como, a coerência e a integridade dos provimentos judiciais. Abarca também a redução do acúmulo de processos relativos à litigância serial, visando reverter a cultura da excessiva judicialização.

A Tabela 12 traz os indicadores de desempenho definidos para o macrodesafio. Os indicadores Tempo Médio entre o Trânsito em julgado/ou

Sentença de Mérito do Precedente e a Sentença de Aplicação da Tese e Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Assunção de Competência não tiveram resultado apurado, até o momento, por limitações na base de dados do Tribunal de Justiça do Estado do Pará. Em relação ao indicador Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Resolução de demandas repetitivas, não houve processos que atendessem aos critérios para serem contabilizados no resultado do indicador em 2022.

*Tabela 12 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Tempo Médio entre o Trânsito em julgado/ou Sentença de Mérito do Precedente e a Sentença de Aplicação da Tese	1,5		Resultado não apurado.
Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Resolução de demandas repetitivas	3,5		Resultado não apurado.
Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Assunção de Competência	1,5		Resultado não apurado.

Fonte: Base de dados/TJPA.

## Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

Na Tabela 13 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 3 iniciativas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

*Tabela 13 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios"*

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios	Aprimoramento de ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação	100%
Aprimorar o controle, a divulgação, a orientação e a fomentação de precedentes obrigatórios	Aperfeiçoamento de mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	100%
Revisar o Regimento Interno do TJPA quanto a precedentes judiciais obrigatórios	Aperfeiçoamento de mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	100%

Fonte: SIMPLAN.



## MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Este indicador visa ao aperfeiçoamento de ações que estimulem o uso sustentável de recursos naturais e bens públicos, a redução do impacto negativo das atividades do órgão no meio ambiente com a adequada gestão dos resíduos gerados, do uso apropriado dos recursos finitos, a promoção das contratações sustentáveis, a gestão sustentável de documentos e a qualidade de vida no am-

biente de trabalho.

Na Tabela 14 é apresentado o indicador de desempenho definido para o macrodesafio. Conforme 7º Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário, divulgado pelo CNJ, em 2023, o Tribunal de Justiça do Estado do Pará alcançou 74,3% de Índice de Sustentabilidade (IDS), ocupando a 16ª posição no segmento da Justiça Estadual.

*Tabela 14 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Promoção da Sustentabilidade"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Desempenho de Sustentabilidade	60,0%	74,3%	✓

Fonte: 7º Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário /CNJ.

## ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

A Tabela 15 apresenta as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 4 iniciativas

estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

***Tabela 15 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Promoção da Sustentabilidade"***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Implantar o projeto piloto de workflow na SEAD	Implantação da política de sustentabilidade	100%
Implantar o sistema automatizado de conta vinculada	Implantação da política de sustentabilidade	100%
Implementar ações para melhoria do Índice de Desempenho de Sustentabilidade - IDS	Implantação da política de sustentabilidade	100%
Modernizar os serviços de transporte do TJPA	Implantação da política de sustentabilidade	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Este macrodesafio se refere à adoção de medidas preventivas à criminalidade e ao aprimoramento do sistema criminal, por meio de maior aplicação de penas e medidas alternativas, investimento na justiça restaurativa, aperfeiçoamento do sistema penitenciário e estabelecimento de mecanismos para minimizar a sensação de impunidade e insegurança social.

Os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio são apresentados na Tabela 16. Todos os três indicadores possuem

polaridade do tipo “Quanto menor, melhor”. O indicador Taxa de Encarceramento não atingiu à meta estabelecida de 190 presos/100 mil habitantes. Por outro lado, o indicador Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento superou a meta de 6,7 anos estabelecida para o exercício de 2022. O indicador Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos de Presos Provisórios, por sua vez, não teve seu resultado apurado por limitações na base de dados do tribunal.

*Tabela 16 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal”*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Taxa de Encarceramento	190,0	247,0	
Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento	6,7	4,7	
Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos de presos Provisórios	100,0		Resultado não apurado.

Fonte: Base de Dados/TJPA.

## ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

A Tabela 17 traz as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 8 iniciativas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

***Tabela 17 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal”***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Apoiar a execução das ações relativas ao Programa Fazendo Justiça do CNJ	Apoio e desenvolvimento de ações de ressocialização de apenados(as) e egressos(as)	100%
Criar painel de gestão com as informações das pessoas privadas de liberdade do Poder Judiciário do Estado do Pará	Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal	100%
Criar Plataforma de integração para utilização dos diversos sistemas da Justiça (PJE, SEEU, BNMP, SISBAJUD, SEEU, SNA, RENAJUD e NATJUS)	Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal	100%
Expandir ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar	Enfrentamento à violência doméstica e familiar, contra o idoso, contra a criança e ao adolescente e outros grupos vulneráveis	100%

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Implantar Certidão de Antecedentes Criminais Unificada	Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal	100%
Implantar plano de trabalho para depuração de inconsistências do BNMP 2.0	Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal	100%
Implementar ações de ressocialização de apenados e egressos	Apoio e desenvolvimento de ações de ressocialização de apenados(as) e egressos(as)	100%
Promover o fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa	Fortalecimento da justiça restaurativa	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Este macrodesafio se refere à formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis e aderentes às especificidades locais, regionais e próprias de cada segmento de justiça do Poder Judiciário, produzidas de forma colaborativa pelos órgãos do Poder Judiciário, magistrados, servidores, pela sociedade e pelos atores do sistema de justiça.

Visa à eficiência operacional interna, à humanização do serviço, à desburocratização, à simplificação de processos internos, ao fortaleci-

mento da autonomia administrativa e financeira do Poder Judiciário e à adoção das melhores práticas de gestão documental, gestão da informação, gestão de projetos e otimização de processos de trabalho com o intuito de melhorar o serviço prestado ao cidadão.

A Tabela 18 apresenta os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio. Os dois indicadores apresentaram resultado superior à meta estabelecida, com destaque para o indicador Índice de Execução do Plano de Gestão - IEPG, que apresentou resultado máximo.

**Tabela 18 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança”**

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos “governança” e “qualidade da informação”	75,0%	76,0%	✓
Índice de Execução do Plano de Gestão	90,0%	100,0%	✓

Fonte: Prêmio CNJ de Qualidade e SIMPLAN.

**Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)**

A Tabela 19 apresenta as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 15 iniciativas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

**Tabela 19 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança”**

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Implantar Política de Governança de Contratações	Implantação da política de governança institucional	100%
Aperfeiçoar a metodologia de monitoramento das ações e seus reflexos nos indicadores do Planejamento Estratégico	Implantação da política de governança institucional	100%

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Implantar o Sistema Normativo Administrativo-SINAD-TJPA	Implantação da política de governança institucional	100%
Implantar Núcleo de Justiça 4.0	Fortalecimento da gestão do 1º Grau de Jurisdição	100%
Expandir a Segurança Armada para todas as Comarcas do Estado do Pará	Aperfeiçoamento da infraestrutura do Poder Judiciário	100%
Implantar Laboratório de Inovação	Implantação da política de governança institucional	100%
Expandir a estrutura Judiciária	Fortalecimento da gestão do 1º Grau de Jurisdição	100%
Alterar a metodologia do Índice de Carência de Vara - ICV	Fortalecimento da gestão do 1º Grau de Jurisdição	100%
Reestruturar o Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística - DEPGE	Aprimoramento das Estruturas administrativas e Jurisdicionais	100%
Oferecer consultoria às unidades judiciárias dos 1º e 2º graus de jurisdição	Fortalecimento da gestão do 1º Grau de Jurisdição	100%
Disponibilizar ferramentas de Business Intelligence - BI para melhor gerenciamento de atividades	Fortalecimento da gestão do 1º Grau de Jurisdição	100%
Reestruturar a unidade de auditoria interna	A aprimoramento das Estruturas administrativas e Jurisdicionais	100%
Elaborar o Estatuto de Auditoria Interna do PJPA	A aprimoramento das Estruturas administrativas e Jurisdicionais	100%

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Elaborar o Programa de Avaliação da Qualidade e Melhoria da Auditoria Interna (PAQMAI)	A aprimoramento das Estruturas administrativas e Jurisdicionais	100%
Implementar ações para melhoria da gestão dos precatórios e celeridade na efetivação dos pagamentos	Implantação da política de governança institucional	100%

Fonte: SIMPLAN.

## PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

### MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Este macrodesafio se refere ao conjunto de políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos do órgão, favorecendo o desenvolvimento profissional, a capacitação, a relação interpessoal, a saúde e a cooperação, com vistas ao alcance efetivo dos objetivos estratégicos da instituição.

Na Tabela 20, são apresentados os resultados dos indicadores

de desempenho do macrodesafio. À exceção do indicador Índice de Absenteísmo - Doença, que possui polaridade do tipo “Quanto menor, melhor”, e resultado negativo em relação à meta estabelecida, os demais indicadores possuem polaridade do tipo “Quanto maior, melhor”, e apresentaram resultados positivos em relação às metas estabelecidas.



*Tabela 20 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Absenteísmo - Doença	2,8	3,5	✘
Índice de Capacitação dos Magistrados	30,0%	68,10%	✔
Índice de Capacitação dos Servidores	25,0%	36,60%	✔

Fonte: Secretaria de Gestão de Pessoas (SEGEP).

### ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

Na Tabela 21 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 8 inicia-

tivas estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

*Tabela 21 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas"*

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Automatizar o processo admissional de magistrados, servidores e estagiários	Melhoria nos métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	100%
Implantar o modelo de Gestão por Competência	Implantação de Modelo de Gestão por Competências	100%
Realizar estudo para embasar a lotação paradigma das Unidades de Processamento Judicial - <u>UPJs</u> e das equipes multidisciplinares	Melhoria nos métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	100%
Aprimorar o sistema de avaliação de desempenho	Melhoria nos métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	100%
Fomentar melhoria da qualidade da saúde de magistrados e servidores	Fortalecimento da política de atenção à saúde e qualidade de vida	100%
Implantar política de governança e gestão de pessoas	Melhoria nos métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	100%
Implementar política de sucessão de cargos com foco em liderança	Aperfeiçoamento da formação de magistrados e servidores	100%
Implementar ações para valorização de magistrados(as), servidores(as), em exercício, no âmbito do PJPA	Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Este macrodesafio se refere à utilização de mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública.

Envolve estabelecer uma cultura de adequação dos gastos ao atendimento das necessidades prioritárias e essenciais dos órgãos da

justiça, para se obter os melhores resultados com os recursos aprovados nos orçamentos.

A Tabela 22 traz os indicadores de desempenho definidos para o macrodesafio. Os três indicadores apresentaram resultado inferior à meta estabelecida.

*Tabela 22 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Dotações Para Despesas Obrigatórias	88,0%	83,90%	×
Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias	80,0%	75,30%	×
Índice de Execução das Dotações para Projetos	70,0%	67,22%	×

Fonte: Coordenadoria de Orçamento (COORC).

## ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

A Tabela 23 apresenta as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 4 iniciativas

estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

***Tabela 23 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira”***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Apoiar a modernização da gestão das Serventias Extrajudiciais	Otimização da Gestão Orçamentária e Financeira	100%
Aprimorar a gestão da arrecadação	Otimização da Gestão Orçamentária e Financeira	100%
Implementar Sistema de Gestão de Custos	Implantação da Política de Qualidade dos Gastos	100%
Promover a modernização Tecnológica da Gestão Orçamentária e Financeira	Implantação da Política de Qualidade dos Gastos	100%

Fonte: SIMPLAN.

## MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Esse macrodesafio se refere a Programas, projetos, ações e práticas que visem ao fortalecimento das estratégias digitais do Poder Judiciário e à melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura tecnológica, garantindo proteção aos dados organizacionais com integridade, confiabilidade, confidencialidade, integração, disponibilidade das informações, disponibilização dos serviços digitais ao cidadão e dos sistemas

essenciais da justiça, promovendo a satisfação dos usuários por meio de inovações tecnológicas, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos e da gestão de privacidade e uso dos dados pessoais.

Na Tabela 24 são apresentados os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio. Os dois indicadores apresentaram resultado superior à meta estabelecida para o exercício de 2022.

*Tabela 24 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados"*

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	75,0	80,7	✓
Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total	100,0%	100,0%	✓

Fonte: Painel do iGovTIC-JUD do Poder Judiciário e Base de Dados/TJPA.

## ***Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)***

A Tabela 25 apresenta as principais iniciativas estratégicas em execução no exercício de 2022. As 10 iniciativas

estratégicas em execução foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

***Tabela 25 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados”***

<b>Iniciativa Estratégica</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>% Executado</b>
Aprimorar a engenharia e a administração no repositório consolidado de dados	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Aprimorar a videoaudiência	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Aprimorar estruturas normativas sobre privacidade de dados, segurança da informação e protocolos de segurança cibernética	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Aprimorar soluções de sustentação de infraestrutura de TIC	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%

Iniciativa Estratégica	Objetivo Estratégico	% Executado
Desenvolver ferramenta de inteligência artificial de indexação de documentos judiciais - INDIA	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Expandir a infraestrutura de telecomunicações	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Implantar as disposições da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) no âmbito do TJPA	Aprimoramento do Domínio de Governança e Gestão de TIC	100%
Integrar o TJPA com a PDPJ	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Integrar o TJPA com o CODEX	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%
Modernizar o parque tecnológico do PJPA	Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC	100%

Fonte: SIMPLAN.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os resultados apresentados validam a estratégia definida para o exercício e ratificam a capacidade do Tribunal de gerar valor. Por outro lado, evidenciam a necessidade de ações de melhoria, de forma a maximizar o desempenho institucional e assegurar o aperfeiçoamento contínuo do Tribunal para os próximos exercícios.

Das 27 metas previstas para o exercício de 2022, 12 foram cumpridas, 10 não cumpridas e 5 encontram-se pendentes de apuração. Em linhas gerais, o percentual de cumprimento das metas foi de 44,4%, sendo que a perspectiva Aprendizado e Crescimento (50,0%) apresentou o maior percentual de cumprimento dentre as três perspectivas.

## **EXPEDIENTE**

Produção

Departamento de Comunicação / Coordenaria de Imprensa

Edição de arte

Airton Nascimento



